

# 中资企业

## 在乌干达发展报告 (2023-2024) 简本

### 中资企业 在乌干达发展报告 (2023-2024) 简本



境外中资企业商（协）会联席会议  
乌干达中国商会

# 中资企业在乌干达发展报告 (2023-2024)

简 本

境外中资企业商（协）会联席会议  
乌干达中国商会



# 序言

大家好！

在这充满希望的时刻，我们怀着无比激动的心情，向大家宣布《中资企业在乌干达发展报告（2023-2024）》的正式出版。这是乌干达中国商会首次在广泛征集意见、深入研究分析的基础上，精心编纂完成的专题报告，标志着我们在推动中乌经贸合作、服务在乌中资企业方面迈出了坚实的一步。

在编纂此报告的过程中，我们深刻理解了其重要性与使命，积极借鉴国内外兄弟商会的宝贵经验，成立了由商会骨干成员组成的编写委员会工作小组。我们深入调研，广泛收集资料，力求全面、客观地反映中资企业在乌干达的发展现状、面临的挑战与机遇，以及未来展望。

报告的顺利出版，离不开中国驻乌干达大使馆经济商务处、乌干达中国商会全体会员单位和众多在乌投资兴业的企业的鼎力支持与无私奉献。我们向所有参与和关心此报告编制工作的单位和个人表示最诚挚的感谢！

2023年，是乌干达经济社会全面复苏、加速发展的关键一年。尽管全球经济环境复杂多变，但中资企业在乌干达依然展现出强大的生命力和适应能力，不仅为当地经济发展注入了新的活力，还积极履行社会责任，赢得了乌干达社会各界的广泛赞誉。

据乌干达投资促进局最新数据显示，中国已成为乌干达最重要的外资来源国之一，对乌投资持续增长，特别是在基础设施建设、农业开发、制造业及信息技术等领域取得了显著成就。同时，乌干达政府也在不断优化投资环境，出台了一系列吸引外资的政策措施，致力于打造一个更加开放、透明、便利的投资目的地。

通过本报告，我们不仅详细分析了乌干达的投资环境、市场潜力及行业发展趋势，还深入探讨了中资企业在乌营商过程中可能遇到的问题与挑战，并提出了相应的解决方案与建议，为有意在乌投资的企业提供了宝贵的参考信息。

我们坚信，《中资企业在乌干达发展报告（2023-2024）》将成为广大读者了解

乌干达、投资乌干达的重要参考工具。未来，乌干达中国商会将继续秉承“服务会员、促进合作、共谋发展”的宗旨，加强与乌干达政府部门的沟通协作，努力为在乌中资企业提供更加优质、高效的服务，为推动中乌经贸合作迈向新高度贡献我们的力量。

让我们携手并进，共创中乌经贸合作的美好未来！

李金成

乌干达中国商会会长

2024年8月

# 目 录

序 言 .....	I
<b>第一章 乌干达中资企业总体情况 .....</b>	<b>1</b>
1.1 中资企业发展情况.....	1
1.2 中资企业对当地的贡献情况.....	2
1.3 社会责任履行情况.....	8
1.4 在乌干达代表性中资企业介绍.....	15
<b>第二章 乌干达营商环境及中资企业评价 .....</b>	<b>23</b>
2.1 营商环境及总体评价.....	23
2.2 政府支持度评价.....	23
2.3 营商便利度评价.....	23
<b>第三章 中资企业在乌干达投资面临的障碍及相关诉求和建议 .....</b>	<b>25</b>
3.1 中资企业在乌干达投资面临的障碍.....	25
3.2 中资企业在乌干达投资相关诉求和建议.....	27
<b>商会简介 .....</b>	<b>30</b>



# 第一章 乌干达中资企业总体情况

## 1.1 中资企业发展情况

### 【行业分布】

据中国商务部统计，自 1993 年第一家中资企业在乌干达投资局注册以来，截至 2023 年底，共有超过 800 家中投资企业在乌干达注册登记。在乌干达的中资企业的经营范围涉及能源矿产开发、基础设施建设、贸易、数字电视运营、农业开发、明胶、鞋类及塑料产品制造、钢铁等建材生产和酒店等行业。

