

# Отчет о развитии китайских предприятий в Казахстане (2023-2024 гг.)

Отчет о развитии китайских  
предприятий в Казахстане  
(2023-2024 гг.)

Совместное заседание торговых палат (ассоциаций) зарубежных китайских предприятий  
Генеральная ассоциация китайских предпринимателей в Казахстане

**Отчет о развитии китайских  
предприятий в Казахстане  
(2023-2024 гг.)**

**Совместное заседание торговых палат (ассоциаций)  
зарубежных китайских предприятий  
Генеральная ассоциация китайских  
предпринимателей в Казахстане**



## Предисловие

Казахстан является важной узловой страной в совместном строительстве инициативы «Один пояс — один путь». Благодаря своему уникальному географическому положению, богатым природным ресурсам и стабильной политической обстановке, Казахстан привлек большое количество китайских компаний для инвестиций и сотрудничества.

В июле 2024 года в столице Казахстана Астане прошел 34-й саммит Шанхайской организации сотрудничества (ШОС). Председатель КНР Си Цзиньпин в ходе своего государственного визита принял участие в данном мероприятии. Это пятый визит председателя Си Цзиньпина в Казахстан, который доказывает, что Казахстан является заслуженной «горячей точкой» развития в Центральной Азии, а также подтверждает плодотворные результаты «золотого тридцатилетия» китайско-казахстанских отношений.

В целях глубокого раскрытия состояния и будущие перспективы предприятий с китайским капиталом в Казахстане (*далее китайские предприятия*), Совместная палата (ассоциация) зарубежных предприятий с китайским капиталом и Генеральная ассоциация китайских предпринимателей в Казахстане совместно подготовили «Отчет о развитии предприятий с участием китайского капитала в Казахстане (2023-2024 гг.)» (далее – отчет).

В отчете систематически анализируется политическая и экономическая ситуация в Казахстане, общая ситуация китайских предприятий, а также возможности и проблемы, с которыми они сталкиваются. На основе подробных данных и изучения кейсов в отчете

показаны инвестиционные сферы и условия деятельности китайских предприятий в Казахстане, оценивается местная бизнес-среда и выдвигаются соответствующие требования и предложения по инвестированию и работе в Казахстане.

В отчете также уделяется особое внимание инвестициям и сотрудничеству китайских предприятий в развивающихся областях, таких как цифровая экономика, зеленая энергетика, транспорт и логистика, электронная коммерция, а также представлены преференциальная инвестиционная политика Казахстана и специальные экономические зоны. Эти специальные исследования не только предоставляют ценный опыт для развития китайских предприятий в Казахстане, но также обеспечивают важную информационную поддержку для продвижения китайско-казахстанского экономического и торгового сотрудничества.

Мы надеемся, что данный отчет поможет читателям всесторонне понять тенденции развития китайских предприятий в Казахстане, определить инвестиционные возможности и потенциальные риски, а также обеспечит надежную поддержку при принятии корпоративных решений. В то же время ожидается, что китайские предприятия будут продолжать играть роль связующего моста и вносить большой вклад в экономическое сотрудничество и развитие Китая и Казахстана.

Председатель Генеральной ассоциации китайских  
предпринимателей в Казахстане  
г-н Ван Сунхуа

# Содержание

<b>Предисловие .....</b>	<b>I</b>
<b>Глава 1. Общая ситуация китайских предприятий в РК.....</b>	<b>1</b>
1.1 Обзор китайских предприятий в РК .....	1
1.2 Ситуация деятельности китайских предприятий в РК .....	6
1.3 Степень выполнения социальных обязательств и достижение взаимовыгодных результатов.....	12
1.4 Знакомство с репрезентативными китайскими предприятиями .....	18
<b>Глава 2 Деловая среда Казахстана и оценка китайских предприятий.....</b>	<b>26</b>
2.1 Общая оценка бизнес-среды Казахстана.....	26
2.2 Оценка китайскими предприятиями ситуации ведения бизнеса в Казахстане.....	29
<b>Глава 3 Барьеры, с которыми сталкиваются китайские предприятия, инвестирующие в Казахстан, и связанные с этим требования и предложения .....</b>	<b>32</b>
3.1 Препятствия, с которыми сталкиваются китайские предприятия, инвестирующие в Казахстан.....	32
3.2 Основные требования и предложения правительству Казахстана.....	38
<b>Знакомство с Генеральной ассоциацией китайских предпринимателей в Казахстане.....</b>	<b>42</b>



# **Глава 1 Общая ситуация китайских предприятий в РК**

## **1.1 Обзор китайских предприятий в РК**

### **1.1.1 Географическое распространение**

Казахстан являясь важной страной в Центральной Азии, имея богатые природные ресурсы и стратегическое расположение, привлекает внимание и инвестиций многих предприятий с китайским капиталом. За последние несколько десятилетий, по мере углубления отношений между Китаем и Казахстаном, объем инвестиций и коммерческой деятельности китайских предприятий в Казахстане постепенно расширяется, охватывая энергетику, разработку минеральных ресурсов, строительство, производство, транспорт и логистику, финансовые услуги и т. д.

Базовая ситуация китайских предприятий в Казахстане выглядит следующим образом:

С точки зрения территориального потенциала, согласно правительственному плану территориальных функциональных зон, деятельность китайских охватывает практически все области, классифицированные по инвестиционному потенциалу. Прежде всего, центральные и восточные регионы, в том числе Карагандинская, Восточно-Казахстанская и Павлодарская области, обладают 30% инвестиционного потенциала Казахстана с его совершенной промышленной структурой, высоким уровнем развития рыночной



экономики и благоприятными природно-климатическими условиями, становится ключевым инвестиционным направлением для китайских предприятий. Тяжелое машиностроение, цветная и черная металлургия, энергетика и добыча угля в центральных и восточных регионах являются основными инвестиционными направлениями.

В частности, Павлодарская область является важным промышленным городом Казахстана. Ее объем промышленного производства составляет около 1/3 от общего объема промышленного производства страны. Это центр таких важных промышленных отраслей, как автомобилестроение, глинозем, добыча феррофосфорных сплавов, переработка, добыча угля, электроэнергетика и т.д.

Восточно-Казахстанская и Карагандинская области, как базы по производству цветных металлов, угля и металла соответственно, также находятся в центре внимания китайских предприятий.

На юго-восточный регион, включая город Алматы и Алматинскую область, приходится 25% инвестиционного потенциала Казахстана. В данном регионе относительно развиты производства пшеницы, легкой промышленности, фармацевтической промышленности и машиностроения, а также имеются богатые человеческие ресурсы, огромный потребительский потенциал и совершенная рыночная система. Будучи крупнейшим городом и финансово-экономическим центром Казахстана, Алматы граничит с СУАР (Китай) на востоке и с Кыргызстаном на юге. Город располагает преимуществом и потенциалом в сфере труда, потребления и инфраструктуры, что в свою очередь делает его горячей точкой для инвестиций китайских предприятий.

Центральный регион охватывает город Астана, Акмолинскую, Костанайскую и Северо-Казахстанскую области, на долю которых приходится 18% инвестиционного потенциала Казахстана. Благодаря

развитой транспортно-логистической инфраструктуре, совершенной рыночной системе и огромному потребительскому потенциалу этот регион привлекает китайские предприятия. Сельское хозяйство является ключевой сферой с наибольшим инвестиционным потенциалом в данном регионе. Одновременно богатые минеральные ресурсы, такие как бокситы и железная руда, также являются важными инвестиционными сферами. Астана, как международный мегаполис, обладает высоким инвестиционным потенциалом в строительстве инфраструктуры. Костанайская область в свою очередь славится своими бокситами и 83% железной рудой.

Западный регион, включающий Актюбинскую, Атыраускую, Мангистаускую и Западно-Казахстанскую области, занимает 16% инвестиционного потенциала Казахстана. Эта сфера в основном ориентирована на добычу ресурсов нефти и природного газа, и ее статус в экономике Казахстана постепенно повышается. Актюбинская область не только богата нефтью и газом, но также производит хромитовую руду и четверть ферросплавов страны. Атырауская и Западно-Казахстанская области известны своими высокими мощностями по добыче нефти и природного газа соответственно.

