

中资企业

在匈牙利发展报告 (2023-2024)

中资企业 在匈牙利发展报告 (2023-2024)

中资企业在匈牙利发展报告 (2023-2024)

境外中资企业商(协)会联席会议
匈牙利中资企业商会

境外中资企业商(协)会联席会议
匈 牙 利 中 资 企 业 商 会



中资企业在匈牙利发展报告 (2023-2024)

境外中资企业商（协）会联席会议
匈牙利中资企业商会

序言

匈牙利地处中欧心脏地带，不仅是区域交通枢纽，更是中国-中东欧国家经济合作的重要平台。在我国“一带一路”倡议和匈牙利“向东开放”倡议的推动下，近年来中匈经贸关系蓬勃发展，务实合作成果丰硕，中国已经成为匈牙利在欧洲以外的最大贸易伙伴，也是匈牙利在投资领域最重要的合作伙伴。中国企业在匈牙利的投资，覆盖了基础设施建设、高新技术发展、能源项目和金融服务等多个关键领域，这些投资不仅促进了双边经贸往来，也为匈牙利经济的多元化发展注入了活力。

2022至2023年，中匈两国合作进入新的发展阶段。2023年10月，匈牙利总理欧尔班·维克托第三次来华参加“一带一路”国际合作高峰论坛，与中国国家主席习近平会晤，为两国间友好合作提供了新的动力和方向。随之而来的是中国在匈牙利投资数量、质量和深度上的显著提升。中国投资给匈牙利带去了就业机会，也在技术、管理和文化交流等方面产生了积极的影响。

值得一提的是，尽管全球化和多边主义在当前国际形势中面临挑战，中匈友好关系却展现出了独特的韧性和生命力。双边合作超越了纯粹的商业范畴，构建起包括文化交流、教育合作和工业投资在内的全方位合作模式。

本报告深入分析了匈牙利的营商环境，中资企业的经营现状以及未来的发展机遇，通过收集在匈中资企业诉求，向匈牙利有关政府部门、机构传递中资企业一线声音，提出了有关提升营商环境、出台优惠政策、加强基础设施建设、解决用工问题等方面的建议，旨在为中资企业在匈牙利的长期发展提供全面的视角，同时为增强中匈双方的经贸关系提供建议和改进措施。

匈牙利中资企业商会会长

李可欣

目 录

序言	I
第一章 匈牙利总体宏观经济情况	1
1.1 宏观经济.....	1
1.2 战略规划.....	2
1.3 政策环境.....	5
1.4 财政税收.....	9
1.5 资源禀赋.....	10
1.6 产业结构.....	10
1.7 优势产业.....	11
1.8 对外贸易.....	12
1.9 双向投资.....	13
第二章 匈牙利中资企业总体情况	15
2.1 在匈牙利中资企业发展情况.....	15
2.2 中资企业对匈社会贡献情况.....	18
第三章 匈牙利营商环境及中资企业评价	24
3.1 匈牙利总体投资及营商环境.....	24
3.2 匈牙利营商环境介绍.....	24
3.3 中资企业对匈牙利营商环境的评价.....	50
第四章 中资企业在匈牙利投资经营面临的主要机遇与挑战	52
4.1 发展机遇.....	52

4.2 挑战及主要障碍.....	57
第五章 中资企业在匈牙利投资经营相关诉求和建议	64
5.1 匈牙利政府改善营商环境的期待和建议.....	64
5.2 对中国政府、商会的期待.....	69
5.3 对中资企业投资经营的经验分享与建议.....	71
第六章 中资企业在匈牙利的数字经济、绿色发展	74
6.1 以信息技术实现数字经济互利共赢.....	74
6.2 以新能源驱动绿色发展.....	76
第七章 中资企业在匈务实发展专题	79
7.1 电动汽车纵向一体化，以点串线形成产业链.....	79
7.2 洞悉海外合规环境，中资企业路在前方.....	82
参考资料	88
商会简介	89

第一章 匈牙利总体宏观经济情况

1.1 宏观经济

匈牙利是中东欧地区经济增长率较高的国家，也是近年欧盟内部发展最快的国家之一。2020年新冠肺炎疫情（以下简称“疫情”）后，匈牙利经济发展呈较好复苏态势。根据世界银行公布的数据，2022年匈牙利国内生产总值（GDP）为1787.9亿美元，人均GDP为1.8万美元，GDP年增长率4.6%。实际上，匈牙利2021年GDP增长速度更快，达到了7.2%，但2023年增速有所放缓，同比2022年一季度GDP增速下降0.9%，二季度同比下降2.4%，三季度同比下降0.4%。

2022年匈牙利经济的增长主要来自以下几个行业：涵盖机动车、拖车和半挂车制造的制造业，涉及电气设备领域的工业制造以及房地产服务业和运输、仓储。需要说明的是，受严重干旱影响，匈牙利2022年的小麦产量较前五年的平均产量下降了25%，农业的大幅下滑减缓了GDP的增长^①。

表 1-1 2018-2022 年匈牙利宏观经济数据

年份	经济增长率 (%)	经济总量 (亿美元)	人均 GDP (美元)
2018	5.4	1605.7	16425.2
2019	4.9	1640.2	16786.2
2020	-4.5	1572.3	16125.6
2021	7.2	1822.8	18772.1
2022	4.6	1787.9	18463.2

资料来源：世界银行^②

表 1-2 2018-2022 年匈牙利对外投资、消费和净出口占 GDP 比重 (%)

年份	投资	消费	净出口
2018	-42.3	68.9	83.8

① 数据来源：European Bank of Reconstruction and Development Hungary, TRANSITION REPORT 2022-23. BUSINESS UNUSUAL

② 宏观经济数据来源：世界银行，<https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.KD.ZG>，<https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD>，<https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD>

2019	59.9	69.3	81.5
2020	104.7	70.8	78.7
2021	14.5	69.1	80.3
2022	-9.1	70.1	90.4

资料来源：世界银行^①

根据匈牙利中央统计局数据（下同），由于能源和食品价格飙升，2023年匈牙利平均通货膨胀率达17.6%，2022年为14.5%，连续两年高于2021年的5.1%。

2022年匈牙利全年平均失业率为3.6%，低于2021年的4.1%，主要原因是15-24岁年龄阶段失业状况有所改善。根据匈牙利中央统计局数据，2023年9月至11月，匈牙利平均失业率同比上升0.5个百分点，达到4.3%^②。

2022年，匈牙利实现零售业销售总额16.7万亿福林（约合485.3亿美元），同比增长21.3%，其中汽车零售业销售总额为1.2万亿福林（约合34.9亿美元）。

根据匈牙利国家银行（亦称匈牙利中央银行或匈央行）报告，2022年底，匈牙利公共债务48.8万亿福林（约合1417亿美元），占GDP比重73.3%。

2023年3月，国际评级机构穆迪对匈牙利主权信用评级为“Baa2”，展望为“稳定”，而国际评级机构惠誉对匈牙利主权信用评级为“BBB”。由于国际环境恶化及通胀高企，惠誉2023年1月将展望下调为“负面”，同期国际评级机构标普将匈牙利主权信用评级自BBB下调为“BBB-”，展望为“稳定”。惠誉2023年12月15日发布的定期审查报告确认匈牙利长期外币发行人违约评级（IDR）为“BBB”级，评级展望维持“负面”^③。

1.2 战略规划

尽管在后疫情时代面临乌克兰危机和欧洲能源危机等挑战，匈牙利经济仍能快

① 对外投资、消费和净出口数据来源：世界银行

<https://data.worldbank.org/indicator/BM.KLT.DINV.WD.GD.ZS?end=2022&locations=HU&start=2013&view=chart>,

<https://data.worldbank.org/indicator/NE.CON.TOTL.ZS?end=2022&locations=HU&start=2014>,

<https://data.worldbank.org/indicator/NE.EXP.GNFS.ZS?end=2022&locations=HU&start=2014>,

<https://data.worldbank.org/indicator/BM.KLT.DINV.WD.GD.ZS?end=2022&locations=HU&start=2013&view=chart>,

<https://data.worldbank.org/indicator/NE.CON.TOTL.ZS?end=2022&locations=HU&start=2014>,

<https://data.worldbank.org/indicator/NE.EXP.GNFS.ZS?end=2022&locations=HU&start=2014>)

② 驻匈牙利大使馆经济商务处：<http://hu.mofcom.gov.cn/article/jmxw/202401/20240103467226.shtml>

③ 驻匈牙利大使馆经济商务处：<http://hu.mofcom.gov.cn/article/jmxw/202312/20231203462954.shtml>

速恢复并实现持续增长，足见其经济的韧性，也突出了国家战略规划的重要性^①。

1.2.1 经济政策^②

本届政府经济政策旨在进一步降低个人和企业税额；在全球经济挑战下通过吸引投资、保护就业岗位等措施维持经济增长；通过平衡预算，继续降低债务在GDP中的比重，实现匈牙利竞争力的提升；通过发放生育补贴、削减家庭开支、提高退休人员待遇等措施维护家庭抗压能力，改变匈牙利国内劳动力短缺的问题。

1.2.2 全国经济发展和创新项目（GINOP-Plusz）^③

GINOP-Plusz 是匈牙利政府在征求社会意见的基础上，经欧委会专业指导制定的 2021-2027 年国家支持项目，其前身是 GINOP 项目（2013-2020），旨在保障企业发展和投资所需资金，以带动经济发展。该项目使用欧盟资金，占匈牙利获欧盟资金总额的 30%。项目包含数字创新、人力资源发展、渔业、交通一体化发展、经济发展和创新、地区和居民区发展、环境和能源效率、移民和难民事务等子项目或基金。

1.2.3 交通基础设施发展战略^④

2014 年，匈牙利政府发布 2014-2050 交通基础设施发展战略，主要目标是促进交通基础设施建设，有效服务经济发展，最大限度地提升竞争力。根据该战略，匈牙利将继续加大通往边境的高速公路建设力度，提高乡镇道路联通程度和便利化水平，继续发展和革新汽车工业，聚焦创新能力，适应全球汽车工业转型。

1.2.4 能源发展规划^⑤

2020 年 1 月，匈牙利在欧盟法规框架内通过《国家能源战略 2030》、《国家

① 匈牙利战略经济规划：<https://cn.dailyeconomic.com/2023/11/02/80234.html>

② 《全国经济发展和创新项目》全国经济发展和创新项目（GINOP-Plusz）：https://www.palyazat.gov.hu/fejlesztési_programok_2021_2027

③ 《全国经济发展和创新项目》全国经济发展和创新项目（GINOP-Plusz）：https://www.palyazat.gov.hu/fejlesztési_programok_2021_2027

④ 《匈牙利交通基础设施发展战略》交通基础设施发展战略：<https://2015-2019.kormany.hu/download/3/a8/10000/Nemzeti%20K%C3%B6zleked%C3%A9si%20Infrastrukt%C3%BAra-fejleszt%C3%A9si%20Strat%C3%A9gia.pdf>

⑤ 《匈牙利能源发展规划》能源发展规划：
<https://www.banyasz.hu/images/klimapolitika/Nemzeti%20Energiastat%C3%A9gia%202030.pdf>,
https://energy.ec.europa.eu/system/files/2020-01/hu_final_necp_main_hu_0.pdf,
https://ec.europa.eu/clima/sites/lts/lts_hu_update_hu.pdf

能源气候计划》（NECP）和《国家清洁发展战略 2020—2050》，旨在加强本国能源主权和安全，实现能源生产脱碳，在 2050 年达到碳中和。新修订的战略框架基于三大战略目标：清洁、灵活和经济的能源。新战略包括 40 多项举措，预计到 2050 年实现碳排放量降低到 1990 年的 95%。能源基础设施方面，匈牙利政府制定了相关政策，主要目标是：能源输入渠道多元化；促进环境保护；提高能源使用效率，改善供应结构和改进电力消费市场管理；吸引国外资本对资本密集型能源项目的投资，发展能源设施、扩大天然气产能。

1.2.5 国家数字化战略^①

2022 年 12 月，匈牙利总理办公室会同其他部门共同发布《国家数字化战略（2022—2030）》。《国家数字化战略》提供了 2022—2030 年战略政策框架，战略框架包括数字基础设施、数字技能、数字经济和数字国家四个方面。这是一项总括战略，对其他战略文件中的措施进行了分组、澄清及补充。

《国家数字化战略》与欧盟 2021-2027 年发展政策、复苏与竞争力工具（RRF）等欧盟规划一致，旨在帮助匈牙利各级政府充分认识数字化转型的必要性，并将数字经济、教育、数字公共服务置于其竞争力和现代化发展的中心。为此，匈政府将继续建设现代化、面向未来的大容量宽带网络；培养具备高数字化能力的用户；使经济参与者充分认识到数字化进程中蕴含的竞争力和机遇；将数字技术应用到各级公共行政部门。

《国家数字化战略》明确五个优先发展事项：（1）中央和地方行政部门协同配合，推动以用户为中心的数字化发展和所有公共平台的专业化系统建设；（2）推动数据驱动的行政管理，进一步加强公共登记和相关后台系统之间的数据互联互通，推广电子政务服务；（3）开发智慧居住区和智慧区域；（4）加强电子政务、电子服务的信息安全；（5）提高公共服务数字化发展程度。正确实施《国家数字化战略》，将对进一步提高国内和跨境服务数字公共供给质量和完整性起到关键作用。

《国家数字化战略》确定了企业数字化的四个关键行动领域：（1）提高中小企业对数字技术的使用率；（2）发展数字化初创企业；（3）有针对性地支持信息通信技术的产业发展；（4）国家数据资产商用。

^① 《国家数字化战略》国家数字化战略：<https://kormany.hu/dokumentumtar/nemzeti-digitalizacios-strategia-2022-2030>

匈牙利政府设定的目标具有一定的挑战性：到 2025 年，匈牙利数字化发展水平要超过欧盟平均水平，到 2030 年跻身欧盟前十大数字化经济体。

1.3 政策环境

匈牙利实行多党议会民主制。匈牙利国会立法机关和国家最高权力机构，实行一院制。新任总统为舒尤克·道马什（Sulyok Tamás）。舒尤克生于 1956 年，2016 年起担任匈牙利宪法法院院长，于 2024 年 3 月 5 日正式就任总统，任期 5 年^①。

政府内阁是匈牙利最高行政机构，由总理和各部部长组成。总理任期 4 年，由总统提名，经议会选举产生，并由总统授权组阁。

匈牙利现政府于 2022 年 5 月组成，2022 年大选后，国会选举欧尔班·维克多（Orbán Viktor）为总理，欧尔班自 2010 年以来连任 4 届，1998 年、2010 年、2014 年、2018 年、2022 年五度成为政府首脑。

2010 年，欧尔班政府采取“非正统经济政策”（Unorthodox Gazdaságpolitika），拒绝按照国际货币基金组织的要求实施新的紧缩计划，认为这将给本已贫困的民众带来沉重负担^②。欧尔班政府通过“非正统经济政策”改革税收和社会支出，对跨国公司征收特别税，偿还国际货币基金组织和世界银行的贷款，以此降低匈牙利对欧盟和国际货币基金组织的财政依赖^③。

与此同时，欧尔班政府宣布了以劳动为基础（Labor-based）的社会目标，并启动干预性经济和社会政策：工业生产优先于服务行业；鼓励外国投资者参与工业生产，并为其提供国家援助和退税^④。但在欧尔班政府任期内，腐败和民主争议始终是当地民众和国际社会议题。

匈牙利经济对资源和能源的需求远大于供给，疫情更凸显了数字化的重要性^⑤。疫情后，匈牙利政府进一步推出一系列数字经济政策和绿色发展经济政策，为促进

① 中共中央对外联络部：https://www.idcpc.gov.cn/wdzs/sjzd/202403/t20240305_163492.html

② 非正统经济政策：<https://www.gisreportsonline.com/r/hungary-orban-political/>
<https://populism-europe.com/the-orban-plan/>

③ 税收和社会支出改革：https://hungarianreview.com/article/20200308_erik_sass_-_hungary_squares_the_circle_of_globalisation/

④ 以劳动为基础：<https://www.gisreportsonline.com/r/hungary-orban-political/>
<https://populism-europe.com/the-orban-plan/>

⑤ 孙艳.匈牙利生态创新的社会经济效益特点及原因分析[J]. 欧亚经济, 2020 年, 第 6 期

经济重启及结构转型提供完善的政策环境^①。

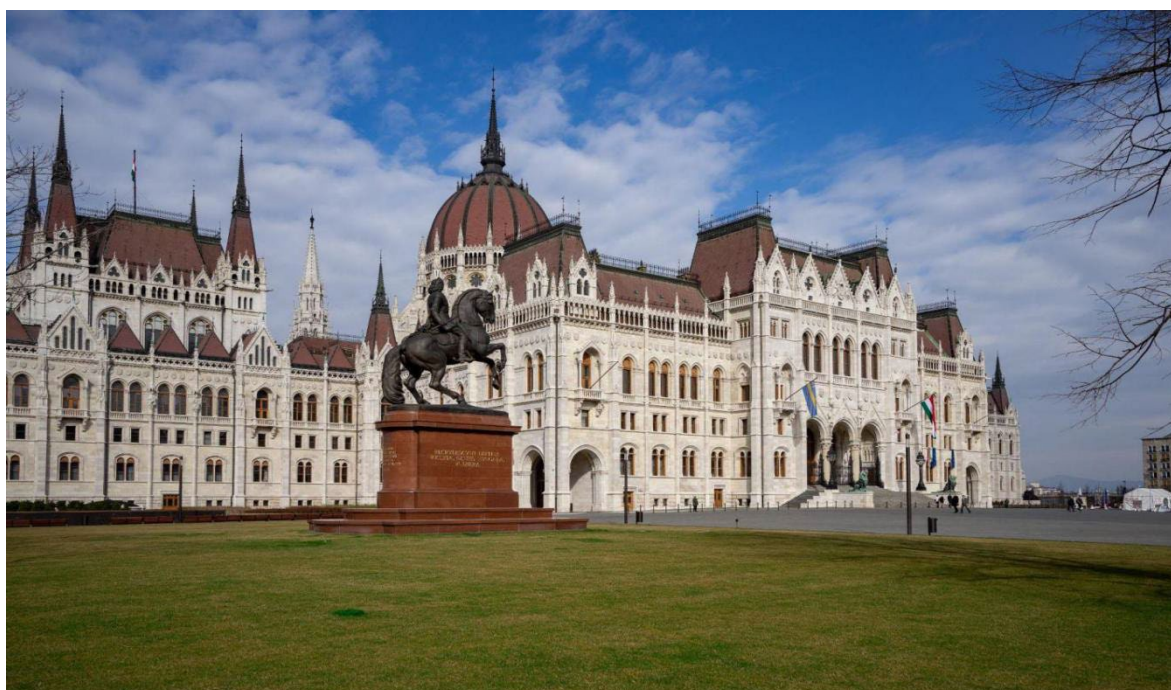


图 1-1 匈牙利议会大厦和科苏特广场（Kossuth Square）

图片来源：匈牙利议会大厦官网

1.3.1 数字经济政策

2016 年，匈牙利原国家经济部（现财政部）发布《伊里尼（工业 4.0）计划》，政府还发布了数字经济发展战略 2.0，以推广数字技术在经济、基础设施、商业等领域的应用。在此基础上，总理内阁办公室于 2022 年 12 月又发布了更符合时代要求的《国家数字化战略》。

由匈牙利工商会管理的“现代企业计划”是匈牙利促进中小企业数字化发展的关键工具。截至 2022 年 1 月，对该项目下辖 8373 家公司获得了“数字化合格企业”评级。工商会组织活动 295 场，为 1093 家 IT 供应商提供服务，培育了超过 3150 种产品和服务。在 2020 年和 2021 年，为帮助企业更好度过疫情危机，该计划举办了包括在线活动、培训课程、咨询服务、数字热线等专题性活动，该计划预计延期至 2027 年。

另一个支持企业数字化转型的措施是设立欧洲数字创新中心（EDIH）。2021 年，匈牙利政府启动了一项发展数字经济的新项目（EDIOP），目标是为至少 100

^① 匈牙利致力建设可持续未来：<https://research.hktdc.com/tc/article/NzY5MjEzOTQ2>

家服务、制造和贸易领域的中小企业提供数字化服务。根据项目框架，政府将设立数据管理和人工智能的加速孵化中心。佐洛埃格塞格和德布勒森的孵化加速中心现已投入运营，另一家即将在巴拉顿菲赖德开业。

匈牙利政府还推出了两项旨在发展数字创业生态系统的政府倡议。其中，INPUT 项目的使命是促进匈牙利各地的数字创新和创业生态系统建设，项目聚焦农村地区，同时侧重于帮助创新型 ICT（Information and Communications Technology, 信息技术及通信技术）初创企业进入全球市场。截至 2022 年 1 月，该项目通过 12 个国家协调员和 76 位导师的链接，为 1853 家潜在的 ICT 初创企业举办了 528 项培训和活动。

自 2019 年以来，匈牙利一直是欧洲区块链合作伙伴关系的成员国。政府 IT 开发机构（KIFÜ）于 2021 年推出了匈牙利第一个欧洲区块链服务基础设施（EBSI）节点。匈牙利央行是区块链技术的主要支持者，目前其正在开发基于区块链的硬币注册系统作为试点项目^①。

1.3.2 绿色发展经济政策

2020 年，匈牙利颁布《气候保护法》（Act XLIV of 2020）^②，成为全球首批将 2050 年减排目标转化成法律承诺的国家之一。《气候保护法》规定，匈牙利到 2050 年实现碳中和，制定了中期碳排放和能源消费目标：（1）在 2030 年前温室气体排放量相比 1990 年减少至少 40%；（2）到 2030 年之后，如果终端能源消费量高于 2005 年，超出的能源消费部分要完全由碳中和能源提供；（3）到 2030 年，可再生能源在终端能源消费总量占比达到 21%。

匈牙利发布了多项支持气候变化、绿色经济转型的发展规划和战略路线图，其中包括“气候变化行动计划”和 2018 年发布的《国家气候变化战略》（The National Climate Change Strategy）。《国家气候变化战略》旨在提高经济生产和消费的可持续性。2019 年匈牙利向欧盟提交了《国家能源气候计划》（NECP）。2020 年发布《2020-2050 清洁发展策略》（National Clean Development Strategy 2020—2050）、《气候和自然保护行动》（Climate and Nature-Protection Action Plan）和《能源和气候政策战略》（Energy and Climate Policy Strategy）。目前，匈牙利

① 欧盟《2022 年匈牙利数字经济和发展指数报告》（Digital Economy and Society Index - Hungary）

② 《气候保护法》：<https://njt.hu/jogszabaly/2020-44-00-00>

能源部正在修订《能源和气候政策战略》，预计 2030 年可再生能源占比提高至 29%，光伏装机目标提高至 12GW。

匈牙利总理欧尔班在 2021 年春季宣布《气候和自然保护行动计划》（Hungary's Climate and Nature-protection Action Plan）。匈牙利为该计划拨款 320 亿欧元（约 9260 万欧元）用于支持中小企业向使用可持续能源过渡。行动计划还包括将太阳能发电厂装机容量目标提高六倍，支持低价电动汽车的使用。自 2022 年开始，城市公共交通系统只允许投入电动公交车。

在碳排放交易方面，匈牙利参与欧盟的碳排放交易体系（EU ETS），并于 2012 年发布《关于参与欧盟温室气体交易体系和共同分担的法案》（Act CCXVII of 2012）^①。列入该法案附件 1 的活动在投产前都必须获得气候保护部门发放的温室气体排放许可证，例如：发电站、原油提炼和加工厂、钢厂、矿厂钢铁、黑色和有色金属生产和加工厂、玻璃厂、木浆（纤维素）厂等，企业在设立时需要获得当地环保监管部门的批准，并需要获得国家气候保护局的碳排放许可。许可证需要列明装置或设施所进行的生产和经营活动以及使用的技术，并在该生产和经营活动及使用技术发生变化时，申请更换许可证。许可证至少每 5 年需要进行一次审核，以评估该企业的实际排放情况。从 2023 年开始，匈牙利对获得大量免费二氧化碳排放配额的企业征收配额税和配额交易税，符合征税条件的企业为：（1）二氧化碳年排放量超过 1 万吨；（2）企业获得的免费排放配额超过其年排放量的 50%^②。配额税税率为 40 欧元/吨，交易税税率为 10%。

在循环经济方面，匈牙利发布《废弃物处理法案》（Act CLXXXV of 2012）^③和《关于循环经济相关法例的修订法案》（Act XLV of 2023）^④。法案规定了废弃物处理的基本原则，其中和循环经济密切相关的原则包括：防止浪费原则、生产者延伸责任原则、自给自足原则、就近原则、污染者付费原则、可生物降解废物利用原则。生产者延伸责任原则要求生产者有责任选择原料产品和技术以延长产品寿命、提高产品可重复使用性和可修复性，并考虑产品本身和产品生产及使用中所产生的废物的利用和处置，同时生产者还应负责退回产品的回收、产品废物的收集。

① 《关于参与欧盟温室气体交易体系和共同分担的法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/2012-217-00-00>

② 获得免费排放配额的某些设施运营商将需缴纳新税费，
https://www.pwc.com/hu/en/pressroom/2023/new_green_taxes.html

③ 《废弃物处理法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/2012-185-00-00.57>

④ 《关于循环经济相关法例的修订法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/2023-45-00-00>

匈牙利政府还针对关键特定产业出台了政府法令，进一步规范相关废弃物的管理和回收。《电池和电池废弃物管理的政府法令》[Government Decree No.445/2012.(XII. 29.)]^①要求对蓄电池、车载蓄电池、动力电池等各类电池进行全生命周期管理，规定了电池制造商、特许经销商、分销商、废弃物处理商的义务，内容主要涉及信息披露、废旧电池收集和回收等方面，未履行法律规定义务的企业将面临罚款。根据《电子和电气设备废弃物管理的政府法令》[Government Decree No.197/2014.(VIII. 1.)]^②要求，在该法规范范围内，使用 1000V 以下交流电压和 1500V 以下直流电压运行的设备，制造商应充分考虑电气和电子设备的设计和制造方式。对于电池或电池组等设备的安装，制造商应附上产品使用说明，告知消费者和经销商或专业人员内置电池类型，以及如何轻松、安全地拆除用过的电池废料。

1.4 财政税收

根据匈牙利中央统计局数据，2022 年匈牙利政府财政收入 27.7 万亿福林（约合 806.6 亿美元），同比增长 21.8%；财政支出 31.9 万亿福林（约合 927.1 亿美元），同比增长 19.3%。2022 年，匈牙利政府财政赤字 4.2 万亿福林（约合 122 亿美元），超过本年度计划预算赤字的 50.8%，占 GDP 比重 6.2%^③。