### 【企业类型】

按乌干达中国商会成员单位性质来划分，央国企数量约占成员总数的 46.88%，民企、私有企业占 45.83%。

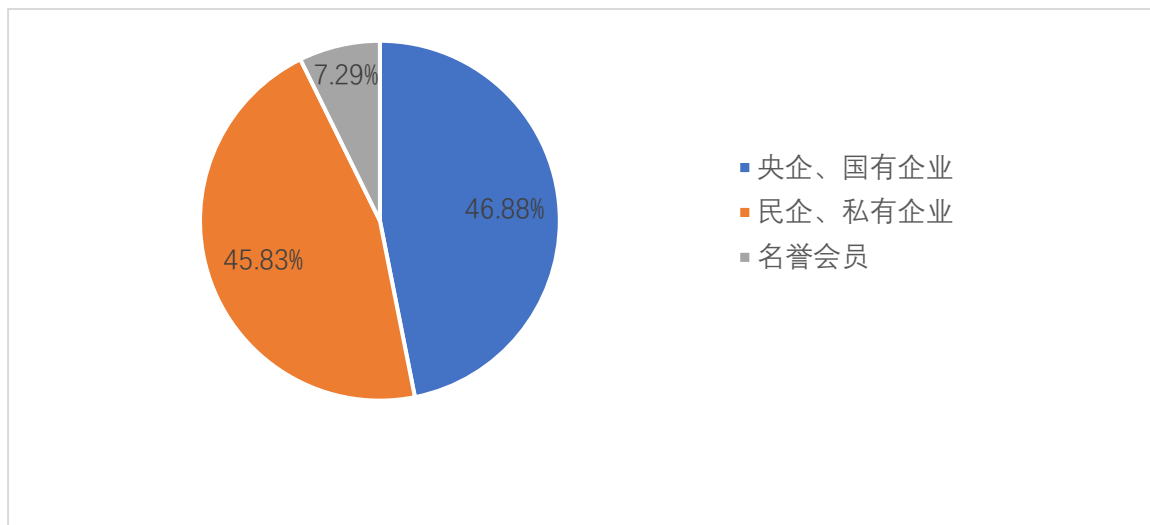


图 1-1 乌干达中国商会成员性质示意图

### 【地域分布】

中资企业在乌干达的地域分布相对广泛，既包括了大城市和经济中心，也涉及到了农村地区和经济特区。企业在选择投资地点时通常会考虑市场需求、资源优势、政策支持等因素，以及与当地政府和社区的合作关系。

主要集中在以下几个城市和地区：



首都坎帕拉（Kampala）：作为乌干达的政治、经济和文化中心，坎帕拉是中资企业的重要投资目的地之一。在坎帕拉，中资企业涉及足各种行业，包括制造业、金融服务、房地产、信息技术等。许多企业选择在坎帕拉设立总部或分支机构，以便更好地开展业务和管理。

除了首都坎帕拉外，乌干达的其他主要城市也吸引了一定数量的中资企业投资。这些城市包括但不限于：

恩德培（Entebbe）：位于乌干达的最大湖泊维多利亚湖畔，是乌干达的交通枢纽和主要港口之一。在这里，中资企业参与了航空运输、物流、旅游服务等行业。

姆巴拉拉（Mbarara）：位于西南部地区，是农业和畜牧业发达的地区。中资企业在姆巴拉拉投资农产品加工、畜牧业发展等项目。

金贾（Jinja）：位于尼罗河畔，拥有丰富的水资源，是乌干达东部的重要城市，也是该国第二大城市，有着发达的农业和商业活动。水力发电、工业制造、农产品加工、贸易和物流等业务等是该市主要投资项目。

## 1.2 中资企业对当地的贡献情况

中资企业在乌干达的投资兴业涉及多个领域，包括基础设施建设、农业合作、制造业和服务业等，这些投资为乌干达提供了重要的资金、技术和就业机会。中资企业积极参与乌干达的基础设施建设项目，改善交通、能源和通信等基础设施条件，为乌干达经济的发展提供了支持，也为乌干达培养了大批国家建设所需的重要人才。

（1）能源：中资企业在乌干达能源领域的投资对当地经济发展做出了积极贡献。乌干达是一个能源贫乏的国家，电力供应不稳定是制约经济增长的重要因素之一。中资企业参与乌干达的电力项目，建设发电站和电网，提高了电力供应的稳定性和可靠性。这为乌干达的工商业提供了可靠的电力支持，促进了生产活动的发展。同时，电力的改善也为民生领域带来了便利，提升了居民生活水平。2011年至今，中资企业承建的在建大型工程项目主要有卡鲁玛水电站、伊辛巴水电站等，项目金额分别为16.8亿美元、5.68亿美元，合作方式为EPC总承包和设计建造模式。卡鲁玛水电站项目装机600MW，由中国电建承建，设计年平均发电量约40亿千瓦时，全