Южный регион, включающий Кызылординскую, Жамбылскую и Туркестанскую области, обладает 11% инвестиционного потенциала Казахстана. В этом районе относительно развиты сельское хозяйство, нефтепереработка, производство пшеницы и химическая промышленность, а также регион богат золотом и баритом. Кызылординская область славится высоким уровнем развития телекоммуникационных услуг, Жамбылская область является традиционным сельскохозяйственным регионом, а Туркестанская область известна своими мощностями по переработке нефти.

### 1.1.2 Ситуация в отраслевом разрезе

Инвестиции китайских предприятий в Казахстане широко реализованы в основных экономических регионах и различных отраслях: от энергетики, геологоразведки и горнодобывающей промышленности до производства, строительства, транспорта, финансов и т. д., тем самым охватывая практически все отрасли. Формы инвестирования разнообразны, включая строительство заводов, проектные контракты, кооперативное развитие, совместное строительство промышленных парков и свободных экономических зон и т. д., что демонстрирует широкую взаимодополняемость промышленных структур Китая и Казахстана и глубину двустороннего сотрудничества. В связи с тем, что Казахстан уделяет все больше внимания китайским инвестициям, инвестиционная деятельность китайских предприятий в инфраструктуре, сельском хозяйстве, промышленности, перерабатывающей промышленности, сфере услуг и других областях продолжает расширяться, демонстрируя диверсифицированную структуру, что вносит важный вклад в экономическое развитие страны.

За последние 30 лет, благодаря установлению дипломатических отношений и постоянному углублению двусторонних отношений между Китаем и Казахстаном, обе страны продемонстрировали широкую взаимодополняемость с точки зрения ресурсов и промышленных структур. Казахстан поощряет предприятия с китайским капиталом в плане инвестирования в энергетические и неэнергетические области. Объем инвестиций расширился от первоначальной торговли, энергетики, геологоразведки и горнодобывающей промышленности до множества отраслей, охватывающих практически все области промышленности Казахстана. Число китайских компаний продолжает

расти, и образовался круг китайских компаний представительского статуса. Среди них наибольшая доля приходится на энергетические предприятия, в том числе предприятия центрального подчинения, такие как PetroChina, Sinopec и Huaneng в традиционной энергетической сфере, в новой энергетической сфере State Power Investment Corporation, China Energy Construction и Power China, а также другие частные предприятия, такие как Sunshine Energy и Mantec Energy Engineering Construction; инженерно-строительные компании включают China Chemical Engineering Construction, China Railway Construction, China Emerging Construction, China State Construction Engineering Corporation, China Building Materials Engineering, CAMCE и другие частные компании занимающиеся строительством дорог и мостов; в финансовом секторе представлены Китайский банк развития, Промышленно-торговый банк Китая, Банк Китая, Строительный банк Китая и PICC Property and Casualty; коммуникационные и технологические компании включают Nuctech, Huawei Technologies Co., Ltd., China Telecom, China Unicom, Hytera Communications и т.д.; в горнодобывающем секторе, компании центрального подчинения такие как China Nonferrous Metals и Jiangxi Copper и частные предприятия, такие как JCHX Mining management Co.,Ltd.; фармацевтические предприятия, включают China National Pharmaceutical Group, Sinopharm, Kelun Pharmaceutical и т.д.; в группе промышленного производства представлены FAW Group, XCMG, Jiangxi Liugong, Orda Glass и т. д.; предприятия по переработке сельскохозяйственной продукции включают Сиань Айцзюйскую зерновую и группу Teai Co., Ltd., China Cereals and Oils Group, China Huaneng Group и т. д.; торговые компании представляют Синьцзян Санбао, Silk Road City и др.

## **1.2 Ситуация деятельности китайских предприятий в РК**

### **1.2.1 Период деятельности**

Казахстан являясь ключевым звеном инициативы «Один пояс — один путь», привлек долгосрочные инвестиций и активное участие многих китайских предприятий.

По данным Национального бюро статистики Казахстана, по состоянию на декабрь 2023 года на территории Казахстана устойчиво функционирует более 2000 компаний с китайским капиталом. Данная тенденция доказывает их долгосрочную приверженность и уверенность в казахстанском рынке.

В настоящее время 20% из общего количества компаний работают в Казахстане менее 5 лет, что свидетельствует о непрерывном увеличении числа новых китайских компаний. Около 60% компаний работают в Казахстане в течение 5 - 20 лет; 20% компаний работают в Казахстане более 20 лет, что не только показывает долгосрочную приверженность предприятий к казахстанскому рынку, но и отражает их глубокое и стабильное развитие на местном рынке. Устанавливая прочное сотрудничество с местными органами власти и деловыми партнерами, данные предприятия продолжают оптимизировать бизнес-стратегии и повышать уровень управления, чтобы адаптироваться к меняющемуся рыночному и политическому окружению Казахстана. За долгое время данные предприятия не только создали большое количество рабочих мест для Казахстана, но и значительно повысили уровень и конкурентоспособность местной промышленности за счет трансфера технологий и подготовки кадров.

### **1.2.2 Ситуация с прибыльностью**

В 2023 году рентабельность китайских предприятий на казахстанском рынке значительно повысилась, а темпы роста остаются сильными. По данным Министерства торговли, операционная прибыль китайских предприятий в Казахстане достигла отметки в 100 млрд. долл. США, что на 20% больше, чем в предыдущем году. Это не только отражает конкурентоспособность китайских предприятий на рынке Казахстана, но также отражает их гибкую рыночную адаптируемость и эффективность оперативного управления. Общая прибыль увеличилась на 15% в годовом исчислении и составила 10 млрд. долл. США.

В сегментарном рынке и отраслевом уровне прибыльность предприятий демонстрирует диверсифицированные характеристики. В энергетической и ресурсной отрасли, благодаря наличию богатых природных ресурсов Казахстана и восстановления спроса на мировом энергетическом рынке, китайские компании достигли относительно высокого уровня прибыльности за последний год. Китайские предприятия успешно достигли своих целей по прибыльному росту за счет повышения эффективности производства и оптимизации управления ресурсами, особенно в таких областях, как разработка нефти и газа и добыча полезных ископаемых.

В то же время, по мере постепенной оптимизации экономической структуры Казахстана и модернизации промышленности, рентабельность китайских предприятий в несырьевых отраслях, таких как производство, строительство и информационные технологии, также становится особенно заметной. Внедряя передовые технологии, развивая рыночные каналы и укрепляя локальные бизнес-стратегии, компаний эффективно расширили сферу своего бизнеса, увеличили долю рынка и добились устойчивого роста прибыли. Стоит отметить, что хотя китайские предприятия повышают свою прибыльность, они также одновременно активно участвуют в социально-экономическом

развитии Казахстана. Сотрудничая с местными компаниями, инвестируя в строительство инфраструктуры и участвуя в проектах социального обеспечения, таким образом компании не только повысили чувство своей социальной ответственности, но и способствовали диверсифицированному развитию местной экономики, достигая выгодного положения между корпоративным развитием и социальным вкладом.

Прибыльность китайских предприятий в Казахстане отражает их высокую адаптируемость и потенциал развития в сложном и нестабильном контексте глобальной экономики. Вместе с углублением торгово-экономического сотрудничества между Китаем и Казахстаном, китайские предприятия продолжают оптимизировать свои бизнес-стратегии, расширять свои инновационные возможности, в связи с чем их перспективы прибыльности в Казахстане станут еще шире.

### **1.2.3. Промышленные инновации**

В Казахстане китайские предприятия не только являются участниками экономической деятельности, но и лидерами промышленных инноваций. В последние годы компаний добились экономического развития благодаря постоянным технологическим инновациям и структурированию бизнес-моделей, а также внесли значительный вклад в промышленную модернизацию и экономическую трансформацию Казахстана.