欧盟预计，2023 年匈牙利政府赤字占 GDP 比重将达 5.8%^④。

匈牙利财政部长米哈伊·沃尔高（Mihály Varga）于 2023 年 6 月 13 日向匈牙利国会简报 2024 年度预算案，将重点聚焦家用能源补助与国防预算。预算案预设目标为 2024 年 GDP 增长 4%，通货膨胀率为 6%，政府赤字占 GDP 比重达 2.9%，国家债务占 GDP 比重自本年的 69.7%降至 66.7%^⑤。

2024 年匈牙利将拨款 1 万亿福林预算维持能源补助机制，并提供必要资源维护国家安全；编列 3.3 万亿福林维持家庭支持机制（Family Support System），落实充

① 《电池和电池废弃物管理法》电池和电池废弃物管理法： <https://njt.hu/jogszabaly/2012-445-20-22>

② 《电子和电气设备废弃物管理的政府法令》： <https://njt.hu/jogszabaly/2014-197-20-22>

③ 财政收支及债务规模数据信息来源：匈牙利政府网站， <https://kormany.hu/hirek/stabil-koltsegvetesi-gazdalkodas-mellett-a-varnal-jobban-csokkent-az-allamadossag-tavaly>

④ 匈牙利经济预测：欧盟， https://economy-finance.ec.europa.eu/economic-surveillance-eu-economies/hungary/economic-forecast-hungary_en

⑤ 2024 年预算案：匈牙利政府网站， <https://abouthungary.hu/blog/mihaly-varga-the-2024-budget-will-focus-on--defense>

分就业并创造新增工作机会；政府将编列预算激励投资，为未来经济增长和创新提供基础。

1.5 资源禀赋

匈牙利农业基础较好，2022 年，匈牙利农业用地面积为 527.8 万公顷，约占国土面积的 56.7%。匈牙利土地肥沃，主要农作物有谷物、水果、蔬菜等，包括小麦（100 万公顷）、玉米（100 万公顷）和油籽（100 万公顷）、甜菜、马铃薯、葡萄等^①。

匈牙利水资源丰富，除著名河流湖泊外，全国 2/3 的地区有地热水资源。2022 年，全国森林覆盖率约为 20.9%。

匈牙利矿产资源比较贫乏，除铝矾土储量居欧洲第三外，另有少量褐煤、石油、天然气、铀、铁和锰等。

1.6 产业结构

匈牙利产业结构符合发达国家基本特征。

农业作为匈牙利传统产业，在国民经济中占比虽低却具有重要地位。目前农业占国内生产总值的 3.4%，雇佣了 5% 的劳动人口。2022 年 11 月，欧盟委员会批准了匈牙利共同农业政策计划，预算为 84 亿欧元，其中 20 亿欧元用于环境和气候目标及生态计划，1.86 亿欧元用于青年农民。入盟以来，匈牙利在农业领域的生产效率、竞争力和盈利能力得到了长足发展^②。

匈牙利工业占 GDP 比重约为 1/3，雇佣了 32% 的劳动人口，且制造业比重逐年增长。匈牙利工业对外国投资非常开放，制造业一直是外国直接投资的最大接收行业。汽车和电子行业是两大主要工业部门，电子行业占制造业总产值的五分之一。

匈牙利服务业占 GDP 比重接近 2/3，雇佣了近 63% 的劳动人口。近年来，信息和通信技术部门创造的附加值增长超五分之一，达到 200 亿美元，数字经济目前占匈牙利总附加值的 20% 以上。匈牙利第三产业的发展受益于当地的高水平教育，匈

① 农业产量：<https://international.groupecreditagricole.com/en/international-support/hungary/economic-overview>

② 农业政策计划：https://agriculture.ec.europa.eu/system/files/2023-04/csp-at-a-glance-hungary_en.pdf

牙利劳动力素质较高，劳务输出在国家出口中占比较大；同时凭借欧洲地理枢纽位置，匈牙利物流业具有优越的过境运输条件。

1.7 优势产业

汽车及零部件制造是匈牙利支柱产业，2022 年产值近 12.2 万亿福林（约合 354.5 亿美元），产值在制造业中占比达 23.6%。该行业 90.2% 产值用于出口，欧盟是其最大市场。目前，全球前 100 家汽车及零部件企业中有 50 余家在匈牙利生产经营，全球最大的 20 家一级汽车零配件供应商有 14 家落户匈牙利。外资在匈牙利汽车工业中占据举足轻重的地位，乘用车和发动机生产企业基本为外资，本土企业主要从事商用车和汽车零配件的生产。截至 2022 年底，匈牙利共有 800 多家汽车及零部件生产企业，2022 年从业人数达 15.1 万人，间接服务商数千家，形成了体系完备、配套齐全的汽车工业产业链。匈牙利是除德国和中国外，唯一拥有三大德国高级汽车品牌（宝马、奔驰、奥迪）生产基地的国家，近年来匈政府高度重视吸引电动汽车领域投资，将电动汽车和动力电池产业视为产业转型的关键，韩国、日本、中国、德国、美国动力电池企业先后布局匈牙利。

匈牙利制药业历史悠久，在匈牙利经济中起着重要作用。2022 年匈牙利制药业产值 1.2 万亿福林（约合 34.8 亿美元），同比增长 2.6%。根据匈牙利中央统计局数据，截至 2022 年末，匈牙利登记注册的制药企业有 122 家。匈牙利生产的大部分药品出口到国外，2022 年药品出口 1 万亿福林（约合 29 亿美元），同比增长 2.9%。匈牙利主要制药企业有本土企业瑞吉制药（Richter Gedeon）、逸吉斯制药（Egis）、法国赛诺菲集团（Sanofi）、以色列梯瓦制药（TEVA）等。

匈牙利是中东欧地区最大的电子产品生产国和世界电子工业主要生产基地，2022 年计算机电子工业产值约 45.5 万亿福林（约合 159.7 亿美元），同比增长 9%。2022 年匈牙利 ICT 产业增加值占 GDP 的 7%，从业人数约 25 万人，占外贸比重 10%。世界知名原始设备制造商和电子产品代工企业均在匈牙利设立生产基地和研发中心，匈牙利生产的电子产品主要包括：手机、电视机、电脑、电冰箱、电工器材、小家电、汽车电子配件等。该领域在匈企业有博世电子（Robert Bosch Elektronika Gyarto Kft.）、日本电装（Denso）、斯坦利电气（Stanley Electric Hungary Kft.）、瑞士思博自控（SAIA Burgess）、本土梯利贡电子（Trigon

Electronica Kft.)。

匈牙利是中东欧地区重要的交通枢纽之一。匈牙利政府把加强物流基础设施建设作为国家战略发展方向之一，并不断推进多式联运物流中心建设。截至目前，匈牙利已建成 10 余个多式联运物流中心，每个物流中心至少可提供两种以上的运输方式。匈牙利每月每平方米仓库价格约为 45 欧元，在中东欧地区颇具竞争力。目前，匈牙利主要物流企业有匈牙利铁路货运公司（Rail Cargo Hungary）、布达佩斯机场货运公司（BUD Cargo City）、中欧商贸物流合作园区（CECZ）等。



图 1-2 匈牙利铁路货运公司（Rail Cargo Hungary）铁路货运站

图片来源：匈牙利铁路货运公司

1.8 对外贸易

匈牙利经济开放，对外贸易约占国内生产总值的 163%。汽车和零配件在进出口中所占份额最高，其次是蓄电池、电话和显示器。主要进口商品包括汽车零部件、电话、电力和石油天然气。

欧盟是匈牙利迄今最大的经济伙伴，德国是匈牙利进出口的主要贸易伙伴（占进口的 23.8%，出口的 26.7%），意大利是匈牙利商品出口的第二大目的地（5.9%）。中国是匈牙利的第二大商品供应国（7.1%），其次是奥地利（6.1%）、

斯洛伐克（5.9%）和波兰（5.7%）^①。

GTA 海关系统公布的最新数据显示，2022 年匈牙利货物贸易总额达到 3158.3 亿美元，同比增长 10.9%，其中出口额同比增长 6.9%，进口额同比增长 15.0%。2022 年贸易逆差达 127.5 亿美元，2021 年贸易逆差为 10.9 亿美元。

根据匈牙利中央统计局数据，2023 年 1-10 月，匈牙利对外货物贸易总额 2433 亿欧元，与去年同期基本持平，其中出口 1256 亿欧元，同比增长 6.6%；进口 1177 亿欧元，同比下降 6.1%。贸易顺差 79 亿欧元^②。

表 1-3 2018-2022 年匈牙利货物贸易情况

（单位：亿美元）

年份	贸易总额	增幅（%）	出口额	增幅（%）	进口额	增幅（%）
2018	2454.4	10.9	1247.0	9.6	1207.4	12.3
2019	2443.9	-0.4	1238.0	-0.73	1205.9	-0.1
2020	2366.8	-3.6	1206.5	-2.5	1160.2	-3.8
2021	2847.5	20.3	1418.3	17.6	1429.2	23.2
2022	3158.3	10.9	1515.4	6.9	1642.9	15.0

资料来源：GTA 海关系统^③（<https://gtf.sinoimex.com/>）

1.9 双向投资

根据联合国贸发会议（UNCTAD）《2023 年世界投资报告》^④，2022 年匈牙利吸收外资 85.71 亿美元，呈增长态势。截至 2022 年底，吸收外资存量 1042.54 亿美元。匈牙利 2023 年获得外国直接投资总额超 130 亿欧元，创历史新高^⑤。

① 数据来源：CRÉDIT AGRICOLE GROUP，<https://international.groupecreditagricole.com/en/international-support/hungary/economic-overview>

② 驻匈牙利大使馆经济商务处：<http://hu.mofcom.gov.cn/article/jmxw/202312/20231203462956.shtml>

③ GTA 海关系统：<https://gtf.sinoimex.com/>

④ 数据来源：联合国贸发会议《2023 年世界投资报告》（World Investment Report 2023），<https://unctad.org/publication/world-investment-report-2023>

⑤ 数据来源：新华网 <http://www.xinhuanet.com/world/20240105/c73d88b8c2174b469f3af9d2064794e3/c.html>

表 1-4 2018-2022 年匈牙利吸引外资和对外投资流量和存量规模

(单位: 亿美元)

年份	2018	2019	2020	2021	2022
吸收外资流量 FDI Inflows	64.60	42.56	70.47	75.59	85.71
对外投资流量 FDI Outflows	33.64	31.80	44.28	40.14	42.41
吸收外资存量 FDI Inward Stock	920.67	940.65	1021.28	1047.88	1042.54
对外投资存量 FDI Outward Stock	289.04	324.90	360.62	396.74	416.81

数据来源: 联合国贸发会议 (UNCTAD) 《2023 年世界投资报告》

从国别 (地区) 看, 欧洲国家是匈牙利外资主要来源地。从投资领域来看, 零售、金融、通信、汽车、电子等行业是外商主要投资领域, 约占匈牙利吸收外资总额的 2/3。根据匈牙利中央统计局 2023 年 4 月公布的最新数据, 截至 2021 年年末, 匈牙利外商直接投资企业 23444 家^①。

根据匈牙利投资促进局数据, 2022 年匈牙利共完成 92 笔大型外商直接投资落地, 外商来匈直接投资额达到 65 亿欧元, 创匈牙利历史新高, 创造约 1.5 万个新就业岗位。2022 年, 48% 的 FDI 来自东方, 42% 来自西方, 匈牙利公司则占 10%。其中韩国完成在匈投资交易近 28 亿欧元, 仅电池隔膜制造商 W-Scope 投资就达到 7.2 亿欧元, 韩国继 2019 年和 2021 年之后第三次成为匈牙利外商直接投资的最大来源国。

^① 数据来源: 匈牙利统计局, Foreign direct investment position in Hungary (BPM6), 2023 年 4 月更新

第二章 匈牙利中资企业总体情况

2.1 在匈牙利中资企业发展情况

近年来，赴匈牙利投资的中国企业数量持续增加，投资规模保持高位，大型企业相继涌入，投资领域逐步拓宽。大批中资重点企业和项目在化工、金融、电信、基建、物流、汽车、新能源、中医药、安防科技等领域落地生根，投资覆盖光伏电站、新能源汽车及其零部件、汽车及零部件、动力电池及零部件、新能源汽车充换电设施、物流运输、金融、保险、化工、基础设施建设与工程承包、工程设计、航空、文化教育与传媒、科研、食品包装、电表制造、家电家装等行业^①。2023年，继2020年后，中国第二次成为匈牙利最大外资来源国，全年总投资额达76亿欧元，占匈牙利全年外国直接投资额的58%^②。

截至2022年，在匈投资的主要中资企业保守估计有80余家，主要来自北京（央企）、浙江、上海、广东、山东、四川、江苏、湖南、福建、海南、辽宁、湖北等省市。其中代表性中资企业有中国银行、烟台万华集团、华为、中兴通讯、中国中铁、中铁九局、中铁电气化局、中铁上海局、中欧商贸物流合作园区、中国建设银行、国家开发银行、比亚迪、延锋汽车、中国通用技术集团、山东豪迈、安徽丰原、联想集团、上海电力、云南恩捷、宁德时代、蔚来汽车、汇川技术、亿纬锂能、华友钴业、欣旺达等。自2020年起，中资企业在匈绿色能源和新能源汽车产业领域的投资大幅增加，已投资和计划投资额超过100亿欧元。

随着中资企业在匈的发展与扩大，在匈中资企业于2004年11月成立了匈牙利中资企业商会。匈牙利中资企业商会是经中国商务部对外投资和经济合作司批准在匈牙利成立的非政府、非营利性质的中资企业服务机构。这是第一家在中东欧地区成立的中资企业商会。2023年，匈牙利中资企业商会拥有会员70余家，涵盖化工、金融、通讯设备、商贸物流、汽车及零部件、新能源、锂电池等领域^③。

① 中资项目落地匈牙利：<https://m.21jingji.com/article/20221009/herald/5bb101f4b1454e84095c292ec0928332.html>

② 匈牙利：“向东开放”遇见“一带一路”：http://www.china-ceec.org/jmhz/202310/t20231031_11171069.htm

③ 中资企业商会：http://www.china-ceec.org/jmhz/202112/t20211224_10475422.htm

2022年，中国银行（中东欧）有限公司当选匈牙利中资企业商会的会长单位。

根据以往调查报告^①以及匈牙利中资企业商会2023年调查结果，中国在匈企业呈现出以下特征：

【行业分布】

参与调研的中资企业主要分布在贸易和制造业，其中30%从事贸易（包括批发和零售业），24%从事制造业，其余分布在文化、体育和娱乐产业、房地产业、建筑业等行业。

【企业进入方式与股权结构】

从企业进入方式上来看，绿地投资占29%，并购占13%，其他方式占58%。从股权结构来看，在匈中资企业主要以独资企业为主，73%的企业为独资企业，21%的企业为合资企业，6%的企业未提供相关数据。

【企业规模】

绝大多数在匈中资企业为中小企业，其中61%的中资企业员工人数在50人以下，21%的中资企业员工人数在50~250人，6%的中资企业员工人数在250~500人，6%的中资企业员工人数在500~1000人，6%的中资企业员工人数在1000人以上。

【投资动因】

52%的中资企业以贸易为目的，27%的中资企业出于加工生产目的进入匈牙利投资。在促进中资赴匈投资的因素中，中资企业经过考察决定投资的占2/3，15%的中资企业受行业或关联产业带动的影响，而政府招商引资占3%。

从注册时间来看，45%的中资企业是在2011年以后进入匈牙利市场的，这在一定程度上体现了“一带一路”倡议和中国—中东欧国家合作等政策对企业的引导效果。

2.1.1 中资企业在匈经营状况案例

【中欧商贸物流合作园区】

2015年4月，中欧商贸物流合作园区通过中国商务部和财政部考核成为首个国家级商贸物流型境外经济贸易合作区；2019年9月，合作园被中国商务部认定为首

^① 陈新. 2018年中资企业在匈牙利商业环境调查报告[J]. 欧亚经济, 2018年, (4)

批国家级国际营销服务公共平台。园区规划总投资 2 亿欧元，累计完成投资 13511.95 万美元，已开发面积 14 万平方米。园区已建设完成匈牙利中国商品交易展示中心、切佩尔港物流园、德国不来梅港物流园，并在建瓦茨电商产业园项目。截至 2023 年 11 月，园区雇佣员工总数量为 1502 人，其中外籍 1411 人，提升了当地人口就业率。园区在“十三五”期间完成贸易额 27 亿美元，带动和拉动国内企业直接出口和间接出口额达 42 亿美元，当地上缴税金约 1000 万美元。2022 年全年共在当地上缴税金 473.32 万美元。



图 2-1 瓦茨电商产业园位于布达佩斯以北约 20 公里处，目前正在建设中，项目分三期开发，其中一期主体工程部分已进入收尾阶段

图片来源：中欧商贸物流合作园区官网

【中国匈牙利宝思德经贸合作区】

中国匈牙利宝思德经贸合作区是由万华实业集团有限公司主导开发的以化工、轻工、机械制造、物流等为核心产业的加工制造基地。目前，园区拥有工业用地 4.8 平方公里，入驻 15 家企业，其中中资企业 11 家，外资企业 4 家。该园区前身为匈牙利宝思德（BC）公司工业园，1997 年获得匈牙利政府批准，2011 年万华实业收购 BC 公司 100% 股权项目后改为中国匈牙利宝思德经贸合作区。2022 年全年，园区完成年销售收入 36.4 亿美元，净利润约 2.38 亿美元。截至 2022 年，公司累计投资额约 50 亿美元（含并购额）。



图 2-3 中国匈牙利宝思德经贸合作区

图片来源：宝思德官网

【中国中铁股份有限公司】

中国中铁股份有限公司是集勘察设计、施工安装、工业制造、房地产开发、资源矿产、金融投资和其他业务于一体的特大型企业集团，总部设在中国北京。中国中铁业务范围涵盖了几乎所有基本建设领域，包括铁路、公路、市政、房建、城市轨道交通、水利水电、机场、港口、码头等。

匈塞铁路是中国-中东欧国家合作的标志性项目，是我国在欧盟实施的首个铁路基础设施项目，也是中国铁路技术和装备与欧盟铁路互联互通技术规范的对接。该项目连接匈牙利首都布达佩斯和塞尔维亚首都贝尔格莱德，匈牙利段全长约 152 公里，由中铁九局、中铁电气化局和匈牙利 RM 公司组成的联合体实施。项目匈牙利段采用中匈合作模式，中国中铁股份有限公司成立了中国中铁匈塞铁路项目经理部，实施统筹管理中铁九局、中铁电气化局代表中方负责小里程段（靠近布达佩斯段）50%的管理。项目于 2020 年 7 月 6 日开工，合同工期 60 个月（不含缺陷通知期 24 个月），计划 2025 年 7 月 6 日建成通车。

2.2 中资企业对匈社会贡献情况

截至 2023 年，中资企业为匈牙利提供超过 1.5 万个就业岗位，为匈经济健康发

展作出了重要贡献^①。同时中资企业也十分关注业务发展所带来的资源、环境、安全以及社会治理等问题，通过支持当地社区、经济、文化、教育等方面的发展，实现与当地社会的文化相融、民心相通、共同发展。中资企业积极承担社会责任，不仅规避了风险，也提升了中资企业在匈牙利的品牌形象和影响力。

与此同时，中国企业的海外发展必然要面对与国内不同的政治体系、文化背景、发展环境和舆论环境，这也给企业跨国经营带来了一定的风险和挑战^②。

2.2.1 中欧商贸物流合作园区案例

疫情期间，中欧商贸物流合作园区，开通抗疫物资航班、班列，保证了当地防疫物资的稳定供应；为匈牙利引进第一条 KN95 口罩生产线、帮助匈牙利政府建成第一个丁腈手套工厂；向埃斯泰尔戈姆区市政府、布达佩斯心血管中心、布达佩斯银行、布达佩斯市 15 个区政府、塞梅尔维斯大学、斯州维克多联合社会机构、匈牙利国家警卫队、中匈双语学校等匈牙利政府机构和社会团体捐赠了总价值 50 余万欧元的抗疫物资与医疗设备。鉴于园区在疫情期间的突出表现，2020 年匈牙利政府授予中欧商贸物流合作园区“匈牙利国家功勋骑士勋章”。

园区先后与山东临沂跨境电商综合试验区、江西赣州跨境电子商务综合试验区和浙江省自贸区金义片区等国内多个综试区，签署了“双区联动”合作协议，以“跨境电商+中欧班列+海外仓”的模式，进一步推动中欧班列和海外仓高质量发展。“双区联动”机制可为跨境电商企业节约 50% 以上的货运时间、约 33% 的物流成本以及 10% 以上的仓储费用。该机制启动以来，仅 2022 年就拉动中国对匈出口逾 2.17 亿美元。

中欧商贸物流合作园区在建项目“瓦茨电商产业园”，储备土地面积 217237 平方米，拟建设面积 72360 平方米。目前在建的“瓦茨智能仓项目”，建设总面积 32000 平方米。截至 2023 年 11 月份，园区已与菜鸟、拼多多、云途、希音等众多跨境电商平台或物流企业签订合同或框架协议，依托智能仓项目，将匈牙利打造成为电商平台的“中东欧分拨中心”，帮助这些电商企业完成口岸操作和尾程派送。项目建成了中东欧地区最先进的智能仓，计划建成跨境电商物流教育培训基地，为匈牙利

① 中国金融信息网：<https://www.cnfin.com/world-xh08/a/20190716/1865505.shtml?f=arelated>

② “一带一路”背景下中国企业“走出去”的跨文化问题思考：

<http://www.cafiecmodfcom.org.cn/article/tongjipeixun/202204/20220403307512.shtml>

物流界培养输送了专业人才。

为响应“一带一路”倡议下“建设绿色园区”的号召，2023年4月园区投资的7.5兆瓦太阳能电站正式并网运营。截至目前已发电830万度，完全实现了园区碳中和零排放。

2.2.2 华为案例

华为欧洲供应中心位于布达佩斯市郊，成立于2009年。该中心为欧洲客户提供企业级的信息及通信技术（ICT）产品，如5G设备、固定电信网络产品、数据中心和存储。华为目前在匈牙利建有海外规模最大的生产供应中心，仓储面积达3万平方米，年内进出口货物金额达15亿美元，物流吞吐量预计达到50万立方米。

2019年，华为对匈牙利国内生产总值（GDP）的直接增加值（GVA）贡献为3940万欧元；华为的采购为匈牙利供应链带来了4.05亿欧元的GVA贡献。在2015至2020年，华为对当地的税收贡献达2.77亿美元^①。2021年至2023年，华为营业收入超过5亿美元，对当地的直接税收贡献达到约5200千万美元。华为积极融入当地文化，雇佣本地员工，严格遵守当地劳工法律法规，员工本地化超过80%。

华为为匈牙利数字化建设提供了领先的解决方案。匈牙利80%以上人口的日常通信由华为提供解决方案。2021年，华为推出AirPON光接入解决方案，助力运营商加快家庭宽带基础设施建设，助力匈牙利实现在2030年为95%家庭提供高速网络连接的“千兆社会”目标。在环境保护方面，华为为匈牙利提供的智能光伏解决方案输出的绿色电力超过了匈牙利全国发电量的7%，每年为匈牙利提供的绿色电力产能超过500亿千瓦时，每年减少碳排放超过120万吨，相当于每年种植180万棵树。

^① 华为在匈投资数据来源：http://www.china-ceec.org/chn/jmhz/202112/t20211224_10475420.htm

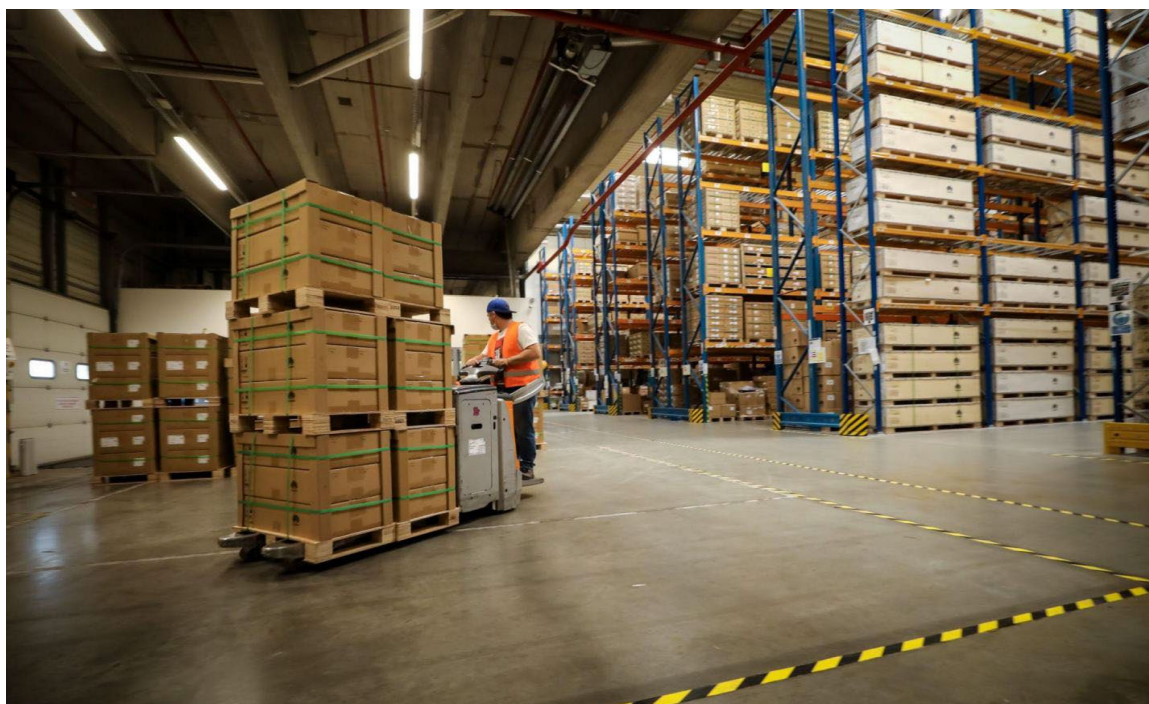


图 2-4 华为欧洲供应中心

图片来源：华为官网

2.2.3 中国银行（中东欧）有限公司案例

自 2003 年设立以来，中国银行匈牙利分行（以下简称中国银行）在匈牙利稳健经营二十载，致力于中匈经贸交流，为当地客户提供全面的金融服务，并积极支持社会公益事业。