部机组投产发电后,将使乌干达发电总量提升近 50%,每年将节约原煤约 131 万吨、减少二氧化碳排放 348 万吨,同时也将使乌干达的电价降低 17.5%;乌干达伊辛巴水电站及相关输变电路项目总装机 183MW,由中国水利电力对外有限公司承建,2019 年 4 月份投产发电以来累计发电量超 50 亿度点,2023 年和 2024 年度发电均超过设计发电水平。在伊辛巴水电站项目投产以前,乌干达平均上网电价接近 8 美分,伊辛巴电站投产后,政府将伊辛巴电站上网电价确定为 4.16 美分,极大的降低了当地上网电价,为居民用电普及和大规模工业用电提供了基础保证。

乌干达阿尔伯特湖油田项目于 2006 年在乌干达西部的阿尔伯特湖区发现,是乌干达首个商业石油发现,油田面积 1518 平方公里,探明地质储量超 60 亿桶,由此揭开了乌干达乃至整个东非地区油气勘探开发的序幕。中国海油于 2011 年进入乌干达阿尔伯特湖油田项目。该项目是深化中非合作的重要成果,对推动“一带一路”建设和国际能源合作具有重要意义。乌干达项目一期方案包括上游羚羊(Tilenga)油田群、翠鸟(Kingfisher)油田和中游东非原油长输管线(EACOP)。公司为本地人员创造了大量就业岗位,大幅拓宽了本地人员的就业市场;同时也在民生扶持方面、捐资助学方面践行社会责任。公司全面落实高质量共建“一带一路”目标任务,积极推动项目建设,在推动在乌投资和产能建设的同时,带动数十家中资企业参加到该“一带一路”重点项目的建设。



图 1-2 伊辛巴水电站



图 1-3 卡鲁玛水电站



图 1-4 阿尔伯特湖油田项目鸟瞰图

(2) 融资贷款：中资企业在乌干达进行融资贷款，为当地企业和个人提供了资金支持 and 经营发展的机会。通过向乌干达的企业和个人提供融资服务，中资企业帮助他们扩大生产规模、改善生产设施、引进新技术和设备，推动了乌干达的产业发展和经济增长。中资企业的融资贷款还为创业者提供了启动资金，促进了创新和创业精神的培育。此外，中资企业还积极与乌干达政府合作，支持基础设施建设项目的融资，促进了乌干达的经济转型和现代化进程。

(3) 通讯：包括华为、中兴等中资企业在乌干达通讯领域的投资为当地经济发展做出了重要贡献。通过建设电信基站和光纤网络，中资企业提高了乌干达的通讯网络覆盖范围和通信质量，促进了信息技术的普及和应用，提升了乌干达的信息通信能力，推动了电子商务和数字经济的发展。中资企业的投资带来了更快的互联网速度、更广泛的网络接入和更便捷的通讯方式，为乌干达的企业和个人提供了更多商机和发展机会。此外，它们也通过人才培训和技术支持，提升了乌干达通讯领域的人力资源水平，为乌干达的可持续发展做出了积极贡献。中资企业还通过为乌干达培训通讯技术人才，提升了当地劳动力的技能水平和就业竞争力。

(4) 交通运输：中资企业在乌干达的交通运输领域投资，为当地经济的发展和交通便利性做出了重要贡献。在乌干达的中资工程承包企业主要有：中交、中土、

中水电、中水对外、中铁五局、中铁七局、中铁十八局、中工国际、重庆外建、河南国际、江西国际等。

在公路交通方面，中资企业参与了乌干达的公路和桥梁建设项目，改善了交通条件，缩短了地区间的时空距离，促进了货物和人员的流动。2012年，由中交承建的乌干达首都坎帕拉至恩德培高速公路开工建设，2018年6月正式通车，全长49.56公里，这是乌干达历史上的第一条高速公路，被誉为乌干达的“国门第一路”。

乌干达是内陆国，货物运输主要依靠公路及铁路。目前，铁路总里程约1266公里，为1米宽的窄轨铁路。乌干达政府有意将现有铁路升级改造为标轨铁路，分别连接肯尼亚、南苏丹、刚果（金）、卢旺达。目前有两家中国公司分别与乌干达政府就标轨铁路项目签订东线和北线铁路商业合同，以及西线和南线铁路合作备忘录。为更好地与肯尼亚米轨铁路实现互联互通，乌干达将修复坎帕拉—马拉巴米轨铁路线路，目前中国公司已经与乌干达政府就米轨铁路修复项目签订商务合同。