Касательно технологических инноваций, деятельность китайских предприятий в Казахстане охватывает широкий спектр областей включая информационные и коммуникационные технологии (ИКТ), новую энергетику, интеллектуальное производство и другие области. Например, Huawei Technologies Co., Ltd. не только поставяет

передовые продукты и решения в области ИКТ на местный рынок, но также создает центр исследований и разработок в Казахстане, чтобы сосредоточиться на разработке коммуникаций и цифровых технологий, которые адаптируются к местным потребностям. Эта деятельность по технологическим инновациям не только повышает конкурентоспособность Huawei на местном рынке, но также способствует модернизации и обновлению коммуникационной инфраструктуры Казахстана.

Касательно инновационных бизнес-моделей, китайские предприятия привнесли новые драйверы роста на местном рынке, изучая и внедряя новые бизнес-модели. Например, крупномасштабный проект нефтеперерабатывающей и химической промышленности, реализуемый PetroChina в Казахстане, не только внедрил передовые международные технологии, но также внедрил инновации в модели управления проектами и эксплуатации, эффективно повысив эффективность проекта и экономические выгоды. Кроме того, китайские предприятия также активно изучают цифровую трансформацию посредством облачных вычислений и больших данных. Тем самым внося новшества в традиционные отрасли.

Относительно совместных инноваций, китайские предприятия также активно участвуют в экосистеме научно-технической отрасли Казахстана, установливая сотрудничество с местными университетами и исследовательскими институтами, а также совместно проводят научно-технические исследования и разработки. Подобное сотрудничество не только способствует трансформации и применению технологических достижений, но также обеспечивает практическую платформу для казахстанских научных исследований и способствует повышению технического уровня местных научных и технологических талантов.



Благодаря этой инновационной деятельности китайские предприятия, не только повысили свою основную конкурентоспособность, но и содействуют промышленному развитию Казахстана, а также способствуют трансформации и модернизации местной экономики. В долгосрочной перспективе, по мере дальнейшего углубления инновационного сотрудничества, роль китайских предприятий в работе по продвижению промышленного технологического прогресса, развитию новых отраслей и содействию диверсификации экономики станет более заметной.

#### **1.2.4 Обучение и повышение квалификации сотрудников**

Успех китайских предприятий в Казахстане не только отражается в их экономическом вкладе, но и в их акценте на развитии человеческих ресурсов, особенно посредством программ обучения сотрудников и повышения квалификации для развития ключевых талантов для устойчивого развития местной экономики. Предприятия осознают, что профессиональные навыки и инновационные способности личных сотрудников являются основой конкурентоспособности их устойчивого развития, поэтому они вложили значительно больше ресурсов в обучение талантов и повышение квалификации.

Что касается профессиональной подготовки и образовательного сотрудничества, китайские предприятия реализовали обширные проекты профессионального обучения в Казахстане и сотрудничают с местными учебными заведениями, чтобы обеспечить комплексные планы обучения, от технических специальностей до менеджмента. Например, Китайская государственная строительно-инжиниринговая корпорация не только предоставляет сотрудникам профессиональную подготовку в области строительных технологий и управления

проектами, но также сотрудничает с высшими учебными заведениями Казахстана, чтобы предоставить возможность местным студентам стажироваться и трудоустроиться, а также усилить интеграцию теории и практики. Китайская национальная нефтяная корпорация учредила стипендиальные программы для поддержки местных сотрудников в продолжении обучения в ведущих университетах Китая с целью совершенствования своих профессиональных знаний и навыков.

Также касательно сертификации профессиональных навыков и непрерывного образования для гарантирования соответствия навыков сотрудников международным стандартам, китайские предприятия вводят различные механизмы сертификации и мотивируют сотрудников участвовать в непрерывном самосовершенствовании. Данные сертификаты охватывают множество областей промышленности, IT, инженерных технологий и т. д. Данные меры предназначены для повышения профессиональной квалификации сотрудников и их конкурентоспособности на рынке. Кроме того, с помощью платформ онлайн-обучения и курсов дистанционного обучения сотрудники могут гибко совершенствовать свои профессиональные знания и адаптироваться к быстро меняющимся потребностям отрасли.

Предприятия придают большое значение работе по культурному обмену и развитию лидерских навыков. Организуются программы международного обмена и приглашаются международные эксперты для чтения лекций и семинаров, сотрудники могут не только понять глобальные тенденции отрасли, но и улучшить свое международное видение и лидерские качества. Эта деятельность не только укрепила культурное взаимопонимание и дружеские отношения между Китаем и Казахстаном, но и воспитала группу управленческих талантов с международной перспективой для предприятия.

Благодаря диверсифицированным планам развития сотрудников,

таким как профессиональное обучение, образовательное сотрудничество, сертификация навыков и культурный обмен, китайские предприятия в Казахстане не только улучшили профессиональные навыки и всесторонние качества своих сотрудников, но также способствовали росту и развитию карьеры местных специалистов и талантов, создавая возможности для лучшего будущего Казахстана. В будущем, по мере дальнейшего развития предприятий, подобные планы обучения талантов и повышения квалификации будут играть более важную роль в содействии экономической трансформации и промышленной модернизации Казахстана.

### **1.3 Степень выполнения социальных обязательств и достижение взаимовыгодных результатов**

Достигая коммерческих успехов, китайские предприятия также активно выполняют свои социальные обязательства, тем самым способствуют достижению взаимовыгодных результатов с местными населением. Предприятия различными способами вносят свой вклад в местное социально-экономическое развитие, включая создание рабочих мест, инвестирование в проекты по защите окружающей среды, поддержку образовательной и культурной деятельности, а также участие в ликвидации последствий стихийных бедствий и благотворительных мероприятиях.

Работа и реализация проектов китайскими предприятиями предоставили больше возможностей трудоустройства для местных жителей и способствовали развитию локальной экономики. Предоставляя курсы профессиональной подготовки и повышения квалификации, предприятия не только помогают решать местные

проблемы занятости, но также помогают работникам совершенствовать свои профессиональные навыки и повышать свою конкурентоспособность на рынке труда. Например, некоторые китайские нефтегазовые и строительные компаний будут отдавать приоритет найму местных сотрудников и обеспечивать им профессиональную техническую подготовку и обучение по технике безопасности во время реализации проекта.

Предприятия также активно выполняют важные социальные обязательства в области защиты окружающей среды в Казахстане. Многие компании приняли экологически безопасные операционные стратегии, инвестировали в экологически чистую энергию и технологии снижения загрязнения и стремятся снизить воздействие производственной деятельности на окружающую среду. Кроме того, некоторые компании также участвовали в экологических проектах, таких как восстановление лесов, охрана водных ресурсов и дикой природы, внося положительный вклад в защиту местной экологической среды.

Китайские компании также поддерживают социальное развитие Казахстана, спонсируя образовательные и культурные проекты. Это включает в себя передачу учебного оборудования школам и образовательным учреждениям, предоставление стипендий и возможностей для стажировок, а также спонсирование местных культурных и художественных мероприятий, таких как музыкальные и культурные фестивали, художественные выставки. Благодаря этой деятельности предприятия, не только улучшают имидж своего бренда, но и способствуют культурному обмену и взаимопониманию между Китаем и Казахстаном.

Что касается деятельности по общественному благосостоянию и помощи при стихийных бедствиях, предприятия продемонстрировали

сильное чувство социальной ответственности. В условиях стихийных бедствий и социальных чрезвычайных ситуаций многие предприятия оказали своевременную помощь, в том числе пожертвовали средства, материалы и организовали спасательные команды для участия в спасательных работах. Эти действия завоевали уважение и благодарность местного населения и укрепили двустороннюю связь.

### **Успешный кейс PetroChina Центральная Азия и Россия**

PetroChina Центральная Азия и Россия придает большое значение выполнению корпоративных социальных обязательств. С момента начала деятельности в Казахстане компания выплатила около 50 млрд. долл. США налогов от прибыли. Общая численность сотрудников всех подразделений PetroChina в Казахстане составляет около 20 тыс. из которых 98% местные жители. Компания внесла положительный вклад в экономическое и социальное развитие Казахстана и содействует занятости местного населения.