中国银行先后多次协助匈牙利政府发行熊猫债，累计总额达 60 亿元人民币；该行发行了中东欧地区中资机构的首笔绿色债券，用以支持匈牙利水资源保护和可再生能源发展；同时，中国银行还为两国经贸企业提供人民币清算结算服务，助力双边贸易；为中匈龙头企业提供各类信贷支持，助力两国企业拓展市场；为中资新能源企业布局匈牙利提供全方位金融支持。

此外，中国银行积极承担社会责任，用心服务中东欧中小企业，通过在匈牙利和克罗地亚举办中国-中东欧国家中小企业对接会，为中小企业搭建交流与合作的平台，取得了丰硕的成果。中国银行积极践行公益活动，捐助中匈双语学校，发起李斯特音乐学院“中国银行奖学金”项目，每年资助 10 名优秀学生，成为匈牙利高等教育史上金额最高的商业机构奖学金之一。此外，中国银行还与罗兰大学、考

文纽斯大学和多所匈高校的孔子学院开展形式多样的合作，共同推动中匈文化交流。在疫情期间，中国银行向匈牙利政府、中匈双语学习、考文纽斯大学等合计捐赠 13.6 万只医用口罩和 300 件防护服^①。



图 2-5 2023 年 9 月 22 日，中国银行匈牙利分行、匈牙利中资企业商会和李斯特音乐学院共同举办“中国银行奖学金”颁奖仪式暨获奖学生音乐会
图片来源：驻匈牙利大使馆经济商务处

2.2.4 安徽丰原集团案例

安徽丰原集团有限公司是生物化工、生物能源和生物制药发酵制造技术的大型科技产业公司，是国家级创新型企业、国家级高新技术企业。集团在匈牙利投资的玉米深加工项目丰原索尔诺克柠檬酸厂总投资 1.55 亿美元，建设年产 6 万吨的柠檬酸生产线，被市政府评为重点投资项目。2021 年至 2023 年，该项目为匈牙利贡献了近 460 万人民币税收，并为当地创造了 400 个工作岗位。

丰原索尔诺克柠檬酸厂项目充分利用匈牙利当地的玉米资源优势和市场优势，直接促进了当地农业经济的发展。丰原集团先进的生物技术与生产经验，提高了当地农产品加工的收益。通过建设产业园区，集聚相关产业链上下游企业，形成了产

^① 数据来源：中国银行股份有限公司 2020 年度社会责任报告
<https://pic.bankofchina.com/bocappd/report/202103/P020210327642432608596.pdf>

业集群效应。不仅提高了资源利用效率，降低了生产成本，还增加了农产品附加值，延长了产业链，进一步带动了当地农业结构升级。

同时，丰原集团注重对当地劳动力与人才的培养与引进。通过与蚌埠大学、索尔诺克大学合作，定向培养生物化工专业人才，提高员工的技术水平。集团在当地建立了研发中心，致力于新技术的研发和创新，并与当地企业建立合作关系，如丰原集团与索尔诺克工业园，通过合资、合作研发等方式分享技术和资源，促进当地技术创新。



图 2-6 2023 年 10 月 9 日，龚韬大使赴索尔诺克市丰原柠檬酸项目现场实地走访
图片来源：中华人民共和国驻匈牙利大使馆

第三章 匈牙利营商环境及中资企业评价

3.1 匈牙利总体投资及营商环境

匈牙利 2004 年加入欧盟，于 2007 年 12 月 21 日成为申根协议会员国。匈牙利政局较为稳定，法律法规健全，金融市场开放，投资环境较好，对外国投资者具有很大吸引力。匈牙利是欧洲交通网络枢纽之一，拥有 5 个国际机场、7 条高速公路和 5 条铁路线直通周边 7 国。匈牙利基础配套设施完备，物流、通信网络发达。匈牙利既有汽车及零部件产业为代表的欧盟辐射优势产业，也有如旅游、酿酒等为代表的自身特色优势产业，还有生物制药、通信等传统创新优势产业。目前，新能源汽车制造产业的快速发展也已成为匈牙利经济发展的关键推动力。

世界银行发布的《2020 年营商环境报告》显示（已停更），匈牙利的营商环境便利度在全球 190 个经济体中排名第 52 位。

世界经济论坛《2019 年全球竞争力报告》显示（已停更），匈牙利的全球竞争力在 141 个国家和地区中排名第 42 位。

世界知识产权组织发布的《2022 年度全球创新指数（Global Innovation Index）》显示，在 132 个国家和地区中，匈牙利综合指数排名第 34 位^①。

3.2 匈牙利营商环境介绍

3.2.1 税收水平

匈牙利税收体系与欧盟税收法规相互协调，在面对经济和金融危机的情况下，匈牙利多次通过对特定行业征收特别税缓解公共财政压力。匈牙利的现行税制，以所得税为主体税种，辅以其他税种构成。主要包括：企业所得税、增值税、个人所得税等。针对特定行业和产品，匈牙利还设有消费税、公共健康产品税、环保产品

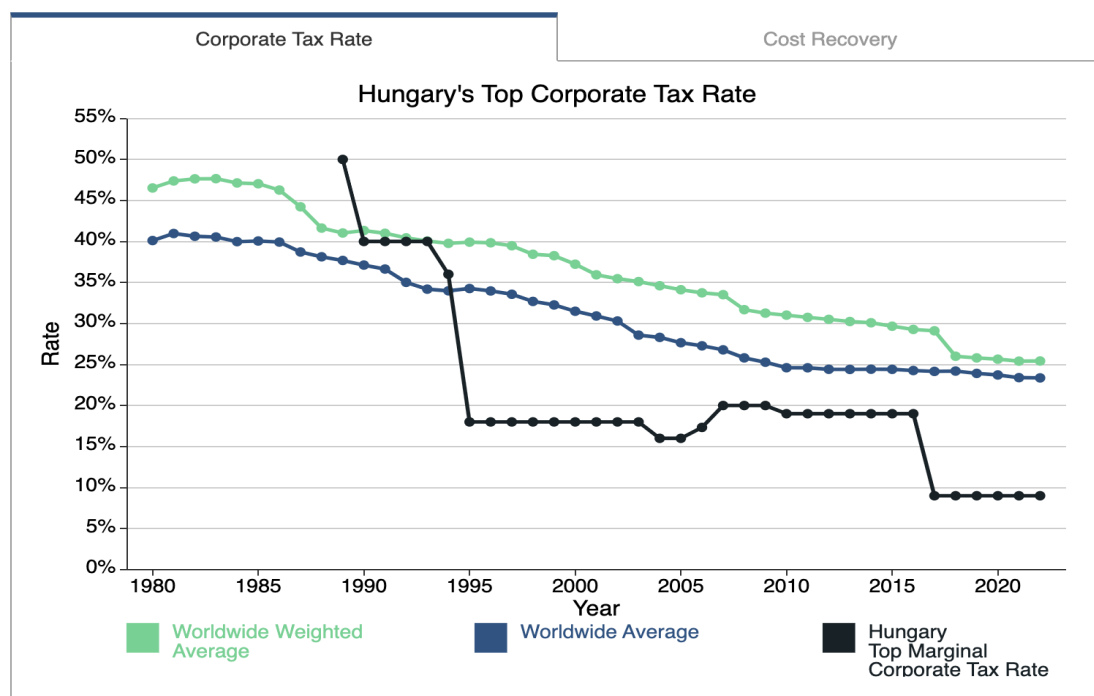
^① 2022 年度全球创新指数(Global Innovation Index): <https://www.globalinnovationindex.org/analysis-indicator>

税、能源税、电信税、印花税等。

匈牙利的税收体制具备一系列优势。匈牙利是经合组织（Organization for Economic Cooperation and Development）中企业税率最低的国家，仅为 9%。而葡萄牙综合企业所得税率在 2023 年达到 31.5%，为欧洲最高。紧随其后的德国，企业税率为 29.94%^①。匈牙利个人所得税的统一税率为 15%，没有额外的税收或社会保障费用。同时匈牙利实行属地税制，对股息和资本利得实行全额免税，没有预扣税。

当然，匈牙利税收体制也有不足之处。在经合组织国家中，尽管匈牙利税基相对较宽，但增值税率是最高的，为 27%。同时匈牙利也对遗产、房地产转让、金融交易和银行资产进行征税^②。

表 3-1 匈牙利最高企业税率



资料来源：税收调查，<https://taxfoundation.org/location/hungary/#library>

此外，面对经济和金融市场挑战，匈牙利多次针对承担能力超出一般纳税义务的行业征收特别税。2022 年 5 月，匈牙利总理欧尔班宣布受乌克兰危机影响，全国

① 欧盟税收：<https://www.statista.com/statistics/1253236/combined-income-tax-rate-europe/#:~:text=Portugal%20had%20the%20highest%20combined,just%20nine%20percent%20in%202023>

② 匈牙利税收：<https://taxfoundation.org/location/hungary/#library>

进入紧急状态，发布第一轮应对措施，其中就包括对银行业、能源行业、通信业、保险业、零售业、航空业、药品经销、广告业等行业的大型企业和跨国公司的超额利润征收特别税^①。此前，2010—2013年为应对金融危机，政府对零售、电信和能源等行业的企业征收特别税^②；2010—2011年对金融业征收特别税^③，2020年为应对新冠肺炎疫情，对信贷机构和零售业征收特别税^④。超额利润特别税率多为阶梯式，税基越高，税率越高。

3.2.2 政府工作效率

《国家数字化战略》下，匈牙利政府不断推进公共管理部门向数字化以及客户导向型转变，提高政府办事工作效率，方便民众办事，推动数据化管理。

2022年5月，匈牙利成立匈牙利国家数据资产局（The Digital Hungary Agency）^⑤。该机构隶属于匈牙利总理内阁办公室，致力于推动政府数字化管理和数字公民项目。项目目标是提高行政管理的透明度、可预测性以及使其快速高效。匈牙利国家信息化中心称该机构的成立标志着匈牙利数字化进入新时代。

2022年12月，匈牙利批准了国家数字公民计划（National Digital Citizenship Program）^⑥，该计划将利用国家数据资产和云技术，搭建可在任何特定时间访问的在线公共管理平台，简化政府机构与公民之间的沟通，并将重点放在数字公民上。项目最早于2023年开始开发，预计到2026年第一战略阶段结束时，群众将能够在网上处理几乎所有与公共行政相关的事务。

3.2.3 政府服务态度

匈牙利政府积极鼓励外商投资，制定投资优惠与激励政策。匈牙利投资促进主管部门是匈牙利外交与对外经济部及其所属的匈牙利投资促进局（HIPA）。该部门所管理的数据库记录了匈牙利最全面的投资地点信息。同时，HIPA还为投资者提供支持项目信息、协助落实项目优惠政策，并为潜在的金融和战略投资者与对应

① 《关于征收超额利润税的政府法令》（Government Decree 197/2022(VI.4.））：<https://njt.hu/jogszabaly/2022-197-20-22>

② 《对个别部门征收特别税的法案》（Act XCIV of 2010）

③ 《关于制定和修改某些经济和金融法律的法案》（Act XC of 2010）

④ 《关于信贷机构疫情特别税的政府条例》（108/2020 (IV.14.））和《关于商业零售税的政府条例》（109/2020 (IV.14.））

⑤ <https://hungarytoday.hu/govt-digital-hungary-agency-heralds-new-era-in-digitalisation/>

⑥ <https://abouthungary.hu/news-in-brief/government-approves-national-digital-citizenship-program>

的政府投资项目搭建沟通平台。

2023年6月，匈牙利国会通过新的法律鼓励企业创新。法律明确未来创新投资重点将在健康生活、绿色和数字化转型以及安全领域。该法律将降低匈牙利发明家和企业的专利成本，使初创企业更容易获得融资，允许企业获得可转换为资本的贷款，从而促进科技创新园区的发展。

3.2.4 政府廉政水平

根据2022年腐败监督机构透明国际（Transparency International）的最新报告，匈牙利2022年清廉指数（CPI）为42点，被认为是欧盟公共部门腐败记录最差的国家^①，而持续的腐败和任人唯亲仍旧继续影响着匈牙利公共部门^②。

匈牙利长期与欧盟因腐败和法制问题存在冲突。2022年，欧盟冻结了匈牙利10亿欧元的新冠疫情复苏基金。为解冻资金，匈牙利政府承诺进行一系列法律和反腐败改革，包括成立包含一名透明国际机构的工作人员的监督机构等措施。2023年欧洲委员会反腐败国家集团（GRECO）通过新的报告呼吁：应采取果断措施防止匈牙利最高行政职务人员的腐败行为，并将于2024年评估这份针对匈牙利建议执行的履约程序^③。

3.2.5 投资促进政策

为吸引外商投资，匈牙利为外商投资提供多种投资促进政策。外商投资在匈牙利享受国民待遇。匈牙利的优惠政策主要有5种：欧盟基金支持、匈牙利政府补贴、税收减免、培训补贴和就业补贴。

上述政策中主要的优惠政策为匈牙利政府补贴。从资金来源上看，补贴可分为：欧盟基金补贴和匈牙利政府补贴。补贴方式一般有现金补贴和税收优惠，资金来源为匈牙利政府财政预算。外商投资也可以获得欧盟基金补贴。欧盟基金支持项目一般采用招标形式。

① 报道来源：Politico， <https://www.politico.eu/article/hungary-orban-corruption-transparency-international/#:~:text=Scandinavian%20countries%20top%20the%20rankings.&text=Hungary%20is%20perceived%20as%20having,to%20Transparency%20International%27s%20latest%20report>

② 报道来源：国际贸易组织， <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/hungary-market-challenges#:~:text=Persistent%20corruption%20and%20cronyism%20continue,most%20corrupt%20EU%20member%20states.https://images.transparencycdn.org/images/CPI2022-Report-Embargoed-until-6.01am-CET-31-JANUARY-2023.pdf>

③ 报道来源：欧盟， <https://www.coe.int/en/web/portal/-/hungary-anti-corruption-group-calls-for-measures-to-prevent-corruption-in-central-government-and-law-enforcement>

匈牙利政府补贴：根据《关于投资激励目标配置的政府法令》（Government Decree No.10/2014(VIII.27)）^①，符合要求的在匈投资项目可向匈牙利政府申请现金补贴，匈牙利投资促进局（HIPA）负责补贴申请的审查和事后监管。

匈牙利政府补贴支持外资企业的固定资产一般投资、设立研发创新项目投资、人才培养投资和可再生能源投资，补贴形式为现金补贴和税收优惠^②。匈牙利政府对企业的投资额进行审核，符合申请补贴要求的投资部分计入合格投资成本（以下简称投资额）。根据《欧盟竞争法和区域援助地图意义上的国家援助相关程序的政府法令》[Government Decree 37/2011 (III.22.)]^③，外商在匈的一般投资项目可获得的VIP 现金补贴和税收优惠补贴总额，根据项目所在区域，最高不得超过其投资额的30%或50%：投资项目若位于匈牙利东部或者西南部，补贴上限为50%；如果位于西北部，补贴上限为30%；而位于布达佩斯，则不能获得补贴。如果投资额超过5000万欧元，则补贴上限递减。对超过1亿欧元的投资额进行补贴，须经欧盟委员会批准。

表 3-2 吸引针对外商投资的匈牙利政府补贴政策

补贴方式类别 投资类型	补贴方式	补贴政策	申请条件
固定资产一般投资 VIP 现金补贴	VIP 现金补贴	对于项目的固定资产投资部分给予现金补贴。补贴上限： 1) 不超过 5000 万欧元的投资额：30%或 50%； 2) 5000 万至 1 亿欧元的投资额：15%或 25%； 3) 超过 1 亿欧元的投资额：10%或 17%。	1. 发达地区 ^④ ：投资额不低于 1000 万欧元； 2. 优先发展地区 ^⑤ ：投资额不低于 500 万欧元； 3. 特别优先发展地区 ^⑥ ：投资额不低于 300 万欧元； 4. 如果创建建设服务中心：无最低投资额限制，但需至少创立 50 个新岗位。

① 《关于投资激励目标配置的政府法令》：<https://njt.hu/jogszabaly/2014-210-20-22>

② Invest in Hungary, HIPA, 2022, <https://hipa.hu/uploads/insight/6/3/a/3/63a32d053d333606856503.pdf>

③ 《欧盟竞争法和区域援助地图意义上的国家援助相关程序的政府法令》：<https://njt.hu/jogszabaly/2011-37-20-22>

④ 发达地区包括：杰尔（Győr）、塞克什白堡（Székesfehérvár）、陶陶巴尼奥（Tatabánya）、塞克萨德（Szekszárd）、凯奇凯梅特（Kecskemét）、松博特海伊（Szombathely）、维斯普雷姆（Veszprém）、佐格埃格塞格（Zalaegerszeg）、德布勒森（Debrecen）、塞格德（Szeged）和埃格尔（Eger）。

⑤ 优先发展地区：绍尔戈陶尔扬（Salgótarján）、米什科尔茨（Miskolc）、尼赖吉哈佐（Nyíregyháza）、贝凯什乔包（Békéscsaba）、佩奇（Pécs）、考波什堡（Kaposvár）、索尔诺克（Szolnok）。

⑥ 特殊有限发展地区包括除发达地区和优先发展地区之外的区域。

	税收优惠	<p>1. 企业所得税连续 13 年减免 80%（投产后 13 年内，每年企业所得税减免 80%）；</p> <p>2. 但减免总额不能超过政府给予的封顶区域补贴上限补贴金额。</p>	<p>1. 根据投资地区和企业类型，最低合格投资额从 5 千万福林（约 12.5 万欧元）至 30 亿福林（约 750 万欧元）不等。按投资地区，最低投资额一般为 30 亿福林，从 25 万欧元到 750 万欧元不等指定地区的最低投资额为 1 亿或 10 亿福林。</p> <p>2. 按企业类型，小企业最低投资额约 5000 万福林（约 12.5 万欧元），中型企业最低投资额约 25 万欧元，即为 1 亿福林。</p> <p>3. 创造就业的投资，不设最低投资额。</p>
研发和创新投资	VIP 现金补贴	<p>1. 补贴金额不超过投资额的 25%；</p> <p>2. 资助最短 1 年，最长 3 年，单个项目的最高补贴金额为 1500 万欧元。</p>	<p>1. 投资额至少为 100 万欧元；</p> <p>2. 至少设立 10 个研究型岗位，其中至少 50% 的新设研发职位需要接受过高等教育。根据投资地区和企业类型，最低投资额从 5 千万福林（约 12.5 万欧元）至 30 亿福林（约 750 万欧元）不等。创造就业的投资，不设最低投资额。</p>
	税收优惠	<p>1. 企业所得税连续 13 年减免 80%；</p> <p>2. 在布达佩斯的投资不适用。</p>	投资额至少 25 万欧元。
人才培养	现金补贴	<p>1. 补贴总金额最多不超过合格培训费用的 50% 或 200 万欧元（取孰低）；</p> <p>2. 每位单个学员的补贴不超过 5000 欧元；</p> <p>3. 培训项目的补贴总额不超过 200 万欧元。</p>	培训内容不能为员工上岗必需技能。新建或扩建商业服务中心并创造至少 25 个新就业岗位，或实施价值至少 500 万欧元的投资项目。
能效提升和可再生能源投资	现金补贴	<p>1. 补贴金额最高不超过 1500 万欧元；</p> <p>2. 补贴比例上限： 1) 布达佩斯：30%； 2) 其他地区：45%。</p>	<p>1. 《关于投资激励目标配置的政府法令》附件 2 中的生产制造活动进行的可再生能源生产或存储相关投资；</p> <p>2. 最低投资额为 1000 万欧元；</p> <p>3. 投资期限最长不超过 36 个月；</p> <p>4. 项目至少运营 5 年。</p>

资料来源：匈牙利投资促进局

3.2.6 投资便利化政策

自 2004 年 5 月 1 日加入欧盟后，匈牙利开始实施欧盟统一的贸易政策，货物和服务可以自由进出口，只有少数行业或特定情况的外商投资需要批准。作为欧盟成员国，匈牙利的法律体系与欧盟法律体系保持一致，可以成立多种形式的新商业协会，常见的公司形式是有限责任公司（Kft.）。通过简化程序，在匈牙利注册公司可在 1—2 天内完成，公司注册费用在欧盟国家中相对较低^①。

根据世界银行发布的《2020 全球营商环境报告》显示，匈牙利营商环境便利度在全球 190 个国家中排名第 52。根据报告，匈牙利政府推进了税收改革，提升了企业线上报税便利化程度、简化行政手续、提高政府办事工作效率等举措推动在匈投资的便利化。

3.2.7 交通基础设施

匈牙利位于欧洲中部，在欧洲占据中心位置，境内高速公路网密集，是欧洲交通网络枢纽之一。交通网络通往欧洲各地，包括欧洲主要港口和快速增长的独联体市场^②。

【公路网络】

匈牙利拥有以布达佩斯为中心的庞大公路系统，是欧盟新成员国中公路网络最发达的国家。匈牙利主要的高速公路和干线公路直达国境，70%的公路运输通过匈牙利的高速公路和主干道，确保了更快捷、更安全的运输。匈牙利公路总长 3.2 万公里，其中高速公路 1774 公里。2022 年，全国机动车保有量为 498 万辆，公路货运量 2.2 亿吨，占货运总量的 69.4%，客运量 4 亿人次。高速公路网和连接匈牙利所有主要城市的四车道高速公路的改善使主要城市间的行车时间减少约 40%。

高速公路以“M”标记，国际公路（欧洲过境公路）以“E”标记。8 条主要公路中的 7 条以布达佩斯为起点（以个位数编号，从维也纳高速公路 M1 开始顺时针方向行驶），所有公路都与欧洲公路网相连。截至 2022 年，主要高速公路（包括在建、计划建设）有 33 条。

① 数据来源：普华永道：<https://www.pwc.com/hu/hu/kiadvanyok/assets/pdf/investinhungary2023.pdf>

② 数据来源：匈牙利贸易与产业委员会：<https://mkik.hu/en/infrastructure-and-transport#:~:text=Hungary%27s%20central%20location%20in%20Europe,the%20fast%2Dgrowing%20CIS%20market>

- Regional toll roads
- National toll roads



图 3-1 匈牙利主要高速公路

数据来源：Hungary Vignette, <https://evignettehungary.com/roads/>

【铁路网络】

匈牙利铁路网络覆盖整个国家，是国际铁路网的组成部分，可以方便地从邻国和许多其他欧洲国家搭乘国际特快列车。匈牙利铁路总长 7558 公里，其中电气化铁路 2735 公里。2022 年货运量 5169.6 万吨，占货运总量的 17.5%，客运量 1.4 亿人次。首都布达佩斯为匈牙利全国铁路枢纽，可乘坐火车通达匈牙利主要城市及周边多个国家。

匈牙利铁路网络与海港快速连接。匈牙利与北海的汉堡港（德国）、不来梅港（德国）、鹿特丹港（荷兰），亚得里亚海的科佩尔港（斯洛文尼亚）和的里雅斯特港（意大利）以及黑海的康斯坦察港（罗马尼亚）之间有多条定期班列线路相连。科佩尔港、的里雅斯特港和康斯坦察港还提供了从亚洲出发的其他航线。从这些港口到匈牙利的公路或直达火车运输时间为 16—36 小时。在匈牙利，20%以上的货物通过铁路运输，远远高于欧盟的平均水平。扎霍尼（Záhony）及其位于匈牙利—乌克兰边境的地区是欧洲标准轨距铁路和独联体国家宽轨系统的交汇点和装卸中心。

【空运】

2022 年匈牙利全年航班总班次 98629 次，货运吞吐量 13.4 万吨，旅客吞吐量 1220.5 万人次，是 2021 年的 1.6 倍。匈牙利现有开放机场 9 个，其中国际机场 5 个，最大的机场为布达佩斯李斯特·费伦茨国际机场。该国共有飞往 142 个城市的直航航线，辐射北美、中东、中国和几乎所有的欧洲国家。2019 年 6 月，中国东方航空公司开通了上海直飞匈牙利首都布达佩斯的直航航班。12 月，东航先后开通西安—

布达佩斯直航、上海—成都—布达佩斯的直航航班。2020年1月，海航开通重庆—布达佩斯直航航班。受疫情影响，中匈间北京、上海、西安等客运直航航班于2020年起暂停运营。随着疫情形势向好，2022年起，中匈间先后恢复或开通了北京、上海、重庆、宁波的客运直航。近年来，中匈间还开通了郑州、杭州、成都、香港等城市至布达佩斯的货运直航。

【水运】

匈牙利是内陆国，水运在匈牙利交通运输中起辅助作用，仅占货运总量的2%。匈牙利可运输水路长1277公里。2022年货运总量为592.1万吨。

境内的主要河港有布达佩斯、多瑙新城、久尔、格纽、包姚和莫哈奇。位于布达佩斯南部切佩尔岛上的切佩尔港是匈牙利最大的进出口口岸，通过多瑙河与海外连接，可到达阿姆斯特丹、鹿特丹、安特卫普以及黑海重要港口康斯坦察，多瑙河在匈牙利水路交通运输中起着举足轻重的作用。匈牙利没有海港，但可通过多瑙河直接抵达黑海港口。

【信息化设施】

得益于匈牙利通信基础设施的完善，匈牙利是欧洲电信市场发展最快的国家之一^①。匈牙利互联网基础设施发达，2021年互联网普及率达到了83%，用户数量逐年增长，在欧洲国家名列前茅^②。据匈牙利中央统计局数据显示，截至2022年底，匈牙利移动电话用户数1360.7万账户，互联网用户351.6万户，宽带用户334.7万户。

匈牙利通信市场完全自由化，外资企业在该国通信市场占支配地位。截至2022年底，匈牙利移动通信市场中，德国电信旗下的Magyar Telekom、PPF Group旗下的Yettel（原挪威Telenor公司）和4iG旗下的沃达丰匈牙利公司（Vodafone HU）市场占比分别为43%、45%、27%和26.9%。2022年，通讯公司4iG和国有Corvinus基金收购沃达丰匈牙利公司的100%股份，交易总额18亿欧元，收购后匈牙利国家占股51%，4iG公司占股49%。

匈牙利互联网市场有数十家的服务供应商，宽带服务的主要供应商有匈牙利电信、4iG和Digi。

① 数据来源：匈牙利每日报道，https://dailynewshungary.com/zh-CN/what-magyar-telekoms-expansion-means-for-mobile-hungarians/#google_vignette