乌干达的空运基础设施相对落后，机场数量少，而且使用效率低。截至2016年末，乌干达共有47家机场，其中14家机场由乌干达民航局负责运营。恩德培国际机场为主要的大型国际机场，也是乌干达唯一的口岸机场，距首都坎帕拉约45公里。未来，乌干达拟新建5个国际机场作为口岸机场，以促进贸易和旅游。由中交承建的恩德培国际机场改扩建项目正在进行，截至2023年年底，该项目已完成总进度的91%。



图 1-5 乌干达首都坎帕拉至恩德培机场高速路



图 1-6 恩德培国际机场改扩建项目

(5) 依法纳税、创造就业：在依法纳税方面，中资企业通过按时、按法规纳税，为乌干达政府提供了重要的财政收入，支持了国家的基础设施建设、社会服务和公共事业发展，这些企业通过纳税，为乌干达政府提供了稳定的财政收入。企业所得税的缴纳直接促进了乌干达的财政健康和公共服务的提供，支持了教育、医疗、基础设施建设等领域的发展；中资企业根据销售商品和提供服务的价值，按照乌干达的增值税法规定纳税。增值税是乌干达的重要税种之一，通过增值税的纳税，中资企业为乌干达政府提供了消费税收入；按照乌干达的个人所得税法规定，企业从员工的工资、奖金和其他收入中扣除并缴纳个人所得税。个人所得税是乌干达税收体系的重要组成部分，通过个人所得税的纳税，中资企业为乌干达政府提供了个人所得税收入；除了上述税种外，中资企业还按照乌干达法律法规的要求缴纳其他税收和费用，如营业税、土地使用费等。这些税收和费用的缴纳为乌干达政府提供了额外的财政收入，用于支持国家的各项开支和发展。

乌干达面临失业青年人数激增的困境，政府认为解决方案在于工业化。在创造就业方面，中国企业顺应乌干达工业化发展的需求，积极雇佣当地员工。据估计，目前在乌干达运营的中国企业中，乌干达员工人数约占员工总数的 85%。这些企业在各个领域提供了广泛的就业机会，涵盖了工程师、技术人员、管理人员、设计师、采购人员、司机等各种职位。通过雇佣本地员工，中资企业为乌干达年轻人提供了

实践机会，提高了他们的就业技能和专业能力。通过吸纳本地员工、提供技能培训和促进相关产业链的发展，中资企业为乌干达的经济增长、社会稳定和可持续发展做出了重要贡献。

2024年1月5日，乌干达税务局与乌干达中国商会签署了谅解备忘录，并发布了中文版《乌干达税法指南》，该中文版税法手册是中乌伙伴关系的见证，是促进投资兴业的有效举措，体现了中乌构建开放、公平、公正营商环境的真诚努力。



图 1-7 《乌干达税务指南》中文版发布会现场

## 1.3 社会责任履行情况

### 1.3.1. 医疗卫生

首先，中资企业在乌干达投资和支持医疗设施的建设和改善。它们包括积极参与兴建医院、诊所和医疗中心等项目，提供基本的医疗服务和设施。这些医疗设施配备了现代化的设备和技术，能够进行诊断、治疗和手术等各种医疗程序。通过提供先进的医疗设施，中资企业提高了乌干达人民接受医疗服务的便捷性和质量。

其次，中资企业为乌干达医疗机构提供培训和技术支持。它们与当地医疗机构合作，共享先进的医疗技术和管理经验。通过培训当地医务人员，中资企业提高了

他们的专业水平和医疗技能。此外，中资企业还开展医疗卫生项目，针对乌干达特定的医疗需求提供支持。

另外，中资企业还参与乌干达的医疗援助活动。它们向当地提供医疗物资和设备支持，满足医疗机构的需求。这些援助包括药品、医疗器械、床铺和急救设备等，有助于改善医疗机构的设施和能力。中资企业还参与针对特定疾病和健康问题的防控项目，如艾滋病防治和儿童疫苗接种等。通过这些援助和防控项目，中资企业为乌干达提供了重要的医疗卫生支持，改善了当地居民的健康状况。