Нефтегазовая отрасль является опорной отраслью Казахстана. С момента как PetroChina зашла в Казахстан, она внедрила собственные технологии разведки и разработки зрелых нефтяных месторождений для увеличения объемов добычи и возрождения старых нефтяных месторождений. В 2018 году PetroChina и казахстанские акционеры совместно инвестировали 2 млрд. долл. США в завершение модернизации Шымкентского НПЗ. После модернизации производственная мощность Шымкентского НПЗ увеличена до 6 млн тонн в год, он может производить высококачественную продукцию, соответствующую стандартам Евро 4/Евро 5, снижая выбросы вредных веществ на 90%. Южный газопровод Казахстана соединяет его западные нефтегазовые месторождения с южным регионом, решая проблему газоснабжения. В настоящее время PetroChina продвигает

строительство цифровых и умных нефтяных месторождений, в целях оказания помощи модернизации нефтегазовой отрасли Казахстана. Кроме того, в целях сотрудничества в достижении целей Казахстана по «достижению нейтральности по уровню выбросов углеродов в среду» PetroChina активно реализует проекты в области «зеленой» энергетики.

PetroChina за последние 26 лет инвестировала более 400 млн. долл. США в проекты социального обеспечения в Казахстане, реализовала такие проекты, как строительство парков и дорог, ремонт улиц и домов, спонсировала культурные и спортивные мероприятия, безвозмездно передало оборудование, лекарства, книги школам и больницам, а также выдала гранты для казахстанских студентов. Из общего числа проектов наиболее представительный статус имеет Казахская национальная академия хореографии, построенная совместно PetroChina и ее казахстанскими партнерами. Данная академия хореографии имеет хорошие учебные возможности, отличную команду преподавателей и полную систему обучения. Обучение проводят профессиональные преподаватели от начальной школы до аспирантуры. Стоит отметить, что подобных учебных заведений в мире всего несколько.

В Актобе PetroChina инвестировала в строительство железной дороги Эмба, которая не только облегчает передвижение сотрудников компании, но и решает проблемы передвижения местных жителей по этой линии. Кроме того, PetroChina также построила Актюбинский арт-центр. Это многофункциональный комплекс, в котором можно проводить различные официальные мероприятия и праздники. Он оснащен современным звуковым и световым оборудованием. Центр проводит долгосрочное обучение детей художеству и предоставляет возможности обучения для детей со всей области. PetroChina также построила в Алматы спортивный центр «Китайско-Казахстанская федерация настольного тенниса», пригласив китайских тренеров для

руководства тренировками спортсменов со всего Казахстана.

Акцентируя внимание на экономическую выгоду, китайские предприятия в Казахстане активно выполняют свои социальные обязательства и достигают взаимовыгодных результатов с местным населением путем различных программ, таких как создание рабочих мест, защита окружающей среды, поддержка образования и деятельность по общественному благосостоянию. Предприятия не только внесли вклад в социально-экономическое развитие Казахстана, но и заложили прочную основу для дружественных отношений и сотрудничества между Китаем и Казахстаном.

### **Успешный кейс Huawei Technologies Co., Ltd.**

Компания Huawei Technologies Co., Ltd. активно выполняет свои социальные обязательства в Казахстане и использует свои передовые решения в области информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) для создания взаимовыгодных условий для сотрудничества между Китаем и Казахстаном.

Так с 2010 года компания Huawei инвестировала значительные средства в строительство цифровой инфраструктуры в Казахстане и на сегодняшний день помогла построить более 15 000 объектов 4G, охватывающих 85% населения, что значительно улучшило возможности цифрового доступа местного населения. Благодаря тесному сотрудничеству с правительством и операторами, компания Huawei развернула сети 4G в более чем 500 деревнях, что позволило 850 000 сельских жителей воспользоваться передовыми сетевыми услугами 4G. В 2023 году Huawei способствовала внедрению технологии 5G, превзойдя намеченный план государства по возведению сетей, тем самым ускоряя строительство сети в отдаленных сельских районах и обеспечивая более широкое покрытие мобильной связью и домашний

широкополосный доступ для сельского населения Казахстана.

В развивающихся сферах бизнеса Huawei Digital Energy стремится предоставлять комплексные решения для интеллектуальной возобновляемой энергетики, продвигать энергетические инновации и способствовать созданию «Зеленого Казахстана». Huawei расширила свою деятельность до более чем 25 местных сертифицированных партнеров и обучила 15 сертифицированных инженеров по цифровой энергетике для предоставления клиентам интеллектуальных решений в области электропитания, тем самым способствуя строительству экологически чистых сетей, экологически безопасному энергоснабжению и экологически безопасной эксплуатации в Казахстане. Компания Huawei также активно откликнулась на призыв президента Казахстана помочь в развитии цифровых талантов. Благодаря сотрудничеству с Министерством науки и высшего образования Республики Казахстан компания Huawei открыла академии информационных и коммуникационных технологий (ИКТ) в ведущих университетах и образовательных организациях, предоставляя более 5000 студентам знания и курсы, связанные с ИКТ. По состоянию на ноябрь 2023 года компания Huawei открыла 33 академии ИКТ в Казахстане, обучая более 80 высококвалифицированных преподавателей, более 700 сертифицированных студентов, более 3000 активных студентов и более 3000 участников соревнований по ИКТ. В рамках программы «Семена для будущего» компания Huawei также предоставляет казахстанским студентам возможность участвовать в международных обменах и обучении, способствуя дальнейшему укреплению глобальной экосистемы талантов в области ИКТ.

Подобными мерами Huawei не только повышают уровень цифровизации Казахстана и способствуют местному экономическому и социальному развитию, но также отражают ее твердую приверженность



выполнению своих социальных обязательств за рубежом и способствовать устойчивому развитию. Предоставляя высококачественные продукты и услуги ИКТ на местном уровне, деловая практика Huawei в Казахстане эффективно добилась двойного роста технологических инноваций и социальной ценности, став моделью для содействия взаимной выгоде и взаимовыгодным результатам между Китаем и Казахстаном.

## **1.4 Знакомство с репрезентативными китайскими предприятиями**

### **1.4.1 Компания PetroChina Центральная Азия и Россия: Создание комплексной структуры сотрудничества для содействия экономическому развитию Казахстана**

В 1997 году PetroChina положила начало развитию нефтегазового бизнеса в Центральной Азии успешным приобретением проекта Актобе. За последние 26 лет компания PetroChina создала в Казахстане основную зону сотрудничества в нефтегазовой отрасли «четыре в одном» по ресурсам, поставкам, эффективности и бренду; она сформировала нефтегазовое сотрудничество «четыре в одном»; Зона, объединяющая разведку и разработку нефти и газа, строительство и эксплуатацию трубопроводов, инженерно-технические услуги, переработку и продажи. Инициатива «Один пояс — один путь» завершила бизнес-цепочку по добыче, переработке, установила набор структур корпоративного управления, выработала систему контроля в соответствии с местными законами и правилами, а также международной практикой, принесла хорошие экономические и

социальные выгоды. Подобная успешная практика получила высокую оценку как в Китае, так и в Казахстане.

В настоящее время PetroChina имеет 20 прямых дочерних компаний в Казахстане, в том числе 7 компаний по разведке нефти и газа: «Актобенефть», 4 нефтегазопроводные компании, такие как Китайско-Казахстанский газопровод, Шымкентский нефтеперерабатывающий завод и компания Sinooil, а также другие компании, занимающиеся инжинирингом, технологиями, инженерным строительством, нефтегазовым оборудованием, транспортными услугами, информационными технологиями, логистическим обеспечением и т.д..

За последние 26 лет PetroChina инвестировала в Казахстан более 45 млрд. долл. США и выплатила около 50 млрд. долл. США в виде налогов от прибыли, внося позитивный вклад в экономическое и социальное развитие Казахстана. Президент Казахстана К.-Ж..К.Токаев заявил: «PetroChina является стратегическим партнером Казахстана в энергетической сфере, и Казахстан придает большое значение сотрудничеству с PetroChina».