② 数据来源：白鲸出海，<https://www.baijing.cn/article/24535>

3.2.8 要素成本概况

1. 水、电、气、油等能源价格

【水】

匈牙利水价分住宅居民民用和非住宅居民用水。水价由两部分组成：基本费用和每立方米用水价格。截至 2023 年 4 月，匈牙利有 38 家水务公司提供供水和污水处理服务。不同地区的供水价格不同。

过去十年间，在欧盟指令的推动和欧盟资金的支持下，匈牙利供水和污水网络的投资大幅增长。匈牙利饮用水基础设施网络已经完备覆盖 97%的人口，超过 95%的饮用水来自地下水。废水基础设施网络覆盖了 78.6% 的匈牙利人口。

表 3-3 匈牙利主要城市 2023 年水费（单位：福林）

城市	供水公司	居民		非居民	
		基础基本费用	供用水费/m ³	基础基本费用	供用水费/m ³
布达佩斯	首都自来水厂（Fővárosi Vízművek）	179.9/月	218.9	18,897.6 - 112,623.6/年	252.6
德布勒森	德布勒森水厂（Debreceni Vízmű Zrt）	92.3 - 14,768.4/月	220.4	102.6-16409.4/月	244.9
塞格德	塞格德水厂（Szegedi Vízmű Zrt）	368.9/月	141.9	820.2/月	195.3
米什科尔茨	米什科尔茨水厂（MIVÍZ Kft.）	无	249.1	无	432.8
索尔诺克	索尔诺克水厂（VCSM）	265-15,870/月	328.9	265-15,870/月	328.9

数据来源：首都自来水厂 2023 年收费标准^①、德布勒森水厂 2023 年收费标准^②、塞格德水厂 2023 年收费标准^③、米什科尔茨水厂 2023 年收费标准^④、索尔诺克水厂官网公布的 2023 年收费标准^⑤。以上数据不含税，供水费不包含污水排放和处理费。

【电】

匈牙利电价分为居民和非居民两种，均采用阶梯式价格政策。居民电价分为五档，用电量越大，单价越高；非居民用电价分为七档，随着用电量增加，单价先下

① 首都自来水厂 2023 年收费标准：<https://www.vizmuvek.hu/hu/kezdolap/informaciok/dijszabasok/dijszabasok>

② 德布勒森水厂 2023 年收费标准：<https://www.debreceni-vizmu.hu/ugyfelszolgalat/dijjegyzek-dijak>

③ 塞格德水厂 2023 年收费标准：<https://www.szegedivizmu.hu/e-ugyfelszolgalat/viz-es-szennyvizelvezetesi-dij>

④ 米什科尔茨水厂 2023 年收费标准：<https://www.miviz.hu/dijtetelek/viz-es-csatornadijak>

⑤ 索尔诺克水厂 2023 年收费标准：<https://www.vcsml.hu/arjegyzek/>

降后上升。根据匈牙利能源和公用事业管理局（MEKH）公布数据^①，2022年下半年，居民用电价为25.90福林/千瓦时至42.43福林/千瓦时，平均价格为34.85福林/千瓦时，较2021年下半年28.52福林/千瓦的平均价格有小幅上涨；非居民用电价为90.00福林/千瓦时至128.36福林/千瓦时，平均价格为103.20福林/千瓦时，比2021年下半年平均价格37.84福林/千瓦时上涨了3倍多。

2021年后匈牙利的月度批发电价持续攀升，在2022年8月达到顶峰，约为每兆瓦时495.7欧元。经过两年的持续上涨，2023年电价开始下降。2023年10月，匈牙利平均批发电价约为每兆瓦时105欧元，同比下降超过45%^②。

【天然气】

匈牙利天然气价格分为居民和非居民两种，均采用阶梯式气价价格政策，用气量越大，单价越高。居民住宅用气价划分为三档，非居民非住宅用气价划分为六档。根据MEKH公布数据^③，2022年下半年，住宅居民用气价为10.01福林/立方米至12.55福林/立方米，平均价格为11.13福林/立方米，较2021年下半年8.62福林/立方米的平均价格有小幅上涨；非住宅居民用气价为27.50福林/立方米至65.27福林/立方米，平均价格为56.92福林/立方米，较2021年下半年18.47福林/立方米的平均价格有大幅上涨。

2022年7月21日的《匈牙利政府公报》颁布了有关公共事业费用的3条新法令。受能源危机影响，与公共事业费用削减时的政策相比，天然气价格涨幅约为7倍，电价涨幅约为2倍^④。

根据匈牙利能源与公用事业管理局和奥地利能源控制公司（Energie-Control Austria）的2022年国际价格比较研究显示，匈牙利家庭拥有欧洲最优惠的天然气与电价等能源费用。匈牙利家庭超出年平均用电量20%的部分，每千瓦时需支付的电价为10.44欧分，是欧洲第二便宜的电价；匈牙利家庭的天然气消耗量比平均水平高出20%的部分，每立方米的天然气价格为5.06欧分，也是2022年11月欧洲第二便宜的价格^⑤。

① 数据来源：MEKH，<https://www.mekh.hu/evkozi-adatak>

② 数据来源：Statista，<https://www.statista.com/statistics/1314534/hungary-monthly-wholesale-electricity-price/>

③ 数据来源：MEKH，<https://www.mekh.hu/evkozi-adatak>

④ 数据来源：新导报，<https://www.xindb.com/static/content/XYLXW/2022-07-22/1000101216325476352.html>

⑤ 数据来源：Hungary Today，<https://hungarytoday.hu/hungarian-households-have-the-most-favorable-energy-prices-in-europe/>

【油】

2021年匈牙利第三季度的车用柴油价格为1.5美元/升，含税比例为47%。柴油价格在国际能源署国家中排名第16位。优质无铅汽油价格在国际能源署国家中排名第6，为1.5美元/升。而无铅汽油价格在国际能源署国家中排名第6低，为1.5美元/升，含税比例为49%。

匈牙利的柴油价格走势与国际能源署的平均水平相近，而95号汽油的价格则是国际能源署国家中第6低的。由于税率相对较低，95号汽油的价格在国际能源署国家中排名第6^①。

2021年11月，作为一项临时措施，政府将汽油和柴油的零售价格上限定为每升480福林（1.53美元），该价格上限于2022年12月取消。

MOL是匈牙利最大的碳氢化合物生产商，供应该国约一半的原油（350万桶）和90%的国内天然气产量（14亿立方米）。

表 3-4 匈牙利水、电、气、油价格

类别	价格（福林）	价格（美元）
水（立方米，不含基础费）	298.0	0.78
污水处理（立方米，不含基础费）	366.0	0.96
电（度）-高峰时段	高峰时段：40.0	0.11
电（度）-低峰时段	低峰时段：27.72	0.07
天然气（立方米）	145.00	0.38
95号汽油（升）	588.7	1.55
柴油（升）	536.3	1.41

数据来源：水、电和天然气价格为2022年平均价格，来自匈牙利中央统计局——1.1.4. Annual averages consumer prices of selected goods and services (raw data)。汽油和柴油价格为2023年6月30日市场价格。采用2022年12月30日美元兑福林汇率：1美元=379.99福林。

2. 劳动力成本

根据欧盟统计局数据，匈牙利最低工资低于欧盟成员国平均值，仅高于保加利亚。根据匈牙利统计局数据，2023年3月，匈平均税前月工资为57.8万福林，平均税后月工资为39.8万福林，分别同比增长16.6%和16.5%。匈牙利2023年二季度

^①数据来源：Internet Energy Agency, Hungary 2022 Energy Policy Review, <https://iea.blob.core.windows.net/assets/9f137e48-13e4-4aab-b13a-dcc90adf7e38/Hungary2022.pdf>

蓝领工人平均时薪同比增长 19%^①。匈牙利制造业的平均劳动力成本从 2000 年的每小时 3.7 欧元增至 2022 年的每小时约 11.1 欧元，但这一数值仍大大低于欧盟的平均水平（每小时 30.5 欧元）^②。低成本高素质的劳动力成为匈牙利吸引欧盟以及国际投资的重要因素之一^③。

2019 年以来，匈政府多次上调强制性最低工资以及保障性最低工资。自 2023 年 1 月 1 日起，匈牙利全职岗位最低月工资为 23.2 万福林、最低时薪为 1334 福林（强制性最低工资），需要中等教育或中等职业及以上资格的全职岗位最低月工资为 29.6 万福林、最低时薪为 1704 福林（保障性最低工资）^④。

对于蓝领工人工资，人力资源公司 Trenkwalder 分析称，2023 年二季度匈牙利熟练和非熟练蓝领工人的平均时薪同比增长了 19%，达到了 1853 福林。大多数地区的时薪在 1700 福林至 1900 福林之间，而匈牙利中部和布达佩斯的时薪接近 2500 福林。匈牙利法定最低时薪为：技术工人 1704 福林，非技术工人 1334 福林^⑤。

3. 土地及房屋价格

由于土地面积、地理位置、准备情况、周边设施配套等情况不同，匈牙利土地售价价格差距较大，从低于 10 欧元/平米到近 30 欧元/平米均有报价。近年来，在不断增多的来匈投资项目以及匈牙利高通胀率的影响下，土地价格预计还会持续上涨。

根据匈牙利中央银行 2023 年 4 月发布的商业地产报告^⑥显示，截至 2022 年底，布达佩斯办公楼市场和工业物流市场的空置率同比分别上升了 2.1 和 0.6 个百分点，达到了 11.3% 和 3.8%。尽管当前写字楼市场空置率处于周期性峰值，但仍远低于 2009 年的历史高位。工业物流地产的空置率则处于历史低位。

2022 年下半年，尽管预租比例较低，但由于需求旺盛，工业物流地产项目仍大量开工。根据在建工程情况，一年内办公楼地产市场以及中期内工业物流市场可能出现供应过剩风险。2022 年四季度，布达佩斯及周边地区办公楼平均租金为 24 欧

① 数据来源：中国-中东欧研究院，Hungarian labor market in September 2022:

<https://www.ksh.hu/gyorstajekoztatok/ker/ker2303.html>

② 数据来源：statista，<https://www.statista.com/statistics/951354/labor-cost-for-manufacturing-in-hungary/>

③ 同 64

④ 数据来源：《关于制定强制性最低工资和保障性最低工资的政府法令》（Government Decree 573/2022. (XII. 23.))：<https://njt.hu/jogszabaly/2022-573-20-22>

⑤ 数据来源：匈 2023 年二季度蓝领工人平均时薪同比增长 19%，<https://bbj.hu/economy/statistics/figures/avg-hourly-rate-for-blue-collar-workers-up-19-y-o-y-%C2%A0in-q2>

⑥ 匈牙利中央银行，商业地产市场报告，2023 年 4 月发布，<https://www.mnb.hu/en/publications/reports/commercial-real-estate-market-report/commercial-real-estate-market-report-april-2023>

元/平方米/月，与 2021 年同期价格持平；工业地产平均租金为 5 至 5.5 欧元/平方米/月，较 2021 年同期价格上涨 10%。

匈牙利工业地产主要集中在大布达佩斯地区（布达佩斯市中心周边 30 公里范围内）。根据全球地产服务商 CUSHMAN & WAKEFIELD 公司的分析报告^①显示，2023 年一季度，大布达佩斯地区可供租售的工业地产面积最大（19 万平方米），其次为多瑙河中部（4.4 万平方米）和匈牙利北部（2.34 万平方米）。工业地产租赁交易活跃，一季度出租面积同比增长 22%，办公室租赁交易保持平稳。

匈牙利农业公司 Agrotax Kft 最新统计数据显示，2022 年匈每公顷耕地平均售价上涨 11%，与 2021 年的平均售价涨幅相近。2022 年，匈每公顷耕地的平均市场价格上涨至 233 万福林（约 6125 欧元），同比增长 11.1%；每公顷耕地的平均租金为 8.6 万福林（约 227.5 欧元）。匈中部耕地平均价格最高，达到每公顷 280 万福林（约 7360 欧元）；北部耕地平均价格最低，每公顷 168.3 万福林（约 4420 欧元）。

3.2.9 金融环境

匈牙利与欧盟协调一致的改革创造了一个稳定的金融环境，金融市场的机构、产品和服务健全完善。自 2001 年以来，匈牙利福林在所有金融交易中均可完全兑换，匈牙利金融市场和资本市场交易均已完全自由化。

匈牙利信贷市场开放透明。2011 年，第 CXXII 号法案要求银行和信贷机构建立和维护中央信贷信息系统（KHR），为金融机构贷款时信用评估提供共享数据，减少贷款可能涉及的风险。

匈牙利资本市场中约 75% 的融资来自银行。为了促进经济发展，匈牙利银行贷款利率从 2008 年维持稳步下降，2018 年的最低值为 1.47%^②。匈牙利中央银行数据显示，2023 年 7 月匈牙利央行基准利率为 13%，是 2000 年以来的最高值。

【货币】

匈牙利法定货币为福林（Hungarian forint, HUF），可自由兑换。自 2022 年 1 月以来，匈牙利福林是中欧表现最差的货币之一^③。福林对欧元和美元分别贬值了

① 匈牙利工业地产分析报告：<https://www.cushmanwakefield.com/en/hungary/insights/hungary-marketbeat>

② 数据来源：Global Economics,<https://www.theglobaleconomy.com/>

③ 数据来源：BNP Economicsearch, 2022 年，<https://economic-research.bnpparibas.com/Media-Library/en-US/Hungarian-Forint-under-selling-pressure-10/21/2022,c38640#:~:text=The%20Hungarian%20forint%20is%20amongst,to%20shore%20up%20its%20currency>

11% 和 23%。匈牙利中央银行进行了干预以稳定本国货币。2023 年 6 月 30 日福林兑欧元和美元的汇率：1 欧元=371.13 福林，1 美元=342.40 福林。人民币与福林不能直接兑换。

表 3-5 2018-2023 年美元和欧元兑换福林汇率

时间	欧元兑换福林汇率	美元兑换福林汇率
2018 年 6 月 29 日	328.60	282.06
2019 年 6 月 28 日	323.54	284.08
2020 年 6 月 30 日	356.57	317.83
2020 年 12 月 31 日	365.13	297.36
2021 年 6 月 30 日	351.90	296.04
2021 年 12 月 31 日	380.99	349.85
2022 年 6 月 30 日	396.75	379.99
2022 年 12 月 30 日	400.25	375.68
2023 年 6 月 30 日	371.13	342.40

数据来源：匈牙利央行，Official Daily Exchange Rates

【外汇管理】

自 2001 年起，匈牙利废除了所有外汇管制，匈牙利福林与外币可以自由兑换，允许资本自由流动。居民与非居民均可在境内外开立本外币账户，可以自由拥有外汇，账户余额可自由兑换、划转^①。在匈牙利开展业务的公司必须在匈牙利当地银行开设银行账户^②。

交易各方可以使用外汇结算债务。不过，根据匈牙利 2001 年颁布的《外汇自由化及相关法修订法案》（Act XCIII of 2001 on the Elimination of Foreign Exchange Restrictions and on the Amendment of Certain Related Acts）^③规定，向匈牙利国家缴纳的税收、捐款和支付其他费用时必须使用福林履行。

在匈牙利开展业务的公司必须在匈牙利银行开设银行账户。从事外贸活动的公司也可以在匈牙利开设外币账户。在合作伙伴之间建立相互信任之前，信用证通常

① “一带一路”国家外汇管理政策概览，2018 年，
<http://m.safe.gov.cn/safe/file/file/20190422/e475650259c14895a31a01e4d46295b4.pdf>

② “一带一路”国家外汇管理政策概览，2018 年，
<http://m.safe.gov.cn/safe/file/file/20190422/e475650259c14895a31a01e4d46295b4.pdf>

③ 《外汇自由化及相关法的修订法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/2001-93-00-00>

用于较为重要和高额的首次交易。外币收入，例如货物出口收入和贷款收入可以存入此类账户。

匈牙利允许利润汇回及利润再投资，对利润、还本付息、资本金、资本利得及知识产权补偿金等资金的汇进汇出没有设限。

【银行系统】

匈牙利银行系统是一个两级银行系统。匈牙利国家银行^①（Magyar Nemzeti Bank，简称匈央行或 MNB）是匈牙利中央银行，为第一级，主要目标是实现和维持物价稳定。中央银行的权利和义务包括制定和执行国家货币政策，管理福林的生产 and 分配，以及管理商业银行的账户。第二层是信贷机构，包括银行、信用社和储蓄合作社。它们收取存款，并为匈牙利公民和企业提供进一步的金融服务。

自 2000 年开始，大批外资银行进入匈牙利市场，掌握市场流动的大部分信贷资金。为加强对国内金融市场的管控，匈牙利政府自 2014 年起有意收购了当地的外资银行，自 2022 年开始逐步加速整合国内国有银行。2022 年 3 月，布达佩斯银行并入匈牙利 MKB 银行；2023 年 4 月，匈牙利 MKB 银行与 Takarék Bbank 合并成立 Magyar Bank Holding（MBH）。2023 年 7 月 17 日，布达佩斯证券交易所公告称，MBH 银行已就收购 Duna Takarék 银行 98.46% 的股权与卖方签订了合同。

自匈牙利加入欧盟以来，在另一个欧盟成员国注册的信贷机构可以在匈牙利从事跨境服务。由外国专业投资者拥有控股权的金融机构占该行业注册资本的 90% 以上，其中包括 35 家商业银行。

【融资渠道】

匈牙利资本市场的融资渠道主要有三种：贷款融资、股权融资和债券融资^②。

1. 贷款融资

基础利率则由货币委员会（Monetary Council）每月确定一次。匈牙利资本市场资金相对充足，除某些特定的政府特许信贷（如小微企业贷款）外，外国投资者在当地市场融资借贷与当地投资者没有差别。近几年匈牙利经济受通胀率大幅上升的影响，2021 年 6 月至 2022 年 9 月之间匈牙利央行连续 16 次加息，匈当地货币融资成本大幅提高。

① 匈牙利中央银行官网英文版：<https://www.mnb.hu/web/en/the-central-bank>

② 贸易融资困难重重.《金融与发展》，2009 年

匈牙利中央银行 2023 年 7 月发布的数据显示，2023 年 7 月匈牙利央行基准利率为 13%，是 2000 年以来的最高值^①；2023 年 5 月非金融机构贷款的平均利率为 15.21%-15.95%（福林）和 4.43-4.52%（欧元），非金融机构存款的平均利率为 15.39%（福林）和 1.96%（欧元）^②。

2. 股权融资

布达佩斯证券交易所为企业在匈牙利融资提供了重要平台，企业可向交易所提交上市申请。如申请人所提交的申请材料符合上市交易规则要求，交易所将在收到申请后的 30 日内发布批准上市的决定。

3. 债券融资

为促进匈牙利债务资本市场的多样化，提高货币政策的落地转化效率，进一步推动债券市场流动与繁荣，匈牙利国家银行（MNB）于 2019 年启动了“债券融资增长计划（BGS）”，向在匈牙利公司实体提供多样化资金融资渠道，以增强金融的稳定性。BGS 实质上是公司债券的一种，目前启动资金为 3000 亿福林，用以购买信用等级良好的非金融公司的债券，首次公开募股所涉行业主要包括金融、能源、制药和电信等。

【中资银行】

中国银行和中国建设银行均在匈营业并开设分行，国家开发银行在匈开设有代表处。中行（匈牙利）、建行（匈牙利）均可为企业提供贷款和贸易融资产品，为企业开具保函。

中国银行匈牙利分行可为公司客户和个人客户提供多元化的产品和服务，包括人民币特色产品和服务，主要产品业务包括公司存款、公司贷款、国际结算、贸易融资、企业网银和资金交易等公司金融服务，以及个人活期存款、定期存款、跨境汇款、货币兑换和个人网上银行等个人金融服务。

中国建设银行匈牙利分行^③于 2023 年 4 月 19 日正式对外营业，它为匈牙利和中东欧客户提供服务，主要业务包括公司存款、公司贷款、清算结算、外汇买卖、债券承销、信用证及保函等公司金融服务。

① 匈央行基准利率数据来源：https://www.mnb.hu/en/jegybanki_alapkamat_alakulasa

② 2023 年 7 月发布匈央行发布的关于家庭和非金融机构部门利率的新闻
https://statisztika.mnb.hu/sw/static/file/Kamat_EN_202305.pdf

③ 中国建设银行匈牙利分行英文全称：China Construction Bank (Europe) Hungary Branch，匈语全称：China Construction Bank (Európa) S.A. Magyarországi Fióktelepét

【付款方式】

在匈牙利，现金的使用仍占主导地位，但近年来，使用银行卡或借记卡进行零售交易的数量显著增加，银行卡支付约占在匈牙利零售支付的 38-40%。匈牙利消费者使用银行卡支付的频率是使用现金支付的三倍，但提取现金的金额却是银行卡支付的三倍。根据 2021 年 1 月实施的一项新政府决定，所有拥有在线收银机的商店都必须提供非现金支付机会^①。

中国国内银行发行的 VISA、MASTER 等外币信用卡可在有刷卡设施的商户中使用，中国银联发行的银联卡也可在 OTP 银行的 ATM 机上和签约商户中使用。

匈牙利全国各地设置了广泛的自动取款机（ATM）网络。匈牙利自 2000 年初已开始从磁条信用卡向芯片信用卡迁移，磁条信用卡已基本被淘汰，少部分商家的 POS 终端机无法使用或者难以识别磁条信用卡。

3.2.10 人才供应水平和结构分布

据匈牙利统计局最新数据，2023 年 5 月，匈牙利 15 至 74 岁人口数为 731.3 万，就业人口 471.3 万，失业人口 18.6 万，失业率 3.8%；2023 年一季度进行求职登记的人数为 24 万人。匈牙利近 60% 的劳动力接受过高中以上教育，其中具有本科及以上学历的劳动人口数约为 181 万人。

匈牙利就业情况的地区差异明显：东北部和西南部地区经济发展水平滞后，年轻劳动力外流现象严重，失业率普遍高于全国平均水平。2022 年，多瑙河中部地区失业率为 1.7%，布达佩斯失业率为 2.3%，而匈牙利北部大平原失业率则高达 6.2%，其中索博尔奇-索特马尔-拜赖格州（首府为尼赖吉哈佐）失业率达到 8.4%。

由于近几年国外资金大量涌入并创造了大量的就业机会^②，匈牙利人才供应出现结构性劳动力短缺^③。新投资的进入一方面引入了技术和工业管理体系，促进了当地的工业化进程；另一方面也凸显了吸引外国劳动力以满足对熟练和专业工人的需求的重要性^④。

根据匈牙利 PES（Public Employment Services）调查，匈牙利存在瓶颈空缺的主要行业包括：建筑业、纺织品制造、金属制造、手工作业、商业和社会护理。随

① 国际贸易组织，2022 年，<https://www.trade.gov/country-commercial-guides/hungary-trade-financing>

② 中国-中东欧研究院，Hungary social briefing: Booming labor market in Hungary, 2022 年

③ ING, <https://think.ing.com/articles/hungarys-labour-market-is-resilient-after-a-year-long-technical-recession/>

④ 中国-中东欧研究院，The Hungarian labor market in the light of new investments in Hungary, 2023 年

着国际投资的增长，医疗保健、信息通信技术（软件开发人员、IT 架构专家和系统管理员）、机械工程师和电子工程师的需求量也继续扩大。主要趋势是“白领”工作存在供给过剩，而对“蓝领”工人的人才需求过剩，供应不足^①。

2023 年，匈牙利劳动力市场中外国劳动力的比例较低，为 1.7%。而临近国波兰的这一比例为 6.1%，捷克共和国为 4.4%，斯洛伐克为 3.2%。匈牙利劳动力市场上的劳动力储备约 30 万人，而 2023 年 3 月份匈牙利欧尔班总理谈到，未来几年需要创造 50 万个就业岗位的重要性，这意味着匈牙利的经济发展目标与新工人的需求之间存在 20 万名工人的缺口。

2023 年 6 月，匈牙利国会通过了新的匈牙利外籍员工就业法，该法案放宽了非欧洲经济区且非匈牙利邻国的第三国公民来匈工作可逗留时长。2023 年 12 月国会通过了《关于第三国公民入境和居留的一般规则》，该规则规定，在匈牙利居住并不是外国公民的基本权利。外国人只能出于合理目的以合法身份并且在符合匈牙利国家利益的情况下在匈牙利停留。第三国工人只能在匈牙利停留一段有限的时间，之后必须离开匈牙利，同时第三国工人将被排除在家庭团聚签证获得范围之外。而该规则于 2024 年 1 月 1 日生效^②。

匈牙利内政部宣称，2024 年 3 月 1 日，欧盟最严格的移民规定在匈牙利全面实施。该法案的目的是防止非法移民进入匈牙利以及外来客工抢占国内人力资源市场。据匈牙利经济部公告，匈牙利政府列出了 300 个禁止聘用外国人的职业，规定这些职业不得发放客工居留许可，涉及包括机械制造、文化组织、法律援助、摄影、葡萄栽培和水果种植以及电梯安装等领域^③。根据 NGM 的公告，这是政府为了确保匈牙利劳动力在劳动力市场上继续享有优势而采取的一项就业保护措施。

3.2.11 中国与匈牙利的双边经贸协定及协同机制

【经贸协定】

1950—1990 年两国贸易采用政府协议项下记账方式，1991 年两国由记账贸易改为现汇贸易。1984 年，中匈经济、贸易、科技合作委员会成立。1991 年 5 月，经贸部长李岚清访匈，签署了两国投资保护协定。1992 年 5 月，中国布达佩斯贸易中

① Ramboll, Mapping and analysing bottleneck vacancies on EU Labour Markets

② 数据来源：驻匈牙利大使馆经济商务处，<http://hu.mofcom.gov.cn/article/jmxw/202401/20240103464276.shtml>

③ 数据来源：数据来源：Daily News Hungary, <https://dailynewshungary.com/new-orban-cabinet-restriction-you-cannot-work-in-300-jobs-in-hungary-as-a-foreigner/>

心开业，同年6月，两国政府《关于对所得避免双重征税和防止偷漏税协定》在北京签署。随着双边经贸往来愈来愈密切，双边经贸协定不断完善。

自1984年以来，中匈两国签署的经贸协议见下表。

表 3-6 中国与匈牙利经贸协议一览表

序号	协议名称	签署时间
1	中华人民共和国政府和匈牙利人民共和国政府经济技术合作协定	1984年
2	中华人民共和国政府和匈牙利人民共和国政府关于成立中匈经济、贸易、科技合作委员会会议定书	1984年
3	中华人民共和国政府和匈牙利人民共和国政府关于植物检疫和植物保护合作协定	1986年
4	中华人民共和国政府和匈牙利人民共和国政府旅游合作协定	1987年
5	中华人民共和国和匈牙利人民共和国关于经济和科学技术长期合作基本方向的协定	1987年
6	中华人民共和国政府和匈牙利共和国政府贸易协定	1990年
7	中华人民共和国和匈牙利共和国关于鼓励和相互保护投资协定	1991年
8	中华人民共和国政府和匈牙利共和国政府关于对所得避免双重征税和防止偷漏税的协定	1992年
9	中华人民共和国政府和匈牙利共和国政府航空运输协定	1993年
10	中华人民共和国政府和匈牙利共和国政府关于海关互助与合作的协定	1995年
11	中华人民共和国政府和匈牙利共和国政府经济、贸易、科技合作委员会第十次会议纪要	1999年
12	中华人民共和国政府和匈牙利共和国政府旅游合作协议	2003年
13	中华人民共和国政府和匈牙利共和国经济合作协定	2004年
14	匈牙利输华小麦植物卫生要求议定书	2006年
15	关于中国从匈牙利输入兔肉检验检疫和兽医卫生条件议定书	2007年
16	关于中国从匈牙利输入牛肉检验检疫和兽医卫生条件议定书	2014年
17	中国与匈牙利进出口食品安全备忘录	2016年
18	匈牙利乳制品输华协定书	2016年
19	匈牙利马匹输华协定书	2016年
20	匈塞铁路（匈牙利段）融资备忘录 匈塞铁路（匈牙利段）建设合同	2016年
21	中华人民共和国国家发展和改革委员会与匈牙利外交与对外经济部关于开展产能合作的框架协议	2016年
22	关于共同编制中匈合作规划纲要备忘录	2017年

23	中匈中小企业合作备忘录	2017年
24	中华人民共和国政府和匈牙利政府在共建“一带一路”倡议框架下的双边合作规划	2017年
25	中匈关于电子商务合作的谅解备忘录	2017年
26	关于建立中匈贸易畅通工作组的谅解备忘录	2019年
27	匈塞铁路匈牙利段贷款协议	2020年
28	关于推动双边投资合作高质量发展的谅解备忘录	2021年
29	关于加强绿色发展领域投资合作的谅解备忘录	2021年
30	关于加强数字经济领域投资合作的谅解备忘录	2021年

资料来源：中国驻匈牙利大使馆经商处

2013年，人民银行与匈牙利央行签署双边本币互换协议，规模为100亿元人民币/3750亿福林，有效期3年；2016年，双方续签协议，维持100亿元人民币/4160亿福林规模，有效期3年。2016年4月，匈牙利发行10亿元人民币债券（“熊猫债”），是中东欧国家发行的首支人民币债券。2018年12月，匈再次发行20亿元“熊猫债”。2021年12月，匈第三次发行10亿人民币绿色“熊猫债”，募集资金将用于匈促进低碳发展和可持续发展经济。2022年11月16日，匈牙利政府发行了20亿元绿色主权熊猫债，发行期限3年，票面利率3.75%，这是2022年《中国绿色债券原则》发布以来，境外主权发行人首次在中国债券市场发行的绿色债券^①。

2021年11月18日，中国商务部部长王文涛和时任匈牙利创新与技术部部长鲍尔科维奇签署了《中华人民共和国商务部和匈牙利创新与技术部关于推动绿色发展领域投资合作的谅解备忘录》、《中华人民共和国商务部和匈牙利创新与技术部关于加强数字经济领域投资合作的谅解备忘录》。双方将进一步加强中匈在绿色发展、数字经济领域的投资合作，促进两国投资合作的高质量发展，深化双边经贸关系。

【合作机制】

中匈经贸合作机制在“中国—中东欧国家合作”框架下实施。“中国—中东欧国家合作机制”旨在加强中国—中东欧国家在互联互通、贸易投资金融、文化教育卫生、创新科技能源等多方面、宽领域、深层次的合作和交流。

中国—中东欧国家经贸促进部长级会议是落实中国与中东欧国家各项合作纲要

^① 数据来源：人民网，<http://world.people.com.cn/n1/2022/1117/c1002-32568802.html>

的进一步举措，是“中国—中东欧国家合作”对“一带一路”框架下中国与包括匈牙利在内的中东欧国家在贸易、投资、基础设施互联互通、产能、金融、电子商务、中小企业合作等重点议题的深入探讨^①。

中国—匈牙利政府间经济联委会是中匈经济合作发展定期沟通的组织。中匈自1984年成立经济联委会机制以来，至今已举行了19次会议。2016年，中匈在匈牙利布达佩斯共同主持召开了中国—匈牙利政府间经济联委会第19次会议。两国通过加强“一带一路”倡议和匈牙利“向东看”战略的对接，落实“中国—中东欧国家合作”框架下的具体合作项目。

合作机制与双边经贸协定不断促进中匈经贸进一步深度合作，匈牙利也继续保持着中国在中东欧地区第三大贸易合作伙伴地位，是中国在中东欧地区最大的投资目的国。中国也是匈牙利在欧盟外第一大贸易合作伙伴。根据中国海关统计，2022年中匈双边贸易总额为155.2亿美元，同比下降了1.2%。其中，中国对匈出口额为104.7亿美元，同比增长3.3%；中国自匈进口额50.5亿美元，同比下降9.4%。据匈牙利官方统计，中国是匈牙利的全球第二大进口来源国（仅次于德国）。

3.2.12 法律环境

1. 环境保护法规

匈牙利实施与欧盟相符的环保法律法规，对环保行为及其影响、法律责任和赔偿责任做了明确详细的规定。主要环境保护法规包括《环境保护法案》（Act LIII of 1995）^②、《水资源管理法案》（Act LVII of 1995）^③、《自然保护法案》（Act LIII of 1996）^④、《动物保护法案》（Act XXVIII of 1998）^⑤、《化学品安全法案》（Act XXV of 2000）^⑥、《环境污染费法案》（Act LXXXIX of 2003）^⑦、《关于环境评估以及许可程序实施细则的政府法令》（Government Decree No. 314/2005（XII.25.））^⑧、《森林保护和管理法案》（Act XXXVII of 2009）^⑨、

① 中华人民共和国驻匈牙利大使馆，http://hu.china-embassy.gov.cn/zxgxyyl/gxgk/202307/t20230707_11110053.htm

② 《环境保护法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/1995-53-00-00>

③ 《水资源管理法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/1995-57-00-00>

④ 《自然保护法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/1996-53-00-00>

⑤ 《动物保护法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/1998-28-00-00>

⑥ 《化学品安全法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/2000-25-00-00>

⑦ 《环境污染费法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/2003-89-00-00>

⑧ 《关于环境评估以及许可程序实施细则的政府法令》：<https://njt.hu/jogszabaly/2005-314-20-22>

⑨ 《森林保护和管理法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/2009-37-00-00>

《产品环境保护费法案》（Act LXXXV of 2011）^①、《废弃物处理法案》（Act CLXXXV of 2012）^②。

这些法律法规覆盖了环境保护的各个方面，对匈牙利动植物保护、空气保护、水土保持、环境污染评价和处罚等都作出了全面详细的规定。此外，匈牙利《水务法案》（Act CCIX of 2011）^③和《废弃物处理法案》中均明确提出了污染者付费原则，即如果可以确定污染者，则污染者造成的环境负担的成本必须由该污染者偿还。

其中，环境保护法案于 1995 年颁布，规定了环境保护的基本原则：经济和社会活动对环境造成的影响必须达到最小；有效使用环境资源，减少垃圾产生，力争循环使用自然资源和生产资料；在使用环境资源时应采用最先进的技术以有效减少对环境的影响。

匈牙利环评环境影响一般包括初步调查和正式环评。匈牙利正式环评流程复杂，涵盖对生物多样性、地貌、土壤、空气、水、气候、建筑环境、文化遗产等全方面的影响评估，必要的申请人除提交环境影响研究报告之外，还会涉及回答公众、专家、政府机构和利益相关方的提问、提交补充材料（如需要）、参加公众听证会等。环评申请流程一般为 2-3 个月，根据项目复杂程度，时间可能更久。通过环评后，环保部门发放环境许可证，并根据项目活动情况和环评结果确定环境许可证的有效期，企业希望在有效期结束后继续进行活动的，需要进行环境审查。

通过环境评估是获得建筑许可的必要条件。

2. 劳动就业法规

匈牙利主要劳动法规包括《劳动法》（Act I of 2012）^④和《反歧视法》（Act CXXV of 2003）^{⑤⑥}，对劳动关系内容、劳资双方权利和义务、工资和福利、就业保护、雇佣与解聘、劳务派遣、竞业协议、工会、反歧视和骚扰等作出了具体规定。匈牙利对《劳动法》进行了修订，增加了有利于雇员的条款，例如增加了关于远程办公、育儿假和护理假等新规定，使得雇员获得了更好的工作与生活的平衡。新

① 《产品环境保护费法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/2011-85-00-00>

② 《废弃物处理法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/2012-185-00-00>

③ 《水务法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/2011-209-00-00.46>

④ 《劳动法典》：<https://edutax.hu/munka->

[torvenykonyve/https://mkogy.jogtar.hu/jogszabaly?docid=99200022.TVfile:///C:/Users/wjb/Downloads/doc1_15648_379093021.pdf](https://mkogy.jogtar.hu/jogszabaly?docid=99200022.TVfile:///C:/Users/wjb/Downloads/doc1_15648_379093021.pdf)

⑤ 《反歧视法》（匈牙利语）：<https://njt.hu/jogszabaly/2003-125-00-00>

⑥ 《反歧视法》（英语）：<https://www2.ohchr.org/english/bodies/cescr/docs/e.c.12.hun.3-annex3.pdf>

《劳动法》在 2023 年 1 月 1 日正式生效。

【劳动合同】

雇主须在劳动关系建立后的 7 日内告知雇员：雇主权利、工作开始日期和持续时间、工作内容、工资组成、工资支付频率和日期、带薪年假的天数和使用规则、终止劳动合同的通知时限、培训政策、集体协议是否适用等内容。雇员需满 16 周岁。如劳动合同中未另外说明，则默认为全职雇佣的无固定期限合同。

【试用期】

可在劳动合同中约定自劳动关系开始起最多 3 个月的试用期。试用期最多可延长一次，延长后的试用期也不得超过 3 个月。集体协议下，试用期最长为六个月。

【解聘和辞职】

经双方同意，雇主和雇员均可通过书面形式解除固定和无固定期限劳动合同。雇主必须给出终止合同的理由，雇员须给出终止固定期限劳动合同的理由。辞职通知期为 30 天；解聘通知期随工作年限延长，5 至 60 天不等。经双方协商同意，通知期最长可延至 6 个月。试用期内劳动合同一经解除立即生效。雇员有权获得遣散费，遣散费随工作年限递增，最多不超过 6 个月。公司集体缩编需以书面形式通知国家就业机构。

【工时和加班】

雇员正常工作时间为每日 8 小时，每周 40 小时。经双方协商同意，每日工作时间可以更改变动，最少为 4 小时（不包括兼职），最多可增至为 12 小时，每周最多工作 48 小时。每周必须安排两个休息日。对于轮班制的工作时间和休息日安排有不同规定。经协商同意，雇主可以安排雇员节假日加班。原则上一个日历年内可安排不超过 250 小时的加班时间，经雇员双方协商同意，可额外增加最多 150 天加班时间（也称自愿加班）。加班时间可通过安排调休或支付加班补贴进行补偿。

【休假】

雇员每年享有基础带薪年假 20 个工作日，病假 15 个工作日，育儿假 44 天（直至孩子年满 3 岁）。25 岁及以上的雇员随年龄增长可获得额外的带薪年假。此外，母亲享有连续 24 周的产假、在前 6 个月哺乳期享受哺乳假，父亲享有 10 个工作日的陪产假，亲自照顾子女或长期照顾亲属的雇员可以申请无薪假休假，亲属去世享

有 2 个工作日的丧假。

【薪资和福利】

工资货币种类必须是福林，除非雇员在国外工作。工资须通过银行转账支付至雇员指定的付款账户，在双方书面同意的情况下，工资可以现金支付工资。工资最晚在下月 10 日前支付。工作日加班补贴为正常工资的 50%，休息日和节假日加班补贴为正常工资的 100%。

【最低工资】

2019 年至 2022 年，匈牙利政府多次上调最低工资。自 2023 年 1 月 1 日起，匈牙利全职岗位每月最低工资为 23.2 万福林（强制性最低工资），需要中等教育或中等职业资格及以上的全职岗位每月最低工资为 29.6 万福林（保障性最低工资）^①，较上年增加了 16%。

【异地和远程办公】

对于需照顾未满 8 岁孩子的雇员，在与雇主建立雇佣关系满 6 个月后，可以书面申请远程办公，雇主应在 15 天内进行书面回复。如雇主拒绝申请，雇主必须给出明确的理由。如果非法拒绝申请或未提供回复，法院将代替雇主同意申请。未经雇员同意，不得要求符合以下任一条件的雇员异地工作：怀孕、孩子未满 3 岁、独自抚养未满 15 岁的孩子、个人长期照顾亲属、经专家确认的健康损害。

【反歧视和骚扰】

匈牙利要求在雇佣关系中必须遵守平等待遇，不能出现直接或间接歧视、骚扰等行为。其中，直接歧视是指因为性别、种族、肤色、国籍、母语、残疾、健康状况、宗教信仰、政治观点、婚姻状况、怀孕、性取向、性别认同、年龄等导致某些人或团体所受到待遇不如其他人或团体在类似情况下所接受、已经接受或将要接受的待遇的情况。或者相比其他人或团体在类似情况下处于更加不利的地位。个人可针对违反平等待遇的行为提起诉讼。如确定证实存在违反平等待遇的行为，违法者会被要求停止违法行为，违法者其信息（例如，自然人的个人身份识别数据和居住地址，法人的名称和总部）可被公开，并可能被处以罚款。罚款金额为 5 万至 600 万福林。

^① 《关于制定强制性最低工资和保障性最低工资的政府法令》（Government Decree 573/2022. (XII. 23.)）：
<https://njt.hu/jogszabaly/2022-573-20-22>

劳动就业法规对于外国人在匈牙利工作做了明确的法律规定。外国人在匈牙利工作需持有以就业为目的的居留许可证（也称为单一许可证，Single permit）。此类单一许可证、居留许可证有效期为 2 年，到期后如果雇佣关系仍然存在，可以申请续签。《关于外籍务工人员 在匈牙利就业的法案》延长了符合条件的外籍员工在匈可逗留时长和居留许可证有效时间，便利来匈投资的外国企业。

单一许可证发放条件严格，主要有 3 个条件：匈牙利雇主向当地就业局提出有效的对外国劳务的需求；对具体的劳务需求，匈牙利就业局必须做劳务市场调查（需求测试），即按优先顺序考虑匈牙利公民、欧盟公民或欧盟公民的亲属，如无人适于该岗位，第三国公民才能被考虑；第三国公民必须满足就业岗位本身的要求。

3. 知识产权保护法规

匈牙利涉及知识产权保护的法律法规主要有：《实用新型设计保护法》（Act XXXVIII of 1991）^①、《专利发明保护法》（Act XXXIII of 1995）^②、《商标和地理标识保护法》（Act XI of 1997）^③、《版权法》（Act LXXVI of 1999）^④、《外观设计保护法》^⑤（Act XLVIII of 2001）^⑥等。在知识产权执法方面，匈牙利实施与欧盟一致的 2004/48/EC 关于知识产权执法指令^⑦。匈牙利知识产权办公室（Hungarian Intellectual Property Office，简称“HIPO”），对国家知识产权管理与保护相关工作行使政府职权。随着匈牙利设立国家打击假冒委员会（The National Board Against Counterfeiting）并入 HIPO^⑧，HIPO 通过其执法部门保护知识产权。匈牙利对知识产权侵权的处罚规定与欧盟法令相符，侵权案的受理程序因此得以简化。一旦确定侵权，侵权一方需要依据民事责任有关赔偿的规定，补偿被侵权一方因经济及非经济因素造成的损失。

如企业在匈牙利投资合作遇到纠纷，应通过法律途径妥善解决。企业应第一时间联系律师，随后应向国内投资主体上报。若涉及政府部门或匈牙利大中型企

① 《实用新型设计保护法》：<https://njt.hu/jogszabaly/1991-38-00-00>

② 《专利发明保护法》：<https://njt.hu/jogszabaly/1995-33-00-00https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=99500033.tv>

③ 《商标和地理标识保护法》：<https://njt.hu/jogszabaly/1997-11-00-00https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=99700011.tv>

④ 《版权法》：<https://njt.hu/jogszabaly/1999-76-00-00>

⑤ https://www.sztnh.gov.hu/en/English/jogforras/Design_Act_XLVIII_2001_EN.pdf

⑥ 《外观设计保护法》：<https://njt.hu/jogszabaly/2001-48-00-00>

⑦ 欧盟 2004/48/EC 关于知识产权的执法指令：<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX%3A32004L0048R%2801%29>

⑧ 国家打击假冒委员会，<https://www.sztnh.gov.hu/en/national-board-against-counterfeiting-nbac>

业，可向驻匈牙利使馆经济商务处寻求帮助。商务纠纷可能适用的法律有：《贸易法》^①、《民法典》^②、《刑法》、《关于禁止对消费者不公平商业行为的法案》（Act XLVII of 2008）^③、《关于电子商务服务和与信息社会有关服务的法案》（Act CVIII of 2001）^④、《仲裁法》（Act LX of 2017）^⑤等。在匈牙利发生贸易争议，仲裁程序必须以索赔声明启动。原告有义务在向仲裁法院提交申诉书的同时，将其发送给被告以供参考。索赔书必须提交多份副本以分发给其他当事人、每位仲裁员和仲裁法院。该文件还必须以电子方式发送至匈牙利工商会（vb@mkik.hu）。仲裁程序自仲裁法院收到仲裁请求之日起开始。^⑥

3.3 中资企业对匈牙利营商环境的评价

根据以往调查报告^⑦以及2023年的内部调查得出结论：总的来说，在匈中资企业对匈投资环境予以积极评价，超过60%接受调研的企业对投资环境评价良好，其余企业均认为总体投资环境一般，没有企业认为投资环境不佳。

在投资软环境方面，大部分中资企业认为匈牙利法律环境、知识产权保护与当地市场竞争环境良好，超过80%的中资企业认为中国与匈牙利的双边经贸协定及协同机制良好，没有中资企业对投资软环境给予负面反馈。在政府服务水平方面，超过一半的中资企业认为政府服务良好，认为政府服务一般的占比40%。在政府廉政程度上，认为匈牙利政府廉政程度良好以及一般的情况分别占比一半。而中资企业普遍对政府办事效率评价不高，超过一半的企业认为匈政府办事效率一般，20%的企业给予负面的评价。中资企业对税费政策评价一般，20%的企业认为税费政策不佳。大部分企业评价匈牙利的营商环境时，对环保政策评价良好，对社保和劳工政策评价较好。总的来说，超过80%被调查的中资企业认为匈牙利的投资软环境良好。

投资硬环境方面，在交通基础设施方面，大部分中资企业对公路和航空运输评

① <https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=a0500164.tv>

② <https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=A1300005.TV&searchUrl=/gyorskereso?keyword%3Dc%25C3%25A9g>

③ 《关于禁止对消费者不公平商业行为的法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/2008-47-00-00https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=A0800047.TV&searchUrl=/gyorskereso?keyword%3Dkereskedelmi>

④ 《关于电子商务服务和与信息社会有关服务的法案》：<https://njt.hu/jogszabaly/2001-108-00-00https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=A0100108.TV&searchUrl=/gyorskereso?keyword%3Dkereskedelmi>

⑤ 《仲裁法》：<https://njt.hu/jogszabaly/2017-60-00-00https://net.jogtar.hu/jogszabaly?docid=a1700060.tv>

⑥ 关于匈牙利仲裁程序和费用介绍：<https://mkik.hu/valasztottbirosag-gyakran-ismetelt-kerdesek>

⑦ 陈新. 2018年中资企业在匈牙利商业环境调查报告[J]. 欧亚经济, 2018年, (4)

价较好，对铁路和内河航运评价一般。超过一半的企业认为匈牙利的公路交通运输设施以及空港及航空运输良好，而超过一半的中资企业评价铁路运输一般。这也反映了匈牙利的交通运输以公路和航空运输为主，铁路基础设施有待提高。中资企业对电、煤、水、气等公用设施评价较好，但对邮政通信评价一般。总的来说，中资企业对所在地区的投资硬环境评价较高，超过 70%的企业认为硬环境良好。

超过 50%的中资企业认为税费政策、社保和劳工政策是影响经营的两个最大因素，公平竞争和政府服务水平在一定程度上也影响了企业的经营，而知识产权保护和行政干预这两个因素对企业的影响相对较弱。虽然中资企业总体认可匈牙利的投资环境，但在某些具体问题上企业反映仍比较集中：一是用工荒、招工难。目前匈牙利劳工短缺，导致企业招工困难。虽然近年匈牙利的劳动力成本不断上升，但在欧盟内部市场劳动力自由流动的大背景下，匈牙利劳动力外流，劳动力从欧盟东部向西部流动仍是大趋势。二是政府办事效率。中资企业对匈政府服务较为满意，但对政府的办事效率评价一般，一些中资企业反映所在地政府办事和决策效率较低，导致企业的投入周期延长，而州市一级的政府部门政府官员英文水平有限，语言沟通也增加了一定的障碍。

第四章 中资企业在匈牙利投资经营面临的主要

机遇与挑战

4.1 发展机遇

4.1.1 匈投资环境的变化和趋势

1. 增长的关键在于外国直接投资^①

根据匈牙利投资促进局 HIPA 报告，2022 年匈牙利的投资额达到 65 亿欧元，创下投资史上的新高^②。2022 年匈牙利共完成了 92 项大型外国直接投资交易，创造了约 15000 个新的就业岗位，并保留了数以万计的就业机会^③。

匈牙利政府将吸引外国投资作为优先事项。2014 年匈牙利政府成立了匈牙利投资促进局（HIPA），为在匈牙利投资的外国公司提供专业帮助。同时匈牙利政府不断推出并完善吸引外资政策法规，涵盖市场准入规定、企业税收、土地获得规定、外汇相关规定以及外资优惠政策^④。

2. 创新、技术与研究

2016 年后，匈牙利国内研发总支出占国内生产总值（GDP）的比例不断上升，2022 年研发占匈牙利 GDP 的比例为 1.64%，在 2000 年为 0.79%^⑤。根据彭博创新指数（Bloomberg Innovation Index），匈牙利在最具创新力的国家中排名第 32 位，2023 年，匈牙利在全球创新指数中排名第 35 位^⑥。

匈牙利政府非常重视信息和通信技术（ICT）部门。在匈牙利科技公司 4iG 积

① 数据来源，BDO Hungary, <https://www.bdo.hu/en-gb/insights/featured-insights/hungary%E2%80%99s-answer-the-key-to-growth-is-fdi-%E2%80%9D>

② 数据来源：HIPA, <https://hipa.hu/news/fdi-inflow-to-hungary-hits-new-high/>

③ 数据来源：HIPA, <https://hipa.hu/news/hungary-features-prestigious-fdi-intelligence-2023-ranking-in-key-categories/>

④ 数据来源：匈牙利政府官网, <https://doha.mfa.gov.hu/eng/page/foreign-direct-investment-fdi-in-hungary>

⑤ 数据来源：Statista, <https://www.statista.com/statistics/420965/gross-domestic-expenditure-on-research-and-development-gdp-hungary/#:~:text=The%20gross%20domestic%20expenditure%20on,0.79%20percent%20recorded%20in%202000.>

⑥ 数据来源：维基百科, https://en.wikipedia.org/wiki/Science_and_technology_in_Hungary

极收购战略的引领下，ICT 行业的市场整合正在进行。2022 年 IT 领域的支出用于支持^①以下方面：

(1) 数字化转型：对未来技术的投资，包括制造业、零售业、公用事业、农业、物流业的物联网和人工智能。

(2) 《通用数据保护条例》（General Data Protection Regulation, GDPR）合规。合规合法化（主要是 GDPR）一直是匈牙利 IT 服务市场的主要驱动力，IT 会持续投资系统和流程的更新与合规。

(3) 公共部门投资以提高效率和降低管理费用。

自 2014 年以来，数字基础设施的发展一直是匈牙利信息通信战略的主要支柱，千兆网络覆盖 95% 的家庭是新的国家数字化战略（NDS 2021-2030）的目标之一。数字公共服务和企业数字技术整合（如云计算和大数据）将持续存在市场需求与发展机遇。

匈牙利市场为数字化、深度学习、人工智能、工业 4.0、网络安全和金融科技等高需求新技术提供了机遇。

3. 循环型碳中和经济

根据 2022-2023 匈牙利过渡报告，2023 年匈牙利政府持续加大对绿色和可持续经济的投资，通过提高能效和发展可再生能源生产能力，增强能源安全和经济抗压性。同时匈牙利政府加大对可持续水资源和废弃物管理的投资。

2023 年欧盟委员会批准了 23.6 亿欧元（约 8800 亿福林）用于加快对匈牙利战略部门的投资计划，以促进匈牙利向净零经济过渡^②。该计划将支持匈牙利将可再生能源纳入其经济体系，面向生产电池、太阳能电池板、风力涡轮机、热泵、电解器、碳捕获利用和储存设备以及此类设备关键部件的战略部门。

创新与技术部在 2022 年 7 月成立匈牙利电池协会（Hungarian Battery Association, HUBA）。协会的目标是代表在匈牙利电池产业价值链上运营的公司利益，促进匈牙利电池产业的发展和欧洲一体化。匈牙利电池协会参与实施《2030 年国家电池产业战略》，确保电池产业价值链上的企业与负责实施该战略的政府和

① 数据来源：国际贸易委员会，<https://www.trade.gov/country-commercial-guides/hungary-information-and-communication-technology>

② 数据来源：欧盟，https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/ga/ip_23_3851

机构之间开展专业合作^①。

启动匈牙利核电站扩建工程。匈牙利原子能管理局于 2022 年 8 月签发了帕克什核电站（Paks II.）两座新核反应堆的施工许可证^②。到 2030 年，核电站扩建后的装机容量将从 2000 万千瓦增至 4400 万千瓦。帕克什核电站以俄罗斯燃料为基础，其扩建不在欧盟对俄罗斯的制裁范围之内。核电站扩建工程启动“有助于国民经济的增长，为匈牙利继续提供安全、对环境友好和可负担得起的电力供应”。