#### **1.4.2 Филиал Китайского строительного банка в Астане (China Construction Bank): строительство трансграничного финансового моста и лидирующие финансовые инновации в Центральной Азии**

Филиал Китайского строительного банка в Астане официально открылся 23 сентября 2019 года в Международном финансовом центре «Астана» (МФЦА) в столице Казахстана. Открытие совпало с визитом председателя Постоянного комитета Всекитайского собрания народных представителей Ли Чжаньшу в Казахстан. Он и бывший премьер-

министр Казахстана А.Мамин, присутствовали на церемонии открытия. Бывший президент Китайского строительного банка Лю Гуйпин присутствовал на церемонии и выступил с речью. Филиал Китайского строительного банка в Астане является первым филиалом банка первого уровня с иностранным финансированием, зарегистрированным на территории в МФЦА. Сфера деятельности филиала охватывает пять стран Центральной Азии - Казахстан, Узбекистан, Таджикистан, Кыргызстан, Туркменистан, Кавказ и Монголия. Основная сфера деятельности включает депозиты и кредиты, расчеты, торговое финансирование, финансовые рынки и рынки капитала и другие оптовые банковские услуги.

С момента своего создания филиал активно использовал свои преимущества в качестве крупного государственного банка для содействия совместному строительству инициативы «Один пояс — один путь» и содействия модели взаимного оборота между странами. Филиал придает большое значение продвижению интернационализации юаня в Казахстане и Центральной Азии, а также сотрудничает с местными банками для ведения трансграничного бизнеса в юанях. Филиал добился значительного успеха путем выпуска облигаций на сумму 1 миллиард юаней, выдачи международных коммерческих субзаймов, доверенных платежей, а также форфейтинга и других видов деятельности по торговому финансированию. Совокупный объем трансграничных расчетов в юанях составляет 150 млрд. юаней, что составляет более 50% рынка. Быстрое развитие трансграничного бизнеса в юанях предоставило в общей сложности более 27,9 млрд. юаней кредитных средств отечественным торговым компаниям и предприятиям с китайским капиталом, которые успешно вышли на рынок, эффективно поддерживая национальную стратегию развития двойного обращения посредством финансовой интеграции.

### **1.4.3 Китайская национальная корпорация химического машиностроения (China National Chemcl Engineering Co Ltd): создать пионера химической промышленности в рамках инициативы «Один пояс — один путь» и помочь промышленной трансформации Казахстана.**

Китайская национальная корпорация химического машиностроения — первая международная инжиниринговая компания КНР, которая «вышла на глобальный уровень». После выхода в зарубеж в 1980-х годах компания активно отреагировала на национальную стратегию «глобального выхода» и воспользовалась главной исторической возможностью совместного строительства инициативы «Один пояс — один путь». В 80 странах продано более чем в более чем 70 000 комплектов промышленного оборудования и создано 142 зарубежных учреждения. Основное поле деятельности Казахстан, России, Индонезия и другие страны, а стоимость новых подписанных контрактов превышает 100 млрд. долл. США.

Казахстан является местом, где была впервые выдвинута инициатива «Один пояс — один путь». Он имеет выгодное географическое положение и богатые запасы нефти, газа и полезных ископаемых. Казахстан глубоко интегрирован с основными предприятиями по химической промышленности и нефтехимии, тем самым играет роль ключевого рынка для зарубежного размещения. Китайская национальная корпорация химического машиностроения успешно реализовала множество проектов в области строительных материалов, электроэнергетики, химической промышленности в Жамбылской, Восточно-Казахстанской, Атырауской и других областях с совокупной стоимостью контрактов более 2,2 млрд. долл. США. Среди них казахстанский проект по производству полипропилена с годовым

объемом производства 500 000 тонн является крупнейшим химическим проектом в Казахстане и первым проектом по производству полиолефина. Это важное достижение компании в процессе реализации инициативы «Один пояс — один путь» и постоянное углубление китайско-казахстанского производственного потенциала. Данный проект также находится в рамках взаимовыгодного сотрудничества между Китаем и Казахстаном плана «Новый Казахстан». Строительство объекта началось в декабре 2017 года, а церемония завершения и ввода в эксплуатацию состоялась в ноябре 2022 года на которой принял участие Президент РК К.-Ж.К.Токаев. Весь проект, от финансирования до проектирования, закупок, строительства и запуска, был спланирован и возглавлен Китайской национальной химической корпорацией. В целом компания приобрела у местных поставщиков товаров на сумму более 237 млн. долл. США и заплатила налогов свыше 12 млн. долл. США.

В пиковый период строительства в проекте было занято около 2100 местных жителей. По окончательного завершения проекта будет создано около 600 долгосрочных рабочих мест. Данный проект глубоко воплощает концепцию совместного строительства, взаимовыгодного сотрудничества и является важным модельным проектом в процессе строительства инициативы «Один пояс — один путь». Завершение проекта значительно расширит возможности Казахстана по переработке нефти и газа, будет способствовать модернизации промышленной структуры, социально-экономическому развитию и реализации трансформации страны из страны-экспортера энергоносителей в страну химической промышленности.

#### **1.4.4 Huawei Technologies Co., Ltd.: Построение цифрового Шелкового пути и содействие комплексному развитию информационных технологий и экономики Казахстана**

Huawei вышла на рынок Казахстана в 1998 году, имеет представительства и офисы в Алматы и Астане, а в Казахстане работает более 1000 сотрудников. Бизнес Huawei в Казахстане в основном охватывает три основные сферы: операторы, правительство и предприятия, а также потребители.

В операторской сфере Huawei сотрудничает со всеми операторами связи Казахстана, предоставляя им новейшее и надежное оборудование телекоммуникационной инфраструктуры. Сегодня Huawei является стратегическим партнером всех операторов связи Республики Казахстан, предоставляя новейшие ИКТ-решения для модернизации существующих сетей, делая их более качественными, гибкими и динамичными, ведя подготовку к внедрению сетей 5G и развертывания новых услуг. В 2022 году Министерство цифрового развития, инноваций и аэрокосмической промышленности Казахстана подписало с компанией Huawei меморандум о взаимопонимании, основным направлением которого является развитие сотрудничества в сфере информационно-коммуникационных технологий, цифровизация различных отраслей экономики, а также усиление Информационно-коммуникационная инфраструктура Казахстана. 1 июня 2023 года компания Huawei и Министерство цифрового развития Казахстана совместно выпустили «Белую книгу Digital Hub», в которой конкретно обсуждается, как превратить Казахстан в цифровой хаб в Евразийском регионе, включая возведение узлов связи, облачных хабов, создание центров ИКТ талантов и экосистемных хабов, что откроет новое будущее для цифровой экономики Казахстана.

В сфере государственных и корпоративных услуг Департамент государственного и корпоративного бизнеса Huawei стремится оптимизировать процессы управления и производства посредством информатизации, предоставлять ИТ-оборудование и решения корпоративным и государственным клиентам, а также повышать эффективность производства. Правительство и корпоративные компании Huawei подписали меморандумы о сотрудничестве с рядом компаний для обсуждения вопросов сотрудничества, а также реализовали крупные проекты в области внедрения LTE, технологий систем обработки и передачи данных, облачных платформ, строительства центров цифровой обработки данных для крупных отраслей и цифровых городских платформ. В целях реализации стратегии «Цифрового Казахстана» и повышения эффективности работы правительства и населения, компания Huawei провела углубленные обсуждения с Министерством цифрового развития Казахстана по предоставлению базы данных Huawei Cloud. Также ведутся переговоры с соответствующими государственными ведомствами о строительстве умных городов и технологиях и других проектах. В области цифровизации таможенных постов, компания Huawei занимается разработкой комплексных решений и тесным сотрудничеством. В целях повышения эффективности грузоперевозок и реализации стратегии грузового узла в Центральной Азии компания Huawei подписала соглашение о стратегическом сотрудничестве с АО «Казахстан темир жолы» и проведены мероприятия, включая строительство объектных сетей и их взаимосвязи. Компания Huawei также активно сотрудничает с университетами Казахстана. В августе 2023 года Huawei подписала меморандум о взаимопонимании о сотрудничестве с Казахским национальным техническим университетом им. Сатпаева, заложив основу для последующего

сотрудничества в проектах цифровых университетов. Одновременно компания Huawei также активно участвует в содействии строительству высокопроизводительных вычислений Казахского национального университета.