4. 匈牙利产业升级机遇

匈牙利投资促进局（HIPA）2018 年投资报告表明匈牙利的高附加值投资项目正逐步增多，由“匈牙利制造”向“匈牙利创造”转变。政府积极引导投资者进入新的领域，如健康经济、物流和运输以及服务业。

根据 HIPA 最新报告，汽车、电子和食品占据着投资的主导地位。其中电子产品吸引了总投资额的 43%，汽车和食品占有所有项目的 37%。2023 年多达 20 个项目和数千个工作岗位可能与高附加值服务业投资有关，这也表明匈牙利将重点正努力转向知识密集型行业。匈牙利产业数字化转型已成为影响匈牙利产业升级的决定性因素，尤其是在电动汽车生产（主要是电池生产和自动驾驶）领域。

4.1.2 匈牙利投资热点和潜在领域

1. 汽车业

汽车业是匈牙利的核心产业之一。根据 HIPA 报告，该行业活跃着超过 700 多家公司，贡献 3.9% 的 GDP，员工总数达 10 万人，九家大型汽车原始设备制造商（OEM）在匈牙利拥有生产设施^③。梅赛德斯-奔驰汽车于 2012 年 3 月在凯奇凯梅特开始批量生产。奥迪自 2008 年以来一直在扩大规模，除汽车组装外，还在杰尔（Győr）建立了世界第二大发动机厂和研发中心。宝马于 2021 年在德布勒森开始汽车生产。原始设备制造商的大规模投资吸引了众多设备制造商和其他供应商。本地中小型汽车公司也已成为本地和西欧汽车制造商及一级供应商的稳定战略合作伙伴。汽车行业的代表与教育和学术机构之间的合作十分紧密，并以研发为重点。许多跨国公司都在匈牙利设立了研发中心。

① 数据来源：匈牙利电池协会官网，<https://www.hu-ba.hu/eng/>

② 数据来源：Paks 官网，<https://www.hu-ba.hu/eng/>

③ 数据来源：HIPA，<https://hipa.hu/uploads/sector/6/3/a/3/63a32e3e7cb0f784048201.pdf>

2.电子行业

电子工业是匈牙利最大的工业部门之一，占匈牙利制造业总产量的 22%。匈牙利是中欧和东欧地区最大的电子产品生产国，占该地区总产量的 26%。约有 11.2 万人受雇于该行业。欧洲十大电子制造服务（EMS）供应商中有六家在匈牙利。其中一些公司，如美国国家仪器公司和捷普公司，在匈部署研发。电子产品吸引了 2022 年总投资额的 43%，其中大部分与电动汽车有关^①。

3.电池行业

向零碳经济过渡的一个关键条件是推广高效和环境可持续的电力储存解决方案^②。匈牙利在电池领域的工业、研发传统和能力非常突出，使匈牙利电池产业成为匈牙利经济中具有战略意义的产业。

匈牙利政府支持国内电池供应链的发展，并向电池行业提供现金补助、各种补助金、税收减免、软贷款与公共投资（通常是基础设施开发）等超过 2000 亿福林的支持^③。

匈牙利电池行业到 2023 年的电池片产能达到 250GWh，外国在电池行业的直接投资达到 143.4 亿欧元。电池行业达到 38 个项目，在过去 6 年中新创造了 2 万个工作岗位^④。

4.服务业

近年来，商业服务中心相继进入中欧地区。根据德勤（Deloitte）与匈牙利商业服务领导者协会（ABSL Hungary）共同进行的调查，匈牙利在服务业的平均表现优于其地区竞争对手。

得益于中欧拥有良好的商业环境、熟练的劳动力和成本效益，全球商业服务业（GBS）已成为整个欧盟不可或缺的行业，占欧盟国内生产总值的 11%。根据德勤调查，匈牙利商业服务中心的平均成熟度指数高于地区平均水平，在匈牙利运营的商业服务中心中，有一半以上已处于成熟发展阶段，匈牙利在商业服务中心的发展潜力非常大。

① 数据来源：HIPA, <https://hipa.hu/news/fdi-inflow-to-hungary-hits-new-high/>

② 数据来源：ZKK, <https://zerocarbonhub.hu/en/battery-industry/>

③ 数据来源：FES Budapest, <https://library.fes.de/pdf-files/bueros/budapest/20101.pdf>

④ 数据来源：HIPA, <https://hipa.hu/uploads/sector/6/3/a/3/63a32ebdba7ec538962337.pdf>

5.信息和通信技术业

信息和通信技术（ICT）占匈牙利国内生产总值的 10%，与信息和技术相关的研发占研发总支出的四分之一以上，从业人员超过 10 万人。匈牙利 ICT 市场涵盖电信、IT 外包、IT 服务、软件和硬件生产等领域，在过去几年中发展迅速，其中，匈牙利在计算机组装和通信设备制造领域处于该地区的领先地位。

匈牙利已成为软件开发的地区孵化器，包括流程控制软件、游戏程序和地理信息技术，其中导航系统是发展重点。匈牙利软件开发商在多个领域取得了成功，如病毒防护、生物信息学和信息技术安全。爱立信、甲骨文和智乐（Gameloft）等公司的存在和成功运营进一步证明了匈牙利信息技术的高质量。

匈牙利硬件生产发展势头强劲，多数大型软件公司位于布达佩斯。很多国际信息技术公司在这里运营着技术服务中心，并将研发活动转移到匈牙利。根据 BMI 报告，随着匈牙利经济走出衰退，匈牙利 IT 市场预计将在 2024 年得到加强。匈牙利 IT 市场发展中期前景看好的主要原因是技术趋势，包括云迁移以及生成式人工智能和高级自动化的影响，而匈牙利劳动力成本上升和短缺也将激励人工智能的应用^①。

4.1.3 中资企业的投资机遇

1.充分利用合作区的协同联动效应

中资企业经过多年的积累与发展，积极与匈当地市场对接。中资企业在匈牙利已建立的园区有中欧商贸物流合作园区和中国匈牙利宝思德经贸合作区，通过合作区的多元化和一体化发展，促进互利合作、协同联动。

2011 年，匈牙利“亚洲中心”和中国商务部合作建成“中国品牌产品贸易中心”，进一步加快了匈牙利华商的品牌塑造和产业转型^②。

2. 能源“软连接”

2023 年 3 月，欧盟宣布从 2035 年起禁售新的燃油乘用车和小型商用车，预计未来几年欧洲电动汽车市场会快速扩张。德国《法兰克福汇报》报道，“匈牙利正成为全球电动汽车的据点”。在政策层面上，匈牙利政府出台了多项鼓励汽车行业转型的政策法规。而中国在新能源领域具有技术先进、产业链成熟度高等优势，中

① 数据来源：BMI, <https://store.fitchsolutions.com/information-technology/hungary-information-technology-report>

② 张行,董婧涓.匈牙利华侨华人与“一带一路”建设[J].侨务工作研究,2016(5)

资企业在该领域可以实现充分对接，共同推动匈牙利汽车行业的绿色转型^①。

匈牙利对进口电力依赖较大，能源危机进一步推动匈牙利政府对能源结构调整的力度。匈牙利政府采取减少传统电站装机，大力发展可再生能源电站的发展模式。而以光伏技术为代表的中国绿色能源技术，也将助力匈牙利提升清洁能源的利用水平。

3.数字经济合作

匈牙利的数字经济与社会指数（DESI）在欧盟成员国中排名第 23，总体水平略低于欧盟成员国。匈牙利具有较完善的数字基础设施（4G 与早期 5G 网络全覆盖），IT 从业者在劳动力市场中的比例也较高，数字经济已成为匈牙利近几十年经济增长的主要来源。匈牙利的数字公共服务和数字技术整合维度在欧盟 27 国中排名分别为第 25 和第 26，具有较大的数字化转型提升空间。近几年来匈牙利政府对国家全面数字化转型越发重视，将数字经济、数字教育、电子政务和数字公共服务置于匈牙利竞争力和现代化建设的发展核心^②。

中国企业普遍参与中东欧国家 4G 网络建设，并以此为基础在推进匈牙利 5G 等新技术布局合作领域存在发展机遇，投资领域也可以从高附加值的 ICT 技术研发、大数据、区块链等新兴产业扩展。

4.2 挑战及主要障碍

4.2.1 文化差异

中国企业的海外发展必然要面对与国内不同的政治体制、文化背景、发展环境和舆论体系的挑战。匈牙利是中东欧国家，与中国文化具备相似之处，都偏向于集体主义，但中国文化表现出更多的弹性制度，更具有包容性和变通性，更注重长远利益，权力距离更小^③。同时，匈牙利是比较注重休闲生活的国家。2023 年匈牙利共有 13 天公共假日，周末为休息日。在每年重要的节日，比如 4 月的复活节，7、8 月及 12 月圣诞节前后，是匈牙利包括欧洲各国的度假热潮，在休息日以及度假期

① 数据来源：中国-中东欧国家海关信息中心，<http://www.cceccic.org/1442562333.html>

② 数据来源：匈牙利数字经济发展报告（2022），
https://www.ydyl.cn/skwx_ydyl/initDatabaseDetail?contentId=11484621&siteId=1&contentType=literature

③ 尚宇红，王春岩.中国与中东欧国家文化价值观对比研究.[C].文化研究.2021 年

间原则上不安排商业活动^①。相比于中国社会的“快节奏”，匈牙利的工作与生活是偏向于“慢节奏”的。在沟通上，匈牙利的官方语言为匈牙利语（马扎尔语），然而据统计，大约 60% 的匈牙利人会讲英语，在首都布达佩斯英语被广泛使用，但在小城镇和农村地区，英语的普及率较低^②。中匈语言的差异，加上英语非两国官方语言，为商业活动、舆论宣传以及与当地工人的沟通，增加了困难。

4.2.2 劳动力标准

匈牙利在劳工标准方面具备较全面的法律法规规范，规范的主体包括雇主、雇员、劳资委员会和工会等。匈牙利劳动雇佣相关法律主要包括 2012 年修订的《劳动法典》和 2003 年开始实施的《反歧视法》（Anti-Discrimination Act）。劳动法对劳工关系的内容、劳资双方的权利、义务、福利和报酬、就业保护、雇佣与解聘等作了具体规定。

根据匈牙利有关法律法规，只要有 10 名员工发起并选举出工会管理层即可合法组建工会组织，但须在有管辖权的法院进行登记。工会有权要求雇主提供与雇员权益有关的信息和资料，并可代表员工与雇主进行协商和谈判，只有工会有权代表员工就谈判事项签署协议。工会代表还可利用工作时间发起工会运动。同时企业职工可发起集体协议，与用人单位就劳动报酬、工作时间、休息休假、劳动安全卫生、保险福利等事项，通过平等协商达成书面协议。在匈牙利，工会选举中获得 50% 以上选票的人员即视为集体协议谈判代表。若企业中有多个工会，谈判权由多个代表共同行使。若工会代表要求雇主就劳动和薪资内容进行谈判，雇主不可拒绝启动该谈判程序。雇主和工会代表每年应就劳动报酬进行谈判，除另有规定外，集体协议双方可在合同到期前 3 个月前提出终止通知。在解聘方面，经双方同意，雇主和雇员可通过书面形式解除定期或非定期雇佣合同，试用期内的雇佣合同一经解除马上生效。雇主解除定期雇佣合同需支付剩余期限工资，最多不超过一年工资。雇主告知员工解聘的时间将随员工年资而有所不同，最低须在 30~90 天前通知员工解聘事宜。如解聘的员工是工会组织管理层成员时，雇主提出的解聘通知需由上级工会组织同意方可生效。

① 数据来源：HELPERS HUNGARY, <https://helpers.hu/staffing-solutions/bank-holidays-in-hungary-2023/#:~:text=There%20are%2013%20bank%20holidays,a%20few%20other%20special%20days>.

② 数据来源：WORDPATH, <https://www.wordspath.com/english-speaking-countries-in-europe/>

匈牙利在劳工标准方面与中国存在较大的差异，中资企业如果不了解匈牙利《劳动法典》和《工会法》或者不熟悉当地工会组织的发展状况、制度规章和运行模式，容易产生劳动纠纷。

4.2.3 政府采购限制

作为匈牙利加入欧盟进程的一部分，匈牙利对其政府采购系统进行了实质性改造，与欧盟的采购规则相协调。2015年9月，匈牙利通过了关于《匈牙利公共采购法》（Public Procurement Act, PPA）的2015年第CXLIII号法案，该法案确定了关于公共采购程序和特许权的国家规则，并实施了欧盟第2014/23/EU号、第2014/24/EU号和第2014/25/EU号指令。该法律框架要求公共采购双方遵循公共开支的透明度、公开有效地控制公共资金的分配、公共采购过程中的公平竞争、平等待遇、公正行事并不得滥用权利的原则。为了打击腐败，除上述规定，匈牙利公共采购管理局（管理局）发布了《道德守则》（Code of Ethics），鼓励承包实体和投标人自愿遵守^①。

然而匈牙利政府采购中出现送礼以换取公共服务的腐败现象远高于其他欧盟国家。操纵投标或串通投标被认为是公共采购中最常见的问题之一，占匈牙利腐败类型的60%。同时匈牙利电子采购系统的数字化仍处于早期阶段，既没有完善的在线环境，也没有足够的激励措施鼓励承包商参与。通过匈牙利政府的在线门户网站接受网上通知和信息是强制性的，但授标前的线上程序却不多。因为没有中央政府服务机构提供电子采购的服务，承包实体和投标人双方都对电子采购有着较低的使用率^②。

匈牙利国内外投资企业适用统一法律法规，匈牙利发布的《外商投资法案》（Act XXIV of 1988）对国内外投资者权益进行了法律保护，外国企业和其他经济组织或个人可以在法律允许范围内从事大部分经济活动。限制外国投资的行业有：

（1）须获得政府批准的行业：赌博业、电信和邮政、自来水供给、铁路、公路、水运和民航。（2）不允许外国企业或个人购买匈牙利耕地和自然保护区，对购买作为第二居住地的不动产有严格限制。（3）根据《信贷机构和金融企业法案》

① 资料来源：Baker McKenzie, <https://resourcehub.bakermckenzie.com/en/resources/public-procurement-world/public-procurement/hungary/topics/1-the-laws>

② 资料来源：欧盟, https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/policy/how/improving-investment/public-procurement/study/country_profile/hu.pdf

（Act CXII of 1996），对外国银行投资及其金融服务范围有限制性规定。外国商业银行在匈牙利投资之前必须获得匈牙利央行金融机构监管部门的许可，并只能注册为有限责任公司或分行两种形式。外国银行也可设立银行代表处，但不得进行任何形式的经营活动^①。

4.2.4 环保标准

匈牙利的环保法律遵循欧盟相关的环保法律法规的要求，对于环保要求高，在噪音、污水、生态链保护等方面具有明确而细致的规定，对自然环境的保护、对动植物的保护、对水资源的保护采取一切可以采取的措施来防止光污染和声污染。匈牙利自身有着众多农田和植被保护区，环保规定非常严格且体系复杂^②。匈牙利环境保护法案对企业的环境影响评估、环境保护部门职责、环境保护许可证的种类及其适用范围做了详细的规定。对环境造成影响的企业活动必须先进行环评并获得环境许可证。根据工程和工厂活动类型，在匈牙利投资建厂或承包工程等活动可能需要进行环评。对于应获得但未获得环境保护许可而擅自活动的企业，环保部门根据企业活动对环境危害程度可能采取限制、暂停或禁止活动的处罚，并按照企业未获得许可而持续活动时间段处以 5 万至 10 万福林/天的罚款。在费用方面，环境使用者（如企业）如因自身活动造成环境影响（例如废弃物排放）则需缴纳环境影响费，如使用某些环境元素则需支付环境使用费，如生产、进口和分销的产品在使用中或使用后会对环境或其任何元素造成重大负担或危害，则生产、进口和分销应支付一次性产品费。企业如从事统一环境使用许可范围内的活动还需缴纳监管费。

4.2.5 劳动力供应

匈牙利面临劳动力供应紧缺的风险，企业普遍招工难。匈牙利人口 960 万，就业人口 470 万，目前失业率不足 4%，基本处于充分就业状态。同时匈牙利工资水平较低，在欧盟内位于低位，导致高端人才流失严重，普通劳动力也面临不足。在欧盟内部市场劳动力自由流动的大背景下，匈牙利劳动力外流，从欧盟东部向西部流动是大趋势。此外，匈牙利法律以保障本国公民优先就业为原则，对雇佣第三国

① 数据来源：中华人民共和国商务部，<http://hu.mofcom.gov.cn/article/tzzn/201504/20150400958982.shtml>

② 数据来源：中华人民共和国商务部，<http://hu.mofcom.gov.cn/article/ztdy/202103/20210303046948.shtml>

劳务限制多。对外国公民颁发的工作许可证有严格数量限制，并且对获得工作许可证在匈牙利工作的外国公民的工作地点有严格规定。随着近几年匈牙利海外投资的大幅度扩增，包括中国新能源企业在匈牙利的投资持续扩大以及工厂的持续扩建，制作行业对具备相关知识和技能的高素质劳工需求不断扩大，人力资源密集型企业将面临招工难问题。

4.2.6 法律法规

匈牙利法律制度合规标准严格，企业合规压力大。作为欧盟成员国，匈牙利遵守欧盟法律法规，与我国法律体系和规则有较大差异，在产品标准和认证、环保、个人数据保护等方面要求非常严格。

匈牙利通过《版权法》《实用新型保护法》《海关对工业产权侵权行为的管理措施》等法律法规保护知识产权。匈牙利对实用新型专利的保护期限为 10 年，对商标保护期限为 10 年，如需继续使用，可在商标到期前 12 个月内或到期后 6 个月内续费延长 10 年。外国人在匈牙利申请商标注册时必须委托匈牙利常住居民进行申请。匈牙利严格禁止恶意注册商标的不正当竞争行为。此外，即使先使用商标的所有权人撤销对恶意注册商标的起诉申请，当局或法院也可以选择继续追诉，因为该行为侵害了公共利益和秩序。

在数据保护方面，匈牙利适用欧盟居民数据和隐私的法规——《一般数据保护条例》（General Data Protection Regulation, GDPR，欧盟法规编号：（EU）2016/679 [2]）。GDPR 通过统一的法规保护居民对其个人数据的合法权利，对所有在欧盟设立的企业以及处理欧盟居民个人信息的企业（无论该企业处于世界何处）具有约束力。根据该条例，接触或处理个人数据的企业必须采用适当的技术和措施来保护个人数据和隐私。例如，在适当的情况下使用假名或完全匿名进行存储，并默认使用最高级别的隐私设置，以保证数据不被第三方获得；除非数据的处理和传输是依据法律规定进行的，否则不得处理任何个人数据。相关企业必须征得用户的明确同意，才可存储、处理或传输数据，同时用户有权随时撤销所做出的同意。匈牙利没有强制性的数据存储本地化政策。外国 IT 提供商不需要交出源代码或提供加密访问。匈牙利在向商用之外转移个人数据方面遵循着欧盟的规定。储存个人资料受相关资料保护法律法规管辖，并由资料保护专员负责监管。

4.2.7 同业竞争

欧盟竞争法直接适用于匈牙利，匈牙利竞争管理局（Gazdasági Versenyhivatal; GVH）和匈牙利法院在处理（或实际平行处理）国家竞争法的每个案件中都必须遵循欧盟竞争法。根据企业的营业额、不同行业门槛以及涉及的欧盟成员国数量，如果在匈企业兼并或收购达到一定门槛，公司有义务提前通知欧盟委员会或匈牙利竞争管理局获得兼并或收购批准。在欧盟委员会或匈牙利竞争管理局进行经济和竞争分析后，可能会禁止企业兼并或收购，或对允许兼并或收购的结构或行为标准作出规定^①。

在反不正当竞争的国内层面，相关主管部门为匈牙利竞争监督局（HCA）。匈牙利《关于禁止不正当市场行为的第 86 号法》明确规定禁止不正当市场行为，包括禁止不正当竞争、禁止欺骗消费者、禁止限制经济竞争的协议、禁止滥用市场优势。欧盟层面，欧盟委员会与各欧盟成员国内竞争事务机构通过“欧盟竞争网络”相互合作。因违反竞争法行为而遭受损失的实体可以向法院提起独立诉讼和后续诉讼。

匈牙利不同行业存在不同程度的同业竞争，其中零售行业是同业竞争最激烈的行业之一^②。匈牙利零售市场主要由大型外国连锁企业占据，零售额的 50%和食品类销售额的 65%均由外资企业创造，如 Tesco、Cora、Auchan 等。零售行业竞争一方面冲击了占零售商 23%的小型独立食杂店^③，另一方面，尽管大型连锁零售企业不断开设新分店，却出现无法增加其市场份额的现象。

4.2.8 政局变化

2022 年 2 月俄乌冲突爆发后，匈牙利政府表明不介入俄乌冲突的诉求，与欧盟站在相同战线共同对俄罗斯采取制裁措施，但强调制裁措施不会影响俄国参与的 Paks II 核电厂扩厂计划及匈向俄购买石油与天然气的计划。

然而，因与欧美分歧加大，匈牙利政治风险上升。因反腐不利、反对制裁俄罗斯等原因，欧盟冻结匈牙利近 200 亿欧元经费。受能源短缺、通胀高企、政府资金缺口等因素制约，匈政府面临来自欧美的巨大政治压力和经济压力。

① 资料来源：CEE Legal Matters, <https://ceelegalmatters.com/competition-2021/competition-hungary-2021>

② 资料来源：OECD, <https://web-archiv.oecd.org/2012-06-15/152718-34720533.pdf>

③ 资料来源：商务部, <http://hu.mofcom.gov.cn/sys/print.shtml?ztdy/200707/20070704934263>

4.2.9 社会治安

匈牙利社会治安总体稳定，每年圣诞节前后为犯罪事件相对高发期。主要犯罪行为有偷盗、入室行窃等。近年来，随着国内来匈牙利旅游人数大幅增长，一些繁华景点地区针对游客的偷窃案件有增多迹象。根据匈牙利中央统计局数据，2022年，匈牙利刑事案件总数 16.8 万起，其中 89 起杀人案，6901 起伤害案，7907 起毒品犯罪，3044 起交通案件，1.2 万起酒驾或醉驾，针对公职人员暴力行为 904 起，暴力案件 8812 起，偷窃 4.7 万起，诈骗 1.7 万起。

在预防恐怖袭击方面，匈牙利法律规定，除获得许可的射击队员外，个人不允许持有或携带枪支。

4.2.10 电力供应风险

近年来，电动动力电池及汽车上下游企业集中来匈牙利投资建厂，用电需求大，超出了匈牙利现有电力基础设施的承受能力和此前原电网建设规划的预期，匈牙利正在抓紧推动对现有电网、变电站等电力基础设施进行扩容和新建发电设施的建设。考虑到电力基础设施建设周期较长，企业来匈投资前需做好用电规划。

4.2.11 通胀和融资风险

匈牙利通胀率居高不下，企业建设与生产成本飙升。2022年下半年以来，匈牙利通胀率高企，2022年平均通胀率为 14.5%，2023年初达到 25%，位居欧盟首位，匈牙利工业生产和生活成本大幅上升，员工工资和融资成本也水涨船高^①。

^① 数据来源：普华永道，https://www.pwc.com/hu/en/pressroom/2023/vezerigazgato_felmeres_2023.html

第五章 中资企业在匈牙利投资经营相关诉求和建议

5.1 匈牙利政府改善营商环境的期待和建议

5.1.1 优惠扶持政策

匈牙利对外资没有优惠扶持政策，匈牙利政府资金补贴政策主要以地区和项目为基础，在全国范围内根据地区发展程度不同，划分为补贴额度为 0、20%、25%、30%和 50%五个补贴等级。以首都布达佩斯为中心的中部区域补贴额度为 0，只有个别城市有 20%或 35%的补贴。在西多瑙河外区，即匈牙利西部与奥地利接壤区域，补贴额度为 25%。在多瑙河以外地区，即匈牙利中西部区域，补贴力度为 35%。匈牙利北部、大平原北部与南部以及南多瑙河以外地区补贴额度为 50%^①。中资企业建议匈政府为中心区域以及较为发达地区提供一定的政策补贴。

由于匈牙利中心及中部地区经济发展水平较高，租金、劳动力、企业日常运营等成本是其他地区的数倍。逐年上升的高成本阻碍中资企业在首都和中部地区选址，较难在这些地区提供服务和扩大市场影响力。

在匈中资企业建议匈牙利政府扶持政策不仅是提供经济上的扶持，而且还要包括：

1. 结合劳动力培训、法律法规培训、税收申报等针对外商投资以及企业发展的必要培训提供一系列综合的扶持政策，这将帮助中资企业更快融入匈牙利的商业环境，为中资企业合法合规运营提供基础。

2. 将工业园区作为扶持政策之一，关联性企业在同一园区能够加强企业间合作，增强企业竞争力。匈牙利政府在招商引资时应注重工业园区整体规划，加强市政公共能源建设，降低企业能源成本，为外商和外资企业创造适宜的投资和运营环境。

5.1.2 合同执行与法律服务

匈牙利中资企业普遍反映存在对欧盟以及匈牙利法律和法规不熟悉的问题，在

^① 数据来源：中华人民共和国商务部

合同执行与法律服务方面亟需相关服务与培训。合同从草拟到执行，需要遵循不同的程序和不同的法律规范。比如在执行合同和解决破产事宜需经过 35 层手续，需要 1 年可进入审判阶段；破产案件需耗时 2 年进行法庭审理，并且资产回收率远远低于经合组织标准^①。而任何企业并购，须取得匈牙利公平交易局（GVH）的核准。如果外国投资者取得另一公司股权达 75%以上时，该股权变动须于 15 日内向法院报告，金融机构和上市公司的并购案还应事先取得匈牙利央行金融机构监管部门的核准。

中资企业建议匈牙利政府为外资企业合同执行提供公共法律培训以及律师咨询服务，在执行手续上，尽可能简化行政手续并提高政府工作办事效率，缩短程序上的审核和等待时间。匈牙利的税制实行自我评估制度，纳税人需要依法登记、确定纳税义务、预缴税款、自行申报、补正纳税申报表、做好记录、提供资料^②。在法律服务上，不仅面向企业的合同执行，同时为外资企业提供报税纳税的法律咨询服务。据统计，匈牙利公司每年平均要花费 227 个小时进行纳税，而且地方营业税、恢复建设税、培训贡献以及研发税等税款也有区别，大部分中资企业希望当地政府提供税收以及相关法律的普及服务，帮助外资企业合法合理纳税。

5.1.3 税收优惠政策

尽管匈牙利的企业所得税年税率只有 9%，是欧盟国家中企业所得税率最低的，但相对较低的企业税所带来的优惠往往会被市政当局征收的高额当地营业税和高昂雇佣费用所抵消。中资企业建议匈牙利政府为中小型企业提供更友好、覆盖行业更广的税收优惠政策，以更好地支持中小企业发展。

匈牙利政府提供发展税收津贴，但仅适用于超过 30 亿福林（约合 1130 万欧元）的投资，并至少提供 50 个新就业岗位的投资项目；或者在匈政府规定地区投资超过 10 亿福林（约合 370 万欧元），并提供超过 25 个新就业岗位的投资项目；对在一个自由创业区里实施并运行的项目投入至少 1 亿福林的投资等领域。而该发展税收优惠仅有一条面对中小型企业投资：要求超过 5 亿福林的中小型企业投资，且该企业需在之后四年里增加 5 名员工（小型企业）或者 10 名员工（中型企业），或

① 数据来源：TMF Group, <https://www.tmf-group.com/en/news-insights/business-culture/top-challenges-hungary/#:~:text=Protecting%20Investors,the%20disclosure%20and%20liability%20indices>

② 数据来源：MUND, <https://mundo.expert/zh/Countries/Details/237?CountryId=113>

者至少按年度最低工资的 10 倍（小型企业）或者 25 倍（中型企业）增加工资支出。大部分中小型企业无法达到这个投资和发展标准^①。同时中资企业建议匈牙利政府税收优惠放宽企业行业限制，不局限于制造业（绿地投资、棕地投资或扩能投资）以及共享服务中心行业，同时在企业节能减排、企业培训、研发等持续发展方面提供税收优惠，支持鼓励中资企业以及外资企业在匈牙利绿色发展可持续发展。

5.1.4 加强投资者保护

匈牙利发布的《外商投资法案》（Act XXIV of 1988）对匈牙利国内外投资者权益进行法律保护，匈牙利国内外投资企业适用统一法律法规，外国企业和其他经济组织或个人可以在法律允许范围内从事大部分经济活动。但在保护投资者方面，因为匈牙利信息披露和法律责任指数低，世界银行和国际金融公司将匈牙利的投资者保护力度排在全球第 128 位。

中资企业建议匈牙利政府不断完善并推出支持外国投资的法律法规，为外资和企业创造公开、透明和非歧视性的监管环境，促进竞争和公平，为知识产权（IPR）提供强有力的保护，并尽可能简化投资的繁琐法规，避免冗杂的法规降低中资企业参与创新与技术开发的积极性。在金融层面，匈牙利政府应通过稳定金融风险、为股票市场发展创造有利的框架条件以及增加替代融资工具的可用性，确保金融市场法律法规有助于中资企业以及国际投资和在外企业开展创新和技术密集型活动获得融资。

5.1.5 便利开办企业相关手续

2006 年 7 月 1 日，为有效保护投资者的合法权益和提高企业注册效率，匈牙利颁布新的《公司法》（Act IV of 2006）和修订的《注册法》（Act CXLV of 1997），并统一适用于匈牙利国内外企业，设立公司的主要形式有无限合伙公司（Kkt）、有限合伙公司（Bt）、有限责任公司（Kft）、股份有限公司（Nyrt/Zrt）。

在匈牙利创办公司实体涉及繁琐和漫长的手续，必须由律师代表公司用匈牙利文书写建立公司的契约以及所有其他法律文件。一半的资金认购金额（至少 250,000 福林）需存入认购时指定的银行账户，并且在提交注册法院申请后才能建立社会保险账户。如果企业需要办理施工许可证，需耗时 102 天，涉及 26 道程序；

^① 数据来源：VGD, <https://cn.vgd.eu/zui-xin-xin-wen/xiong-ya-li-fa-zhan-shui-shou-you-hui>

在政府部门完成检查后，公司才会收到来自城市规划委员会的声明以及税务机关的信函。满足以上所有条件后企业还必须获得使用许可证，并在土地注册局办公室完成注册。繁琐的程序，加上政府办事和决策效率较低，拖长了企业的投入周期，而州市一级的政府英文水平较低，中资企业普遍反映语言沟通存在一定障碍。

因此，中资企业建议匈牙利政府一方面简化程序，通过电子和数字化信息服务设施的完善，减少企业的手续负担和等待时间，另一方面，由于外资开办企业需要通过律师办理，中资企业建议匈牙利政府或者相关法律委员会为企业提供免费律师咨询，面对不同企业的情况提供专业的建议。同时政府持续提高基层工作人员的英文语言培训以及在手续程序上提供多语言支持，可以更好帮助外资企业与政府机构沟通，以及时获得信息和进度的更新。

5.1.6 优化外汇管理

根据匈牙利《外汇自由化及相关法修订法案》（Act XCIII of 2001），匈牙利自 2001 年起废除所有外汇管制，与欧盟法规一致，允许资本自由流动。短期组合投资交易、对冲、短期或长期信贷交易、金融证券交易、债务委托和重组等行为不受限制且无需申报。匈牙利法定货币为福林，可自由兑换，实行浮动汇率制度，但人民币与福林不能直接兑换。匈牙利国家银行对外公布限制性措施和外汇干预目标，旨在避免对市场和汇率造成破坏性冲击。近 3 年来，美元与欧元兑换福林汇率变动较大。福林的持续贬值以及其不稳定，严重影响中资企业在匈以及欧洲市场业务的结算以及经营表现。

中资企业建议匈牙利政府以及匈牙利国家银行将匈牙利货币的持续稳定作为首要任务，通过调整利率、控制预算以及降低通货膨胀等措施消除本地以及国际市场对经济的担忧。在采纳和推动人民币国际化上，匈政府可以考虑并充分调研在匈中资企业对人民币外汇以及清算的需求，推动更大范围的人民币结算以及人民币债券种类，这将会为中资企业在匈发展提供更便利的外汇选择和资产管理方式。

5.1.7 便利货物进出口

匈牙利跨境贸易的成本相对较低，但是走程序要花费大量时间。匈牙利出口货物平均耗时 17 天，进口耗时 19 天，从而大大减慢了中资企业在匈牙利的进出口贸易的速度。在进出口便利上，在匈中资企业呼吁匈牙利以及欧盟搭建海关清关和运

输系统平台，尽快实行清关便利化。欧盟是统一关税区，由于关税收入归欧盟，理论上在欧盟任何一个海关进行清关没有差别。但欧盟规定各成员国可以从收缴的关税中扣除一定比例作为清关的成本，为此，各成员国都希望在本国清关，这就造成了成员国之间的清关竞争和对来自其他成员国的清关产品进行严格检查。

中资企业建议匈政府加强海关信息技术建设，推进通关管理网络化，提高进出口货物通关速度，使得办理进出口手续更便利。同时完备、规范及协调对外贸易法律制度，协调海关、检验检疫、港口、税务、外汇等多部门的通关工作，解决重复性审核的问题，考虑为通关企业以及进出口贸易提供一站式服务。

5.1.8 加强专业人才培养

在匈中资企业亟需精通匈牙利会计、审计以及法律等相关领域，能够进行多语言沟通的专业人才。匈牙利的会计准则依据匈牙利《会计法》制定。作为欧盟成员国，根据欧洲委员会（EC）第 1606/2002 号法规，匈牙利要求上市企业遵循国际财务报告准则准备其财务报表，其财务报表必须由注册为审计师的会计师或在匈牙利财政部注册的会计师出具。匈牙利的专业审计机构为匈牙利审计师公会（IFAC 成员）。平均年度净销售收入连续两年超过 3 亿福林的企业，或连续 2 年平均员工人数均超过 50 人的企业必须设有审计员。在匈中资企业从投资调研、企业开办到后续企业运营，都需要了解并遵循匈牙利当地以及欧盟的法律法规。在匈中资企业建议匈牙利政府能作为桥梁，将会计、审计及法律等国际服务机构以及相关高校与外资企业进行对接，提供平台，解决中资企业在相关领域招工难、用工难的问题。同时中资企业建议匈牙利政府对外资企业在税务、法律等必要商业知识方面提供系统化的培训，帮助中资企业以及国际企业以更“本土化”的方式融入匈牙利的商业环境。

近几年随着中国新能源企业在匈牙利投资的持续扩大以及工厂的持续扩建，中资企业对制造业以及具备新能源知识和技能的人工需求不断扩大。一方面中资企业建议匈牙利政府促进签证便利化，希望匈政府能针对中匈双方重大合作项目提供申办绿色通道，以解决目前中方人员工作签证办理过程复杂、周期长的问题，确保双方人员的对接交流顺利进行。另一方面，中资企业建议匈政府重视当地的劳动力市场结构问题，通过对当地专业技能工人培训以及海外劳动力引入来确保劳动力的供应。

5.1.9 优先通过对话解决贸易争端

匈牙利的法律体系以欧洲大陆法系（德国—法国和罗马法系）为基础。作为欧盟国家，匈牙利与欧盟的法律制度及仲裁程序相协调，经贸纠纷解决通过诉讼、仲裁、调解的法律程序解决。中资企业面临的主要经贸纠纷有商标侵权纠纷、专利权属纠纷、项目合规及款项纠纷、合同履行以及反倾销、反补贴、保障措施（“两反一保”）风险。自 2012 年起，匈牙利法院增设调解法庭，解决民商事争议，随着匈牙利调解机制的发展和成熟，调解已成为一种及时有效的争议解决途径，被匈牙利社会所接受。中资企业建议匈牙利政府继续完善市场准入承诺、公平竞争原则、争端解决的协定与政策，为当地企业以及外资企业的保护标准和争端解决提供公平公开透明机制的协调。

当纠纷发生时，中资企业建议匈牙利政府优先通过对话解决，保持较高的透明度和民间社会参与度。因法律以及社会文化的差异，中资企业建议匈牙利政府为外资企业提供包括对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁在内的国际商事争端预防和解决的多元化培训，依法保护海外企业的合法权益，为外资企业营造高效便捷、公平公正的营商环境。

5.2 对中国政府、商会的期待

5.2.1 对中国政府的期待与建议

中匈政府的高水平关系推进了双边经贸关系的不断发展，在“一带一路”倡议以及中国—中东欧国家合作机制下，越来越多的中资企业选择匈牙利作为理想的投资目的地。中资企业在当地的发展离不开中国政府以及商会的统筹以及支持。

期待中国政府在政策上、经济上继续支持中国企业走出去，对企业出海匈牙利予以支持与引导。上述政策和经济支持包括：一是积极与匈牙利保持良好的外交关系，为中资企业营造良好的社会舆论环境；二是对相关重点企业进行减税补贴的政策支持，减轻中资企业“出海”匈牙利的负担；三是政府支持鼓励中资企业在高新技术领域的研发以掌握关键技术，引导中资企业在匈牙利市场发展持续创新。中资企业在匈牙利的发展受益于“一带一路”的倡议，希望中国政府继续推动“一带一路”区域治理，不断创新与匈牙利和周边国家的合作方式，推动中国与匈牙利在资

金、人才、技术、项目等方面的交流与多边合作机制，以政府间交往为契机，助力中国企业品牌走出去，进一步推动中国企业以及示范项目在匈牙利的宣传，消除两国之间的文化壁垒。同时，中资企业建议，国家为企业在匈牙利及欧洲投资建设提供信息平台指引，提示投资市场及投资领域情况，帮助企业了解匈牙利以及投资市场的发展与机遇，引导中资企业在匈牙利市场形成产业链协同发展，一定程度上降低中资企业间内部竞争所带来的交易成本。

在重大项目对接方面，希望政府能够协助中国企业参与海外谈判，消除合作阻碍，帮助中国企业在匈牙利落地。中资企业普遍对匈牙利法律了解不够深入，企业合规机制不完善则难以有效规避海外运营风险，因此期盼政府加强海外业务合规体系建设，逐步形成权责明确、规范有序的风险控制监管体系，并成立相关企业合规审查委员会，协助中资企业在匈规避投资及运营“雷区”。同时引导国内高校培养合规人才，协助中资企业更好地处理海外贸易纠纷及违规问题，最大程度地降低损失。当发生贸易争端或项目落地遇到无法解决的阻碍时，希望政府能积极维护企业的合法权益，并将经验总结汇编为案例，不断完善中匈两国双边投资协定内容。

5.2.2 对商会的期待与建议

中资企业商会在解决中资企业在匈面临实际问题，帮助中国企业加强自身能力建设，提升合规经营水平和风险防控能力中发挥重要作用。中资企业期待商会在国际化经营、人才培养、商事法律服务等领域加强支持力度，期盼商会能继续通过举办中东欧国家工商业管理人员培训班、与对口机构成立商事法律合作委员会、撰写发布匈牙利法律指南等多种形式帮助中资企业更好地防控经营风险。中资企业希望商会能更多关注在匈中小规模企业的利益与声音，建议充分发挥商会广泛联系企业的优势，加强对赴匈牙利投资经营的中小企业的关注度，注重收集中小企业的诉求和建议，为中小企业提供精准、高质量的服务。

作为企业与政府的桥梁，中资企业期盼商会能积极与匈牙利政府以及对口机构保持密切联系，代表中国企业积极沟通并表达中资企业的诉求与建议，推动平台间、机构间的合作，为中资企业融入匈牙利当地社会以及适应商业环境创造更多的机会。同时，中资企业在匈牙利的投资以及运营需要一定的智力支持，中资企业建议商会与智库机构、企业、民间组织和个人协同合作，积极开展相关调研活动，充分了解

中资企业在匈牙利投资和发展的问题和困难，积极提供解决方案。一方面商会可联合智库研究更为科学、客观、真实、有价值的行业形势与投资建议，为中资企业分析匈牙利投资环境、法律要求、审查重点和经济趋势。另一方面，商会可以协同调研，深化到社会各个层面的调研有利于将不同利益诉求和价值理念纳入政策视野。此外，在中资企业合规行为的审查和内部管理过程中，需要商会从投资企业、中国政府、标的、匈牙利政府、公众舆情等多个视角进行调研分析，提供更有价值的合规信息。

在文化、科技、教育、卫生等各领域，中资企业建议商会继续发挥其协调作用，通过举办论坛、展览和研讨会等方式，一方面促进中资企业成功对接项目，展示中国企业在经贸活动的成果与影响，宣传中国企业对当地经济、社会的积极影响以及承担的社会责任，实现与匈牙利社会实现民心相通。另一方面，引导中国企业在匈牙利打造自身企业品牌和优质项目工程，帮助中资企业进一步扩大在匈牙利甚至欧洲的品牌认可度、信任度与影响力。

5.3 对中资企业投资经营的经验分享与建议

5.3.1 公司注册

中资企业在匈牙利投资、经营发展机遇与挑战并存。在公司注册上，中资企业在匈牙利成立企业必须准备以下文件，以满足最低信息要求：总公司资料；公司注册资本及法人代表资料；公司名称、地址、成立日期及营业范围；公司资产种类、价值及股东名册和股份分配^①。以上文件必须由匈牙利律师签字。2008年7月匈牙利推出公司电子注册系统，要求注册申请必须在完成公司章程30天内提交给匈牙利主管注册法院。所有向注册法院提交的申请都必须由律师以电子方式提交。因匈牙利有关法律较复杂并且文件须用匈牙利文书写，建议中国企业委托匈牙利当地律师和会计师办理相关手续。在递交公司注册申请后，中国公司应注意其派遣到匈牙利的工作人员，如完成工作的时间预计超过183天，在工作开始的次月20日前应向有关税务机关填写和递交04104号申报单以完成申报义务。

^① 数据来源：中华人民共和国商业部：<http://hu.mofcom.gov.cn/article/tzzn/201504/20150400958984.shtml>

5.3.2 劳务用工

中资企业在匈牙利发展需注意以下几点：

1. 全面了解匈牙利《劳动法典》和《工会法》，熟悉当地工会组织的发展状况、制度规章和运行模式。

2. 严格遵守并执行关于雇佣、解聘、社会保障等方面的法律法规。在并购或新设企业时，要把工会作为重要谈判对象，与之商谈雇佣与解聘事宜并签署协议。

3. 中国企业要认真了解当地工会的组织发展情况，掌握工会活动特点，积极加入当地雇主协会尤其是本行业的雇主协会，了解业内工资待遇水平和处理工会问题的常规办法，在特定行业只有雇主协会才能与行业工会谈判。在日常经营中，企业要与工会加强沟通，了解并及时发现和解决问题。同时，为建立和谐的企业文化，中国企业应邀请工会成员参与企业管理，增强员工主人翁意识，激发并保护员工的积极性，凝聚员工的智慧和创造力。

4. 中资企业应积极融入当地社区，把自己当作社区的一份子，积极履行权利与义务，同时关心社区成员、参加社区活动，从而营造一个良好的经营环境。

5.3.3 报税手续

匈牙利报税手续十分繁杂，不同性质的公司报税手续不同，建议中国企业和个人设立企业后，聘请当地注册会计师代为办理报税手续。而中资企业在匈牙利进行后续经营时，在税务方面应注意以下几点：

1. 深入研究匈牙利税制体系，合理制定税务规划；

2. 谨慎选择对匈牙利投资的税收架构，做好纳税筹划；

3. 紧密跟踪匈牙利政府税务立法新规，做好税务改革的应对准备；

4. 做好员工薪酬体系设计，掌握征税范围，按时如实报税；

5. 高度重视，积极配合税务审计，严防偷税漏税；

6. 如果纳税人认为自身权益受到侵犯，可采用合理手段，寻求专业机构帮助，依法维护自身利益。

5.3.4 企业财务管控体系

中资企业可优化预算管理体系。筛选、整合、简化公司要求填报的预算报表，针对匈牙利当地市场提出在预算管理方面的完善建议，同时学习和借鉴好的做法，

逐步深化对两国企业财务运营体系的了解和衔接。针对中匈两国会计政策存在的差异，中资企业应调整完善会计核算及报表体系，结合境外运营的实际情况和要求，形成双方认可的会计政策，梳理投资和债务置换账务关系，为新公司建立财务报告体系。

中国与匈牙利以及中东欧国家投资合作可能会受潜在的经济下行、保护主义抬头趋势的影响，但合作的机遇仍然很大。中资企业应对营商环境的改善保持信心。匈牙利是开放型经济体，内部有限的财政和货币政策不足以改善经济环境，匈牙利对外部投资促进经济增长的需求依然强劲。匈牙利政府通过改善营商环境来吸引外部投资、通过合作来寻求发展机会的基本面没有发生本质改变，双方合作在疫情后以及经济下行后反而孕育着新的合作机遇。因此中国企业要保持耐心和定力，随时做好准备开辟新的合作领域，从危机中发掘新的合作机遇。

第六章 中资企业在匈牙利的数字经济、绿色发展

6.1 以信息技术实现数字经济互利共赢

中国政府高度重视和推动数字经济的健康发展，并将发展数字经济作为百年变局的重要一环。匈牙利政府也将经济的数字化转型视为匈牙利重大的发展机遇，并将数字经济列入重要战略领域大力发展^①。

6.1.1 国内 5G 快速发展和应用，加快 5G 在欧洲的技术布局

截至 2023 年 9 月，中国累计建成开通 5G 基站 318.9 万个，超 90% 的 5G 基站实现共建共享，是全球规模最大、技术最先进的 5G 独立组网网络。2023 年中国 5G 移动电话用户达 7.14 亿户，比上年末净增 1.54 亿户，占移动电话用户的 41.7%。5G 行业虚拟专网超 2 万个。目前，5G 应用已广泛融入 97 个国民经济大类中的 67 个，对各行各业 5G 赋能作用日益深入^②。中国快速推进数字基础设施建设步伐与成熟的技术，让中国企业有能力“出海”参与中东欧国家网络建设，并以此为基础推进 5G 等新技术布局，匈牙利是中国在数字技术合作领域最重要的伙伴之一。

华为和中兴是匈牙利信息通信技术（ICT）领域的主要参与者，在匈牙利推出 5G 网络方面发挥着关键作用。华为匈牙利公司成立于 2005 年，于 2009 年在匈牙利设立欧洲供应中心，2020 年在布达佩斯建立研发中心。2018 年，华为与匈牙利电信公司 Magyar Telecom、沃达丰（Vodafone）公司合作测试 5G 技术，加大其在匈牙利的 ICT 投资。同年华为与 600 多家匈牙利合作伙伴签订了合同，参与匈牙利 5G 网络等项目的开发。2019 年 10 月沃达丰推出的匈牙利首个商用 5G 网络由华为提供支持^③。中兴通讯于 2005 年在布达佩斯设立代表处，2010 年成立子公司。2010 年中兴承接 Telenor 匈牙利的无线网络升级项目，并为 Magyar Telekom 提供了数十万套设备。2012 年，中兴的欧洲地区网络运营与呼叫中心在布达佩斯开始运作。

① 数据来源：中国—中东欧国家合作，http://www.china-ceec.org/zawl/202310/t20231023_11166080.htm

② 数据来源：新华网，http://www.news.cn/fortune/2023-11/02/c_1129953806.htm

③ 数据来源：bne IntelliNews，<https://www.intellinews.com/huawei-s-economic-influence-in-hungary-is-growing-198504/>

6.1.2 在数字化领域多方位合作，促进当地的数字化发展进程

中资企业在匈牙利开展数字经济合作的另外两个领域是安全信息系统与智能物流。2015年，匈牙利经历了重大的难民潮，促使匈牙利政府决定借助临时技术围墙来保护匈塞边境，中国浙江大华科技有限公司为围栏提供了视频监控系统。大华科技是全球领先的以视频为中心的智能物联网解决方案与服务提供商，2016年，大华科技在匈牙利开设了分公司。2017年，海康威视在匈牙利成立分公司。2016年万华与华为的战略合作协议，合作引入基于大数据、云技术和机器对机器通信的尖端制造技术。2023年6月，智能铁路与物流论坛（The Intelligent Rail & Logistics Forum）在匈牙利费涅什利特凯（Fényeslitke）举行。论坛期间，联合国工业发展组织（United Nations Industrial Development Organization, UNIDO）宣布，将于2023年7月与华为及国际合作伙伴共同成立全球工业与制造业人工智能联盟。该联盟将致力于搭建合作和知识共享平台，推动人工智能技术在工业和制造业领域的创新和应用，促进数字经济发展。该合作是匈牙利5G技术发展和铁路货运数字化的重要里程碑，使EWG成为数字时代的多式联运铁路物流枢纽^①。

2023年11月，华为在布达佩斯华为欧洲供应中心（HESC）举行的5G智慧工厂论坛上表示，供应中心基于5G的创新解决方案实现了包括自主无人驾驶车辆、AI驱动的质量控制以及增强现实（AR）辅助的远程维护，这将成为未来智慧工厂的典型应用和基础能力。华为将持续推动类似5G工业4.0基础创新方案纳入UNIDO全球工业和制造业人工智能联盟框架（AIM Global），促进5G、AI技术在工业4.0领域的普及应用，助力匈牙利数字经济发展^②。匈牙利经济发展部长纳吉与华为技术有限公司匈牙利及西巴尔干地区首席执行官高伟杰签署了一份谅解备忘录，以进一步深化匈牙利政府与华为于2013年启动的战略合作。

① 数据来源：Business Wire, <https://www.businesswire.com/news/home/20230615322685/en/UNIDO-Announces-AI-Alliance-with-Huawei-and-Global-Partners-to-Help-Industries-Go-Digital>

② 数据来源：华为官网, <https://www.huawei.com/cn/news/2023/10/huawei5g-factoryforum>



图 6-1 2023 年智能铁路与物流论坛（The Intelligent Rail & Logistics Forum）在匈牙利举办
图片来源：Business Wire

根据谅解备忘录，华为将参与匈牙利电动汽车充电系统和基础设施的开发，为该国提供高质量、安全和可靠的网络。2023 年，匈牙利 4iG 公司与华为签署协议，建立了技术合作伙伴关系。新的合作协议涉及移动和固定通信开发、技术研究以及提供联合的数据中心、云端和 IT 基础设施服务。而 4iG 公司与华为的技术合作也使得华为不仅在匈牙利，还能与黑山等中东欧地区国家展开充分的合作。

6.2 以新能源驱动绿色发展

2021 年 11 月，中国商务部与匈牙利原技术与工业创新与科技部签署了《关于加强绿色发展领域投资合作的谅解备忘录》。中资企业在匈绿色投资发展集中在太阳能电站、动力电池及电池配套、电动汽车及汽车零部件制造等行业。

我国光伏产业居全球领先地位，主要企业已掌握晶硅光伏全套工艺，关键技术指标全球领先，产业链各环节产能与产量集中并占世界比重的八成以上。我国企业占据硅片、电池片、组件环节全球产能产量的前五名；多晶硅、逆变器全球产能产

量排名前五企业中，中国企业占据四席^①。

匈牙利作为欧洲最主要的光伏市场之一，新能源应用规划起步较早。2020年匈牙利制定了能源和气候政策战略，能源部预计将 2030 年可再生能源占比提高至 29%，将光伏装机目标提高至 12GW。同时政府通过匈牙利投资促进局进一步落实促进新能源领域的投资。基于系列政策的强力引导，匈牙利当地光伏产业发展迅速，光伏系统规模已达吉瓦级，是欧洲极具开发价值的新能源蓝海市场^②。

中资新能源企业迈入匈牙利太阳能市场的第一步，由北京七星华电科技集团在匈牙利建成和并网发电的 1.8 兆瓦晶硅太阳能小型光伏电站开始。北京七星华电科技集团所属匈牙利格林斯乐设备制造有限公司在匈牙利建造的 1.8 兆瓦晶硅太阳能小型光伏电站，在 2017 年成功并网发电。该电站占地 3.6 公顷，设计寿命 25 年，共安装有 6666 块组件，预计年发电量为 198 万千瓦时，每年可减少碳排放 600 余吨^③。

考波什堡光伏电站是匈牙利目前最大的光伏项目，由中国机械进出口（集团）有限公司（简称“中机公司”）投资兴建。该项目从 2019 年开工，规划装机容量 100 兆瓦，总投资约 1 亿欧元。预计该项目每年发电 1.3 亿千瓦时，可节约 4.5 万吨标准煤，相当于减少 12 万吨二氧化碳排放。2023 年 11 月，中电国际与中机公司合作完成匈牙利蒂萨菲赖德（Tiszafured）54MWp 光伏开发权并购项目交割。该项目是中电国际自 2019 年重组成为国家电投境外发展的主力平台后，在欧洲市场的首个新能源项目^④。