В потребительской сфере Huawei реализует в Казахстане более 20 моделей смартфонов, а также ноутбуков, фитнес-браслетов, умных часов, планшетов, наушников и другой продукции. В ИКТ-центре Астаны построен совместный инновационный центр Huawei. Целью центра является привлечение казахстанских стартапов к совместному построению экосистемы мобильных сервисов Huawei (HMS) и предоставлению разработчикам возможностей для создания новых услуг.



## **Глава 2 Деловая среда Казахстана и оценка китайских предприятий**

### **2.1 Общая оценка бизнес-среды Казахстана**

В последнем отчете Конференции Организации Объединенных Наций по торговле и развитию (ЮНКТАД) Казахстан занимает первое место среди стран Центральной Азии и стран, не имеющих выхода к морю, с общим объемом прямых иностранных инвестиций (ПИИ) более 400 млрд. долл. США. В первой половине 2023 года общий приток ПИИ достиг 13,3 млрд. долл. США, при этом чистый приток составил 4,1 млрд долл. США, что на 87% больше, чем в прошлом году, что демонстрирует сильную привлекательность страны для иностранных инвестиций. Кроме того, инвестиции в основной капитал увеличились на 14,6% за последние 11 месяцев, достигнув 15,2 трлн. тенге (приблизительно 34.1 млрд. долл. США), что подчеркивает его экономическую жизнеспособность и потенциал роста.

Касается международных рейтингов, в ноябре 2023 года агентство Fitch Standard & Poor's подтвердили суверенный кредитный рейтинг Казахстана как «стабильный», а агентство Moody's и НР повысили его прогноз до «позитивного» и подтвердило рейтинг инвестиционного уровня. Эти результаты рейтинга отражают сильную позицию Казахстана с точки зрения финансовой стабильности и макроэкономической устойчивости.

Относительно глобальной конкурентоспособности, согласно рейтингу мировой конкурентоспособности Лозаннского института

менеджмента (IMD) в Швейцарии, Казахстан поднялся на 6 позиций и занял 37-е место по итогам 2022 года. Этот скачок подчеркивает его постоянно оптимизируемую бизнес-среду и законодательную базу. Казахстан занимает 29-е место в Глобальном индексе развития электронного правительства, опережая страны СНГ, что еще раз доказывает его выдающиеся достижения в цифровой трансформации. Согласно отчету «Ведение бизнеса 2020», опубликованного Всемирным банком, деловая среда Казахстана занимает 25-е место среди 190 экономик мира, 35-е место в Индексе глобальной конкурентоспособности и 35-е место в Индексе экономической свободы, 34-е место согласно «Отчету о глобальной конкурентоспособности 2019 года»; По данным Всемирного экономического форума, Казахстан занимает 55-е место среди 141 экономики мира. Эти данные показывают, что Казахстан добился определенного прогресса в повышении конкурентоспособности и продвижении экономической свободы. Эти достижения Казахстана обусловлены его прочной и развивающейся инвестиционной законодательной базой, которая соответствует мировым стандартам и направлена на создание сильной и конкурентоспособной бизнес-среды, которая привлекает больше прямых иностранных инвестиций и способствует повышению экономической устойчивости.

**Таблица 2-1. Рейтинг мировой конкурентоспособности Казахстана (2019-2023 гг.), составленный Международным институтом развития менеджмента (IMD) в Лозанне, Швейцария.**

<b>Год</b>	<b>Рейтинг мировой конкурентоспособности</b>
2019	34
2020	42
2021	35

2022	43
2023	37

Источник данных: Официальный сайт Лозаннской школы менеджмента, Швейцария.

Казахстан – страна в Центральной Азии с быстрым экономическим развитием, относительно стабильной политической ситуацией и относительно хорошим социальным порядком. Страна богата нефтью, природным газом, углем, цветными металлами и другими минеральными ресурсами, имеет хорошую сельскохозяйственную базу, отличные экологические условия и стратегическое географическое положение. С момента обретения независимости Казахстан активно привлекает иностранные инвестиции и ужесточает соответствующее законодательство. В апреле 2003 года Казахстан принял новый Закон об инвестициях и продолжает совершенствовать и пересматривать инвестиционное законодательство. Казахстан подписал двусторонние соглашения о защите инвестиций с Китаем, Великобританией, США, Францией, Россией и другими странами и стал 162-м официальным членом Всемирной торговой организации в декабре 2015 года.

В целях дальнейшего повышения инвестиционной привлекательности страны правительство Казахстана сформулировало новую версию «Видения инвестиционной политики до 2026 года» и приняло комплексные меры по привлечению иностранных инвестиций.

В 2021 году в Казахстане введено в эксплуатацию 44 новых проекта с общим объемом инвестиций 3.6 млрд. долл. США. По состоянию на май 2022 года существует более 700 новых и потенциальных инвестиционных проектов на общую сумму 55 млрд. долл. США. Правительство Казахстана планирует и дальше привлекать инвестиции в обрабатывающую промышленность с высокой добавленной стоимостью, агропромышленный комплекс,

фармацевтическую промышленность, транспорт и логистику, инфраструктуру и другие сферы. По состоянию на 1 января 2022 года в Казахстане предоставлено 12,6 млн. государственных услуг в социальной и трудовой сфере, из них 9,1 млн. – электронные, что составляет 72% от общего объема государственных услуг. В целях поддержки инновационного развития предприятий правительство Казахстана ускорило реализацию инновационной дорожной карты, которая в основном включает в себя модернизацию крупных предприятий, привлечение инвестиций в приоритетные направления экономического развития, ускорение развития специальных экономических и индустриальных зон, развитие национальной инновационной системы, повышение эффективности использования энергии и эффективное использование энергетических минеральных ресурсов, содействие экспорту несырьевых материалов, повышение уровня локализации и энергичное развитие транспортной отрасли. «Глобальный инновационный индекс 2022», опубликованный Всемирной организацией интеллектуальной собственности, показывает, что Казахстан занимает 83-е место в комплексном индексе среди 132 стран и регионов.

## **2.2 Оценка китайскими предприятиями ситуации ведения бизнеса в Казахстане**

### **2.2.1 Деловая среда в значительной степени улучшилась.**

В последние годы правительство Казахстана прилагает активные усилия по улучшению бизнес-среды. Согласно «Отчету о ведении бизнеса», опубликованному Всемирным банком, деловая среда

Казахстана с каждым годом поднимается в мировых рейтингах. Правительство Казахстана упростило процесс административного одобрения, сократило операционные расходы бизнеса, повысило прозрачность политики и создало хорошую инвестиционную среду для иностранных инвесторов. С 2023 года правительство Казахстана реализовало ряд мер, способствующих экономическому развитию, и стремится изменить бизнес-среду в Казахстане и создать хорошую инвестиционную среду для отечественных и иностранных компаний. По состоянию на ноябрь 2023 года годовой уровень инфляции в Казахстане составляет 10,3%, что почти на 50% ниже, чем с начала года, индекс потребительских цен — 110,8%, индекс промышленного производства — 105,5%. Приведенные выше данные показывают, что правительство Казахстана прилагает активные усилия по улучшению бизнес-среды, созданию стабильной экономической среды и привлечению внутренних и иностранных инвестиций.

### **2.2.2 Политическая поддержка постепенно увеличивается**

Правительство Казахстана придает большое значение сотрудничеству с Китаем и активно продвигает связь между совместным строительством инициативы «Один пояс — один путь» и новой экономической политикой Казахстана «Нурлы Жол». Правительство Казахстана ввело ряд мер, направленных на поощрение китайских компаний к участию в развитии казахстанской энергетики, строительства инфраструктуры, производства и других областей. Эти меры политики обеспечивают надежную гарантию инвестиций китайских предприятий в Казахстан.

### **2.2.3 Большой рыночный потенциал**

Будучи крупнейшей страной в мире, не имеющей выхода к морю, Казахстан обладает богатыми природными ресурсами и широким рыночным пространством. Поскольку экономика Казахстана продолжает развиваться, ее потребительский спрос постепенно повышается, предоставляя китайским компаниям огромный рыночный потенциал. Кроме того, Казахстан граничит с Китаем и имеет превосходное географическое положение, что способствует выходу компаний на рынки Центральной Азии и Европы.

#### **2.2.4 Двустороннее сотрудничество имеет широкие перспективы**

Китай и Казахстан имеют хорошую основу для углубления сотрудничества в таких сферах как экономика, торговля, наука и техника, культура и т.д. По мере продвижения экономических реформ в Казахстане и постепенного раскрытия рыночного потенциала все больше китайских компаний будут рассматривать Казахстан как важный инвестиционный выбор.

## **Глава 3 Барьеры, с которыми сталкиваются китайские предприятия, инвестирующие в Казахстан, и связанные с этим требования и предложения**

### **3.1 Препятствия, с которыми сталкиваются китайские предприятия, инвестирующие в Казахстан**

#### **3.1.1 Неопределенные риски и вызовы в политической и социальной безопасности Казахстана**

Политическая ситуация в Казахстане в целом стабильна. Президент К.-Ж.К.Токаев предложил построить политическую систему «сильного президента, авторитетного парламента и ответственного правительства» с относительно сбалансированными силами. 1 сентября 2023 года в своем Послании Президент РК заявил, что масштабные политические реформы завершены.

С точки зрения социального обеспечения. Во-первых, по-прежнему существуют политические и экономические риски. Геополитические риски усилили волатильность цен на нефть на международном рынке. Казахстану, как экспортеру сырой нефти, стало сложнее реструктурировать производственную цепочку и достигать ожидаемой административной эффективности. Это может привести к замедлению экономического роста и в свою очередь, к социальному недовольству. Кроме того, хотя политическая реформа и завершилась, ее эффект еще

предстоит увидеть. Если реформа не принесет ожидаемых результатов, это может спровоцировать новые политические потрясения.

Во-вторых, нельзя игнорировать риски социального обеспечения. С быстрым развитием информатизации и усилением государственного контроля ситуация с фактами традиционных преступлений улучшилась. Однако количество случаев мошенничества в сети Интернет быстро растет, что затрудняет реагирование на этот новый тип преступлений и борьбу с ним. Интернет-мошенничество не только приводит к экономическим потерям, но также может спровоцировать кризис социального доверия и повлиять на социальную стабильность. Не смотря на то, что правительство борется с киберпреступностью, оно также должно уделять внимание защите прав граждан на свободу и конфиденциальность в Интернете, чтобы избежать чрезмерного контроля, который вызывает негативную социальную реакцию.

### **3.1.2 Культура на рабочем месте и локальные проблемы занятости в Казахстане**

Культура Казахстана имеет отличительные особенности и имеет много общего с Китаем. На работе казахстанцы строго придерживаются принципа субординации, также у них относительно имеется понятие «распределения», то есть если местный человек подходит для вышестоящей должности, то он ее занимает, если же понижается в должности или перераспределяется, он спокойно принимает данный факт. В плане работы местные люди не обращают внимания на конкуренцию и проявление инициативы. Они считают, что работа – это всего лишь часть жизни. Допускают небольшое количество сверхурочной работы, однако существуют четкие требования по оплате подобной работы.



Рабочие визы в Казахстане делятся на четыре категории:

1 категория и 2 категория относятся к руководящему составу, 3 категория относится к общей категории, а 4 категория относится к вспомогательной категории. Каждая категория должна соответствовать соответствующим пропорциональным требованиям по найму местного населения. Так, для 1 и 2 категория доля местных работников не должна быть менее 76%, а для 3 и 4 категории доля местных работников не должна быть менее 90%. Для таких должностей, как бухгалтеры, в Казахстане требуется местная квалификация. В то же время в последние годы Казахстан еще больше сократил квоты на рабочие визы, и тенденция защиты местной занятости стала более очевидной.

Непотизм на рабочем месте относительно распространен в Казахстане. Борьба с кумовством на рабочем месте является важным вопросом для поддержания стабильности местной рабочей силы. Кроме того, уровень инфляции в Казахстане в последние годы был относительно высоким и работники требуют повышения заработной платы.

В последние годы использование русского языка в Казахстане снизилось, владение английским языком ограничено, а специалистов международного уровня не хватает.

### **3.1.3 Политика государственных закупок Казахстана и проблемы отраслевой конкуренции**

В плане государственных закупок, правительство Казахстана установило определенные ограничения на участие иностранных компаний в государственных закупках, что затрудняет участие в них китайских компаний.

Согласно казахстанскому «Закону о государственных закупках»,

при государственных закупках правительство Казахстана применяет принцип национального режима к иностранным товарам, проектам и услугам в соответствии с положениями международных договоров. При этом правительство Казахстана имеет право при определенных обстоятельствах устанавливать изъятия из национального режима на срок не более двух лет для защиты конституционного строя, национальной обороны и безопасности, внутреннего рынка и национальной экономики. На практике освобождение от национального режима в Казахстане может столкнуться с проблемами, связанными с внутренним промышленным и торговым протекционизмом. При разработке и внедрении исключений правительству необходимо взвесить интересы отечественных и иностранных поставщиков, чтобы обеспечить справедливость и прозрачность государственных закупок.

Помимо государственных закупок, правительство Казахстана применяет различные системы закупок к пользователям контролируемых государством минеральных ресурсов (государству принадлежит более 50% прав голоса), пользователям неподконтрольных государству минеральных ресурсов и проектам контрактов о разделе продукции. Пользователи неподконтрольных государству недр реализуют «Систему закупок «Самрук» в рамках «Мероприятия по закупкам для квазигосударственных субъектов» пользователи неподконтрольных государству недр реализуют Положение о закупках № 196, утвержденное Министерством энергетики; разрабатываются проекты контрактов о разделе продукции и применяется собственная система закупок. Положение правительства Казахстана о закупках № 196, распространяющееся на пользователей неподконтрольных государству минеральных ресурсов, является несправедливым и необоснованным. Это отражается в том, что котировки местных поставщиков (инжиниринговые и сервисные

закупки) автоматически снижаются на 20% за сравнение цен (с января 2021 года данное требование отменено для закупок товаров с 1 марта), а для местных поставщиков товаров требуется предоплата в размере 30%. С точки зрения конкуренции внутри отрасли, поскольку китайские предприятия продолжают расширять инвестиции в Казахстан, местные казахстанские компании также растут, а конкуренция в одной и той же отрасли становится все более жесткой, особенно в областях нефти, природного газа, строительство инфраструктуры и другие области постепенно увеличивались. Это способствует тому, что китайские предприятия постоянно совершенствуют свои силы в рыночной конкуренции и внедряют передовые и применимые технологии для получения большего количества инвестиций и возможностей для участия в торгах.

Ограничения правительства Казахстана на участие иностранных компаний в государственных закупках, особенно конкретная реализация принципа национального режима, затруднили конкурентоспособность китайских компаний на местном рынке. Кроме того, иммунитет в государственных закупках и различные системы закупок для государственных и негосударственных пользователей минеральных ресурсов требуют от китайских предприятий более тщательного рассмотрения с точки зрения соблюдения требований и стратегии. В то же время, по мере развития и роста местных предприятий в Казахстане, особенно в области нефти, природного газа и строительства инфраструктуры, китайские предприятия сталкиваются со все более жесткой конкуренцией в той же отрасли. Улучшение сервисных возможностей и переговорной позиции местных предприятий в области инженерно-технических услуг, строительства трубопроводов и других областях заставило китайские предприятия постоянно оптимизировать свои рыночные стратегии и техническую мощь, чтобы поддерживать и

усиливать свои конкурентные преимущества на казахстанском рынке.