2023 年由匈牙利石油天然气公共有限公司（MOL 集团）在位于梅扎查特（Mezőcsát）的光伏发电厂正式投入运营，这是东欧最大的发电厂^⑤，而东方日升为该太阳能电站提供了 480MW 光伏电池组件^⑥。针对此光伏电站项目开发，东方日升提供泰坦系列 132 版型高效光伏组件方案。该组件兼具高发电收益与低碳双重优势属性，其中，无损切割、高密度封装、MBB、低电压设计等先进技术的采用，确保了组件拥有超高效率，且机械性能、安全性及稳定性获得大幅提升。截至

① 数据来源：中国国际工程咨询公司，https://www.ciecc.com.cn/art/2023/8/8/art_5099_95532.html

② 数据来源：能源杂志，<https://www.inengyuan.com/kuaixun/11099.html>

③ 数据来源：人民网，<http://energy.people.com.cn/BIG5/n1/2017/1127/c71661-29669195.html>

④ 数据来源：KE 科日光伏网，<https://www.kesolar.com/headline/248833.html>

⑤ 数据来源：PV Tech，<https://www.pv-tech.org/stem-deploys-ai-optimisation-solution-at-hungarys-304mw-solar-pv-plant/>

⑥ 数据来源：PR Newswire，<https://www.prnewswire.co.uk/news-releases/risen-energy-attends-the-opening-ceremony-of-mezocsat-solar-power-plant-the-hungarys-largest-solar-power-plant-301848885.html>

2022年，东方日升的光伏组件占匈牙利使用组件的70%以上。2023年11月29日，上海电力的全资子公司匈牙利羲和新能源发展有限公司投资建设的匈牙利 Victor 光伏项目正式并网发电，该项目容量为13.2万千瓦^①。



图 6-2 梅扎查特太阳能发电厂是匈牙利产能最大的太阳能发电厂

图片来源：Extor Energy

基于匈牙利良好的商业环境和汽车行业绿色转型带来的商机，中资企业通过与当地的合作，建造了世界一流的高端、智能、绿色的动力电池生产基地，为匈牙利汽车产业绿色转型、加速脱碳和零排放循环经济贡献了中国智慧与力量。宁德时代作为锂离子电池开发和制造领域的全球领先企业，致力于减少电池生产过程中的碳足迹，将使用可再生能源发电^②。2022年下半年，宁德时代宣布在匈牙利投资73.4亿欧元建设动力电池制造厂，是匈牙利历史上最大的绿地投资项目。这项投资不仅帮助匈牙利建立了可持续和循环的电池价值链，也奠定了匈牙利作为世界领先电池生产国之一的地位。2022年蔚来汽车宣布在匈牙利投资建设换电站组装厂，主要用于生产为电动汽车提供电池更换服务的换电站^③。2023年上半年，亿纬锂能宣布在匈投资建设动力电池制造厂，华友钴业宣布在匈牙利投资建设正极材料制造厂，欣旺达宣布在匈投资建设动力电池制造厂^④。

① 数据来源：北极星太阳能光伏网，<https://guangfu.bjx.com.cn/news/20231201/1347219.shtml>

② 数据来源：HIPA，<https://hipa.hu/news/catl-s-new-battery-plant-to-become-hungary-s-largest-greenfield-fdi-project-ever/>

③ 数据来源：人民网，<http://world.people.com.cn/n1/2022/0731/c1002-32490231.html>

④ 数据来源：欣旺达官网，<https://www.sunwoda.com/article/946/9.html>

第七章 中资企业在匈务实发展专题

7.1 电动汽车纵向一体化，以点串线形成产业链

电动汽车、动力电池以及上下游产业是中匈在共建“一带一路”过程中合力打造的新增长点，现已成为欧洲与中国汽车产业链合作共赢的范例。以比亚迪、宁德时代、亿纬锂能、蔚来汽车等为代表的中国电动汽车和电池相关产业相继在匈牙利投资建设，推动了以传统汽车制造业为重要经济支柱的匈牙利向电动汽车业转型。

比亚迪在欧洲的首家大巴工厂于 2017 年在匈牙利科马罗姆（Komárom）落成，这是比亚迪在欧洲投资兴建的第一座电动车工厂^①。比亚迪对科马罗姆电动大巴工厂总投资 1630 万欧元（62 亿福林），其中匈牙利国家支持 240 万欧元（9.25 亿福林）。比亚迪中期目标为每年生产 1000 至 1500 辆车，前期产品主要为纯电动大巴和纯电动旅游客车，后续将生产电动叉车和其他轻型商用车，产品将辐射整个欧洲大陆市场^②。2018 年比亚迪向匈牙利市场交付了首辆电动巴士，交付给绍尔戈陶尔扬（Salgótarján）的比亚迪 12 米电动巴士也是该城市的第一辆电动巴士^③。2022 年，科马罗姆基地的产能比 2020 年增加了五倍，达到每年约 1000 辆。2023 年比亚迪开始在匈牙利销售纯电动汽车，通过与 Wallis Motor 和 Duna Autó 两家经销商合作建立经销渠道^④。据 Világgazdaság（《世界经济》）报道，2023 年比亚迪计划在接下来两年内建立起包括至少 20 家经销商的网络。比亚迪 2023 年在匈牙利市场推出三款车型，结合了先进的电动汽车技术和环保解决方案。

① 数据来源：Hungary Today，<https://hungarytoday.hu/chinese-byd-may-set-up-its-first-european-car-plant-in-hungary/>

② 数据来源：中国信息网，<https://www.cnfin.com/world-xh08/a/20170405/1697712.shtml?f=arelated>

③ 数据来源：比亚迪官网，<https://bydeurope.com/article/273>

④ 数据来源：VG，<https://www.vg.hu/penz-es-tokepiac/2023/10/mar-magyarorszagon-is-meg-lehet-vasarolni-a-kinai-byd-elektromos-autoit>



图 7-1 比亚迪的电动卡车接受货运代理公司的 Waberer Group 的测试

图片来源: Portfolio

2023 年 6 月, 外交与对外经济部长彼得·西雅尔多 (Péter Szijjártó) 在中国深圳宣布, 比亚迪将投资 100 亿福林 (2690 万欧元) 在匈牙利佛特 (Fót) 建立电池装配厂; 匈政府将提供约 10% 的资金 (10 亿福林, 269 万欧元) 支持。此次首轮投资将为匈牙利创造 100 个新的就业机会。比亚迪的投资为匈牙利在欧洲向电动汽车转型的过程做出了重要贡献^①。

2022 年, 泉峰汽车发布公告, 将在匈牙利投资建设电动汽车零配件制造厂。该汽车零部件智能制造欧洲生产基地主要用于新建新能源汽车零部件生产线以及零部件生产线的转向, 项目完成后预计每年新增产能 200 万件^②。同年华朔科技宣布在匈牙利德布勒森投资 4000 万欧元建设电动汽车电池零部件制造厂。2023 年亿纬锂能在匈牙利德布勒森市拟投资 10 亿欧元的电池工厂开始建设。该工厂按计划将于 2026 年竣工投产, 工厂生产的大圆柱形电池将供货给宝马汽车的德布勒森工厂^③。2023 年华友钴业宣布将在匈牙利科马罗姆-埃斯泰尔戈姆州 (Komárom-Esztergom) 的阿奇市 (Ács) 建立其在欧洲的首家工厂。华友钴业成立于 2002 年, 致力于新一代锂离子电池和新型钴材料的生产和研发, 提供最先进的解决方案, 该项目投资近 13 亿欧元, 将生产动力电池的关键组成部分——正极材料。该项目将为当地创造 900 个新的就业机会。匈牙利投资促进局认为这项投资进一步强化了匈牙利在汽车

① 数据来源: Hungary Today, <https://hungarytoday.hu/chinese-byds-investment-will-create-100-new-jobs-in-fot/>

② 数据来源: 发布易, <https://irnews.cfond.com/detail.html?newsid=r8TfWXvecw4=>

③ 数据来源: 集邦新能源网, <https://www.energytrend.cn/news/20231201-131513.html>

行业电动化中的领先地位^①。2022年蔚来宣布在匈牙利建设全球首个海外工厂，该欧洲工厂项目占地约1万平方米，主要用于生产换电站，为电动汽车提供电池更换服务。工厂主要业务包括换电站制造与售后服务、蔚来欧洲加电业务培训以及加电产品的研发^②。



图 7-2 2023 年 5 月 30 日，亿纬锂能匈牙利项目在德布勒森举行开工仪式

图片来源：xindb.com

从电动汽车的制造装配到动力电池的生产，以比亚迪为代表的中资企业自身产业链与产品线逐年拓展，经历了从面向匈牙利到辐射欧洲大陆，从生产制造到与服务培训等第三产业结合的不同阶段。中资企业在匈牙利以点起步，将电动汽车、动力电池以及上下游产业串联起来，逐步形成纵向产业链，进一步促进了匈牙利电动汽车以及电池的转型，提升了匈牙利在国际市场中的地位，丰富了当地的电动汽车生态系统。这一转型也见证了中国企业出海发展的经验积累与发展模式多样化。电动汽车经历了从面向公用的定点定量，到民用商业的网络化经销；从生产制造环节纵向深化到构建自身供应链与价值链，从制造装配到与持续创造附加价值的服务及售后相结合，中资企业在匈电动汽车的产业链发展正是中资企业不断提升其产业价值的过程。

① 数据来源：HIPA，<https://hipa.hu/news/yet-another-chinese-market-player-to-join-hungary-s-e-mobility-ecosystem/>

② 数据来源：蔚来官网，<https://www.nio.cn/news/20220801001>

7.2 洞悉海外合规环境，中资企业路在前方

全球最大电池制造商中国宁德时代新能源科技有限公司（CATL）在 2022 年 8 月宣布在匈牙利的德布勒森投资 73.4 亿欧元（3000 亿福林）建造一座产能为 100 GWh 的电池厂。这项投资将创造 9000 多个新的就业机会，是匈牙利有史以来最大的外国直接投资项目，也是宁德时代在中国以外（也是在欧洲）的第二家工厂^①。

随着宁德时代工厂的建设推进，外界舆论风波不断，当地居民对此项投资对环境影响的质疑也一直在持续。自从投资消息宣布后，德布勒森的居民开始对此项目进行抗议，担心工厂用水会造成当地用水紧缺以及危险物质的使用与排放^②。当地社区和组织发起了地方公民投票，但被德布勒森选举委员会否决了公投的倡议^③。由于居民强烈反对，当地政府办公室虽然审核批准了宁德时代于 2022 年 11 月 28 日提交的环境影响评估和统一环境使用许可程序，但政府办公室仍规定了一系列有关保护土壤、空气、自然和水等环境要素的义务，还要求宁德时代必须遵守比立法规定更严格的限制和接受更频繁的检查^④。根据 2023 年 7 月份报道，宁德时代已申请政府修改 2 月 13 日颁发的环境许可证，并已将提案提交给当地豪伊杜—比豪尔州政府办公室。最新提案中，宁德时代计划缩减建筑物规模，以在降低能源需求的同时满足运营需求，同时建筑占地面积将从 277,188 平方米减少到 240,435 平方米，工厂面积也将比原计划减少近 13%。由于能源需求减少，宁德时代公司计划将原规划的十台锅炉中的一台作为备用，以减少空气污染；与此同时，锅炉加热所需的天然气也将比原计划有所减少。通过完善技术设计数据，宁德时代预计 NMP（N-甲基-2-吡咯烷酮）排放浓度可降低近 34%^⑤。2023 年 8 月 26 日，匈牙利反对党政治人士、前欧洲议会议员雅沃尔·贝内德克（Jávor Benedek）在社交媒体上表示，欧盟委员会将对宁德时代匈牙利工厂展开调查。随后宁德时代有关人士回应称，匈牙利

① 资料来源：HIPA, <https://hipa.hu/news/catl-s-new-battery-plant-to-become-hungary-s-largest-greenfield-fdi-project-ever/>

② 资料来源：Autoprhu. <https://autopro.hu/trend/ujabb-nepszavazassal-gatolnak-meg-a-debreceeni-akkugyarat/839385>

③ 资料来源：Autoprhu. <https://autopro.hu/elemzesek/nem-lesz-nepszavazas-a-catl-beruhazasa-ellen-debreceben/854680>

④ 资料来源：Origo.hu. <https://www.origo.hu/gazdasag/20230213-kornyezethaszalati-engedelyt-a-debreceeni-akkumulatorgyar.html>

⑤ 资料来源：匈牙利联合报, <http://www.lianhenews.com/static/content/XYLXW/2023-07-14/1129403189826445312.html>

项目通过了匈牙利政府的环评许可，目前项目正顺利推进中，关于公司被欧盟委员会调查的传闻不属实^①。



图 7-3 宁德时代工厂示意图

图片来源：宁德时代官网

风波与争议对宁德时代匈牙利工厂的建设过程以及宁德时代在欧洲的投资和企业形象产生了不利的影响。宁德时代在匈牙利从投资到项目落地，从环境法律合规引发了当地居民异议，受到了媒体舆论、联盟政党争议各方面的社会压力，其实不是孤例。随着“一带一路”战略的全面推进以及中美摩擦的前车之鉴，中兴等大型企业接受外国政府的调查与处罚给中国企业带来了“切肤之痛”。中国企业出海合规的重要性日益凸显，特别是针对中国企业在全球市场具备技术和竞争力领先优势的领域和产业出海，国际社会的关注度更高，面对合规的检验和挑战更大。因此，这个专题将对如何“合规”展开重点讨论，为宁德时代以及中资企业在匈牙利投资经营提供“合规”的建议参考，为中国企业的跨国经营提供案例分析与经验总结。

首先，何为“合规”之“规”。根据国际上合规监管领域的代表性文件、我国有关合规的重要法律文件，以及回顾国际以及我国合规案例，我们将“合规”总结为三个层次：第一层次是法律法规和监管政策；第二层是行业规范、企业内部规章制度；第三层是企业应遵守的道德规范和职业操守。合规不仅包括具有法律约束力的文件，也包括普遍的道德规范和公序良俗；不仅包括企业外部的监管要求，也包

^① 资料来源：上海证券报，<https://news.cnstock.com/news,bwqx-202308-5115601.htm>

括企业自身制定的有关规定^①。

国务院国有资产监督管理委员会 2018 年 11 月 2 日印发了《中央企业合规管理指引（试行）》（以下简称“《央企合规指引》”），该指引从合规管理职责、重点合规管理领域和三类重点人员三个层面进行要求^②。结合《央企合规指引》，以宁德时代案例为基础，我们提出以下建议：

7.2.1 保持合规部门的独立性，建立全面有效的合规风险管理体系

大型跨国公司一般在总部设有独立的合规部门和首席合规官，在各国家或区域的分支机构设置当地的合规部门和合规官。合规部门独立履行职责以保障其有效运作，不受其他部门和人员的干涉^③。宁德时代全球动力电池使用量与出货量市占率全球第一，在中国、欧洲以及全球各地设立了十三个电池生产制造基地和提供产品服务。宁德时代“出海”匈牙利，应通过组建当地合规部门而充分掌握当地以及欧盟法律法规和监管政策。合规部门应关注市场交易、安全环保、产品质量、劳动用工、财务税收、知识产权、商业伙伴关系、跨国投资经营等各领域。在识别合规风险上，合规部门应全面系统梳理经营管理活动中存在的合规风险，对风险发生的可能性、影响程度、潜在后果进行系统分析，有针对性地加强对重点领域、重点项目、重点环节、重点人员的合规管理^④。电池行业的安全环保是被监管的重点环节。宁德时代在匈牙利的投资与建厂涉及大量当地劳动用工，合规部门应对这两个重点环节进行“事前预防”，规避风险。此次宁德时代投资项目是匈牙利有史以来最大的外国直接投资项目，社会关注度极高，合规部门应密切关注社会以及媒体的舆论走向，当地居民的反对声音出现时，合规部门应及时进行“事中控制、事后整改”，采取公关措施避免事态进一步扩大。合规部门与企业的合规处理能力在宁德时代之后的中资企业跨国发展之路上会愈来愈重要。合规部门应负责建立并维护合规管理体系，检测、评估、控制、处理合规风险、对企业员工进行合规培训。

1. 遵循当地的生态保护与低碳法律法规

匈牙利执行与欧盟相符的环保法律法规，法律法规对匈牙利的动植物保护、空

① 资料来源：同力律师事务所，https://www.llinksllaw.com/uploadfile/publication/39_1544600457.pdf

② 资料来源：普华永道，<https://www.pwccn.com/zh/blog/state-owned-enterprise-soe/explore-road-compliance-new-analysis-compliance-guidelines-central-enterprises.html>

③ 资料来源：国务院国资委，<http://www.sasac.gov.cn/n2588035/n2588320/n2588335/c20235237/content.htmlv>

④ 资料来源：上海证券报，<https://news.cnstock.com/news,bwqx-202308-5115601.htm>

气保护、水土保持、环境污染、评价和处罚都作了详细的规定。在此基础上，匈牙利重点保护土壤、大气和水体生态领域。除生态保护方面外，欧盟发布了与低碳经济有关的法规政策。在电池领域，欧盟发布的《新电池法案》规定了电池的生产、再利用和回收的生命周期，以及对电池可持续和环保做了更详细的规定。

宁德时代应遵守欧盟与匈牙利当地与其产业密切相关的法律政策，确保其生产和经营过程符合环境和低碳经济的合规要求^①：

(1) 企业应事先对工厂在生产经营中可能产生废气、废水和其他环保影响进行科学评估，并在规划过程中设计合理的解决方案。

(2) 设置合理的环保预算，根据规划方案选取匈牙利优质的环保企业承担污水和废气处理业务。

(3) 评估电池材料对环境以及当地社会的影响，包括采矿活动、能源消耗、废物处理等方面，并采取措施减少其影响，以确保符合相关的环境标准和社会标准。

(4) 及时向监管机构提交合规报告，提供回收材料的使用情况、环境影响评估、资源管理等方面的信息。

2. 加强供应链合规管理，建立风险管理和合规制度

欧盟及其成员国发布了对供应链合规的法律法规的建议指引，覆盖节能减排、原材料采购、废弃物回收和利用、资源可持续利用、劳工和人权保护等方面。同时，欧盟也出台了相关法律对企业予以监督，其中包括碳边境调解机制、矿产机制、其后法案以及禁止强迫劳动产品等条例。在电池行业，欧盟在立法规定期限内将对电池行业逐步采取强制性措施，从2024年7月1日起，进入欧洲市场的工业和电动汽车的电池制造商和供应商必须提供碳足迹声明。

供应链合规涉及的覆盖面广，领域复杂，涉及人权、环保风险、劳工等多方面。供应链管理是长期、持续的过程，中资企业应定期对供应链进行审查和改进，不断优化其供应链管理：

(1) 采取可持续性经营战略，从开发、制造、销售到服务各个环节可持续发展，支持企业长久健康的发展。

(2) 在采购原材料、生产、运输等方面遵循环保标准，提高和推广清洁生产技术，与环保优质的供应商维持稳定友好的关系。

^① 资料来源：信达律师事务所，<https://www.sundiallawfirm.com/zhuanlan/859.html>

(3) 宁德时代后期在匈工厂的运营将涉及 9000 名当地劳工的雇佣，工厂投入运营后应重视对劳工权利和人权的保护，确保劳动条件安全和合理，依法保障员工权益。

(4) 建立有效的企业风险管理和合规体系制度，加强对供应链各个环节的监督和管理。

3. 与当地政府和议会建立良好的关系，规避项目风险

匈牙利以及欧盟与中国的政治制度不同，相应地，思维方式和社会运作模式也存在差异。多党意见不统一、政党纷争与欧洲“环保政治”思潮是宁德时代项目落地受到阻碍的重要因素之一。

(1) 中资企业应加强与当地政府部门的沟通，维护长期良好的公共关系，以规避投资以及项目风险。

(2) 企业高层以及相关部门应关心匈牙利政府和国会选举，尤其是当地政府选举的情况，关心当地政府最新的经济政策，以及与自身行业密切相关的政策走向。

(3) 了解中央部门和地方政府的相关职责，关注匈牙利国会所关心的焦点和热点问题，了解国会各专业委员会的职责和他们关注的焦点、热点问题，遇到与所在行业和中国企业经营相关的重要议题，可旁听国会辩论。

(4) 与所在辖区尤其是对经济、产业和就业业务有影响力的议员保持沟通，报告公司发展动态和对当地经济社会所做的贡献，反映企业发展中遇到的问题和困难。

(5) 对企业可能在匈牙利当地产生重大影响的事务，听取议员的意见，取得议员的支持。

4. 密切与当地社区居民的关系，加强企业公共关系处理能力

此次事件的部分舆论压力来自于当地居民的异议与公开更多项目信息的要求。重大项目落地如何获得当地“民心”的支持，需要宁德时代不断进行品牌建设，不断与当地社区和居民保持双向沟通：

(1) 在中国传统节日举办一系列企业社会责任活动，比如邀请居民到企业内部参观，向当地居民展示工厂的设施和工作环境；通过举办系列讲座，介绍其环保生产技术以及其制造如何对促进环保改善环境，获得当地居民的理解与支持。

(2) 积极参加当地社区活动，投入一定人力资源，关注当地民众关心的热点问题，参与社区的活动，增加与当地居民的互动。

(3) 定期参加或举办当地的公益活动，通过回馈社会、赞助环保公益事业等活动，在当地居民以及当地社会建立起品牌声誉以及信任。

此次宁德时代投资项目重大且涉及环保敏感问题，宁德时代可以通过媒体与大众进行更好的交流，以进行宣传和舆论的引导。宁德时代可通过聘用与当地政府部门和媒体保持良好关系的匈牙利员工为公共关系经理，通过公开、信任、尊重的态度，与政府部门和媒体保持定期的沟通联络。同时企业应建立正常的信息披露制度，并在网站以及社交媒体上予以发布，让媒体与大众得以了解项目的信息。

中国与匈牙利之间的合作会继续向多元、深入的方向推进，越来越多的中国企业也会将匈牙利作为进入欧洲市场与布局全球产业链的重要一步。宁德时代面临的合规与社会争议表明中国企业出海的挑战与困难是不可忽视的，然而虽是挑战，更是机遇。中国企业可从此案例吸取经验，不断加强企业自身的环保管理和合规能力，不断提升自身可持续发展能力，采取更本土化的市场与公共策略，注重企业品牌的长期建设，让中国企业在国际市场进一步扎根发展。随着中国与中东欧国家合作机制的不断成熟与法律的持续完善，在政策法规引导下，持续建设企业合规文化，中国企业的国际市场之路定会越走越宽广。

参考资料

- [1] 刘波, 冯春, 周一等. 对外投资合作国别(地区)指南匈牙利(2022年版)[R]. 2022
- [2] 蓝庆新, 唐琬. 匈牙利商务环境[M]. 北京: 对外经济贸易大学出版社, 2022.
- [3] 杨雯婷, 孙扬, 袁芳等. 企业对外投资国别(地区)营商环境指南[R]. 北京: 中国贸促会投资促进委员会, 2020.
- [4] 孙艳. 匈牙利生态创新的社会经济效益特点及原因分析[J]. 欧亚经济, 2020, (6).
- [5] Chen Xin, Ugródsy Márton. China and Hungary: 70 Years of Bilateral Relations in a Changing World[J]. CHINA-CEE INSTITUTE, 2019.
- [6] 孔田平. 中国—中东欧国家数字经济合作的现状与前景[J]. 欧亚经济, 2020, (1).
- [7] 尚宇红, 王春岩. 中国与中东欧国家文化价值观对比研究[J]. 文化研究, 2021.
- [8] 陈新. 2018年中资企业在匈牙利商业环境调查报告[J]. 欧亚经济, 2018, (4).
- [9] 中国国际问题研究院. 中东欧国家数字经济的现状与前景[J]. <https://www.ciis.org.cn/zdogjqhbzx/yjcg/202204/P020220415311399318832.pdf>. 2023.
- [10] Gabriela Greilinger. Hungary's Eastern Opening Policy as a Long-Term Political - Economic Strategy [J]. <https://www.aies.at/download/2023/AIES-Fokus-2023-04.pdf>. 2023.
- [11] HIPA ECONOMIC ANALYSIS DEPARTMENT. HIPA Guide: Q1 2023 [R]. <https://hipa.hu/hipa-guide/>. 2023.
- [12] HIPA ECONOMIC ANALYSIS DEPARTMENT. HIPA Guide: Q3 2023 [R]. <https://hipa.hu/hipa-guide/>. 2023.
- [13] 潘永建, 洪馨. 合规的四个基本问题[Z]. https://www.llinkslaw.com/uploadfile/publication/39_1544600457.pdf. 2018.
- [14] 施俊侃. 逐梦欧洲: 中国电池行业在匈牙利的合规之路, [Z]. <https://www.sundiallawfirm.com/zhuanlan/859.html>. 2018.

商会简介

匈牙利中资企业商会成立于 2004 年 11 月，是在匈牙利正式注册的非政府、非盈利性质的中资企业服务机构。商会宗旨是：维护会员权益，推动会员之间及会员与匈牙利当地企业开展交流与合作，帮助会员及时了解并研究中匈之间投资与贸易的相关政策与法规，代表中资企业与中匈双方相关政府机构保持沟通和交流，鼓励、帮助和支持其他有投资意向的中国企业与对口机构对接并开展互利合作。

商会有正式会员 70 余家，均是中匈经贸合作中最有实力且最有发展前景的中资企业，业务范围几乎涵盖所有领域。目前会长单位为中国银行（中东欧）有限公司，副会长单位是万华宝思德、中国中铁、华为、中铁九局和中欧商贸物流合作园区，常务理事单位是中国建设银行、中兴、东方国药、WINK 公司、Goldenland 公司和摩根斯达公司。

随着“一带一路”倡议和匈牙利“向东开放”政策的推进，加之中匈之间全面战略伙伴关系的建立，越来越多的中资企业放眼欧洲和匈牙利，以期扩大国际合作和海外发展。商会将一如既往本着协调、沟通、合作和交流的精神开展工作。搭建平台更好服务会员，积极履行商会职能。帮助已落地的中资企业在本地更顺畅地发展，鼓励支持更多中国企业投资匈牙利，继续发挥中匈经济交往的桥梁和纽带作用。

匈牙利中资企业秘书处联系方式：

联系人 1：赵联蒙（秘书长）

电话：+36-30-1344701

邮箱：lianmeng.zhao@bankofchina.hu; zhaolianmeng@bankofchina.com

联系人 2：谭淼（副秘书长）

电话：+36-30-7369600

邮箱：miao.tan@bankofchina.hu; miao.tan@bankofchina.com

网址：<https://www.aceh.hu/>