### **3.1.4 Правовые риски и проблемы комплаенса в инвестиционном сотрудничестве**

Инвестиционная среда Казахстана сталкивается с многочисленными юридическими рисками, что создает проблемы для китайских компаний. К основным правовым рискам относятся законодательные риски, правоприменительные риски и судебные (арбитражные) риски в повседневном производстве и деятельности.

С точки зрения законодательства и рисков правоприменения, правовая система Казахстана имеет проблемы с частыми законодательными изменениями и недостаточной преемственностью и стабильностью. Такие факторы, как плохая работоспособность некоторых законов, недостаточное единообразие и координация между законами, а также законодательные изменения, вызванные изменениями в политике, увеличили неопределенность, с которой сталкиваются предприятия в процессе инвестиций и сотрудничества. Кроме того, непоследовательные стандарты правоприменения еще больше усугубляют корпоративные риски соблюдения требований.

Касательно налоговой системы, налоговая система Казахстана различается в особых экономических зонах и зонах общего пользования, что еще больше усложняет инвестиционную среду. Это требует, чтобы китайские предприятия полностью понимали и оценивали эти различия при проведении налогового планирования, чтобы избежать потенциальных налоговых рисков.

Из-за коммуникационных барьеров и отсутствия юридических знаний китайские компании, работающие в Казахстане, могут столкнуться с языковыми барьерами и культурными различиями. Эти

различия могут привести к недопониманию между сотрудниками и трудностям с местными партнерами. Кроме того, неосведомленность о местных законах и правилах также усугубляет правовые риски предприятий в вопросах налогообложения, охраны окружающей среды, труда и других аспектах.

## **3.2 Основные требования и предложения правительству Казахстана**

### **3.2.1 Увеличение политики поддержки и налоговых льгот**

С тех пор, как Казахстан стал независимым, его налоговое законодательство неоднократно пересматривалось и дополнялось и стало относительно полным. Согласно Посланию Президента Казахстана о положении дел в 2022 году, в 2025 году Казахстан примет новый Налоговый кодекс и внесет серьезные изменения в действующее налоговое законодательство. Основное направление изменений – существенное повышение налоговых ставок многих крупных компаний. Внедрение новых налоговых категорий. Данное изменение увеличит налоговую нагрузку на предприятия, тем самым снизит прибыльность и привлекательность инвестиционной среды Казахстана.

Ожидания и предложения для правительства Казахстана включают в себя: Правительство должно поддерживать стабильность и предсказуемость налоговой среды и в то же время осуществлять налоговые снижения и льготы для квалифицированных предприятий с иностранными инвестициями, особенно в таких областях, как научные и технологические инновации, экология-промышленности и инфраструктурному строительству.

### **3.2.2 Углубление построения рыночно-ориентированного механизма ценообразования на ресурсные факторы**

Правительство Казахстана приняло относительно строгую политику контроля над ценообразованием на важные ресурсные факторы, включая цены на компенсационную нефть, цены на природный газ, плату за транспортировку нефти и газа по трубопроводам и т. д., что несовместимо с общей рыночной ориентацией экономической политики Казахстана. Такая политика контроля привела к тому, что контролируемые цены на эти элементы ресурсов в течение длительного времени были ниже их истинной рыночной стоимости, что не способствует эффективному использованию этих важных ресурсов и не способствует привлечению местного и иностранного капитала в экономику Казахстана.

Ожидания и предложения казахстанского правительства включают: правительство должно и дальше углублять создание рыночного механизма ценообразования на важные элементы ресурсов, сокращать и стандартизировать чрезмерный государственный контроль, способствовать эффективному использованию нефтегазовых ресурсов Казахстана посредством рыночных механизмов; механизм ценообразования, а также увеличение количества ресурсов нефти и газа. Инвестиционная привлекательность отрасли. Правительство может получить больше налоговых поступлений и возможностей трудоустройства за счет общего развития нефтегазовой промышленности и достижения гармоничного цикла экономического и социального развития.

### **3.2.3 Оптимизация политики управления иностранной валютой**

Местная валюта Казахстана – тенге – свободно конвертируется в Казахстане, однако существуют определенные ограничения на ввоз и вывоз иностранной валюты. Операции в иностранной валюте между предприятиями-резидентами запрещены, за некоторыми исключениями. Мультивалютные операции разрешены между предприятиями-резидентами и предприятиями-нерезидентами, но изменения обменного курса будут значительными, что в тяжелых случаях приведет к огромным валютным потерям для предприятий.

В 2020 году в связи с ухудшением внешних условий правительство Казахстана впервые реализовало меры по принудительной продаже валютной выручки, при этом коэффициент продаж составил 75% валютной выручки. В феврале 2023 года коэффициент принудительной продажи был снижен с 75% до 50%. В июле 2023 года коэффициент принудительной продажи будет снижен с 50% до 30%. 21 августа 2023 года, принимая во внимание сбалансированность валютного рынка и предоставляя предприятиям окологосударственного сектора больше возможностей по управлению валютными потоками, правительство Казахстана приняло решение приостановить обязательную продажу 30% валютной выручки, и решение будет действовать до 1 января 2025 года.

Ожидания и предложения для правительства Казахстана включают: ожидается, что правительство продолжит принимать более активные и соответствующие меры для стабилизации обменного курса национальной валюты, оптимизации политики управления иностранной валютой и содействия трансграничной торговле и инвестициям для предприятий.

### **3.2.4 Соответствующим образом смягчить условия для привлечения иностранной рабочей силы.**

Что касается привлечения иностранной рабочей силы, ожидается, что правительство Казахстана смягчит условия для привлечения иностранной рабочей силы, такие как смягчение требований к академическому и профессиональному образованию, ослабление ограничений по трудовым квотам на долю персонала и предоставление более профессиональных политика привлечения талантов, способствующая развитию предприятий.

### **3.2.5 Повышение стабильности правовой политики**

Что касается правовой и политической среды, ожидания и предложения для правительства Казахстана включают: оптимизацию административных процедур, повышение прозрачности инвестиционной среды, развитие инфраструктуры и повышение удобства ведения бизнеса. Китай и Казахстан должны работать вместе, чтобы улучшить возможности выполнения контракта. Особенно в особые сезоны объем добычи нефти и газа и объем внешней транспортировки должны строго соответствовать контракту. В то же время мы надеемся, что Казахстан будет оказывать больше поощрения, поддержки и позитивной рекламы социальной ответственности Китая, а также надеемся, что Казахстан сможет лучше мобилизовать энтузиазм Китая, чтобы взять на себя больше ответственности.



## **Знакомство с Генеральной ассоциацией китайских предпринимателей в Казахстане**

Генеральная ассоциация китайских предпринимателей в Казахстане (*далее - Ассоциация*) – это ассоциация, созданная китайскими предприятиями в Казахстане под руководством посольства Китая в Казахстане. В настоящее время в Ассоциацию входят более 70 влиятельных китайских предприятий. Ассоциация завершила регистрацию в судебной системе Казахстана и была официально создана в декабре 2020 года. Секретариат находится в г.Астана. Целью Ассоциации является содействие двусторонним контактам, координация и обмен между китайскими предприятиями, предоставление качественных услуг; налаживание контактов между предприятиями и местными органами власти и всеми слоями населения; расширение торгово-экономического сотрудничества с Казахстаном; представлять китайские предприятия на международных переговорах; защищать законные права и интересы китайских предприятий; призывать китайские предприятия действовать в соответствии с местному законодательству, придерживаться честной конкуренции, к взаимовыгодному сотрудничеству, разрешать важные вопросы; способствовать упорядоченному и здоровому развитию китайских предприятий, реализовывать политику и меры соответствующие требованиям экономической дипломатии Китая.

Контактная информация секретариата:

Телефон: +7 (7172) 266-681 |

Электронная почта: [office@cgss.kz](mailto:office@cgss.kz)

Адрес: 010000, Республика Казахстан, г. Астана, ул. Сыганак, 45,  
БЦ «Пекин Палас», 010000