自 2014 年以来，中国医疗队联合乌干达中国商会一直致力于提供常见疾病的免费诊断和治疗服务，并积极开展健康教育，普及艾滋病及其他传染病的相关知识，提供心理咨询服务。他们平均每月组织一次举办义诊活动，在社区和企业组织中设立义诊区，向广大民众提供医疗服务。



图 1-8 援乌医疗队为当地居民义诊





图 1-9 乌干达中国商会向中乌友好医院医疗物资捐赠仪式

### 1.3.2 教育

中资企业在乌干达教育领域也承担社会责任，投资和支持教育设施的建设和发展。中资企业积极投资和支持乌干达的学校设施建设和改善。它们为当地学校提供资金、物资和设备支持，改善了学校的教学环境和设施。例如，中资企业投资兴建教室、图书馆、实验室和计算机室等，提供学习和教学所需的设备和资源，提高了当地学生的学习条件和学校的教育质量。此外，中资企业在乌干达开展奖学金和助学金计划，为优秀和有需要的学生提供经济支持。这些奖学金和助学金计划可以帮助贫困家庭的学生接受良好的教育，减轻他们的经济负担，提高他们的学习机会和学术成就。中资企业为乌干达的学校和学生提供教育资源，包括教材、图书、科学设备和计算机等。这些资源的提供丰富了学校的教育内容和学习材料，帮助学生获取更广泛的知识技能。此外，中资企业还开展社区教育项目，为乌干达社区提供终身教育机会。通过组织成人教育课程、职业培训和技能提升项目，帮助成年人提高自身素质和就业能力。通过这些项目，中资企业为乌干达社区提供了更广泛的教育机会，促进了社区的发展和脱贫致富。



图 1-10 乌干达中国商会向麦克雷雷大学捐赠仪式



图 1-11 麦克雷雷大学孔子学院改造项目移交仪式

### 1.3.3 社会慈善

中资企业在乌干达积极参与社会慈善活动，为社区和弱势群体提供帮助和支持。中资企业在乌干达积极进行慈善捐赠，向当地的教育机构、医疗机构、孤儿院、灾区等提供资金、物资或设备支持。中资企业通过与当地合作伙伴和非政府组织合作，确保捐赠物资和资源能够有效地送达到需要的地方。中资企业积极参与乌干达的社区发展项目。它们投资兴建学校、图书馆、卫生设施或公共交通等基础设施，改善当地居民的生活条件。此外，中资企业还支持当地农民、手工艺者等小型企业，促进经济发展和就业机会。中资企业与当地居民和社区合作，了解他们的需求和优先事项，确保项目的可持续性和效益。此外，中资企业组织员工参与社区义工活动，为乌干达社区做出贡献。这些活动包括环境清洁、植树造林、义诊、健康宣教、儿童关怀等。中资企业鼓励员工积极参与社区服务，传递爱心和关怀，与当地居民建立互信和合作的关系。值得一提的是，中资企业为乌干达社区提供技能培训和职业发展机会，帮助提升居民的就业竞争力和生活水平。通过设立培训中心，提供职业培训课程，培养当地居民的技能和就业能力。这有助于减少贫困和失业问题，提升社会的稳定和发展水平。2024年4月16日，乌干达属地中端人才培养项目暨“海鸥人才培养工程”开班仪式在中交乌干达分公司总部圆满举行。“海鸥人才培养工程”是中交乌干达分公司和武汉城市职业学院的校企合作项目，旨在通过基础理论、

技能实操、语言提升三方面课程，切实提高属地现场工程师、工长的业务知识、技能水平，培养属地中端人才。培训为期 12 天，共有 32 名属地雇员参加学习。



图 1-12 中资企业为当地居民捐助水井



图 1-13 乌干达中资企业优秀当地雇员表彰大会

### 1.3.4 环境保护

中资企业在乌干达重视社会环境的保护和可持续发展。中资企业注重减少生产过程中的环境污染，通过采取一系列措施，包括引入清洁技术、使用低碳能源、优化废物处理等，以降低对空气、水和土壤的污染。例如，一些企业安装了废气处理设备，减少了有害气体的排放；采用先进的水处理技术，降低了对水资源的污染。中资企业致力于提高资源利用效率和推广循环经济模式。通过采用节能设备、优化

生产工艺和减少废弃物产生等措施，减少对自然资源的消耗。同时，中资企业鼓励废弃物的回收利用和再利用，以减少对环境的负面影响。例如，一些企业开展废物分类和再加工，将废物转化为可再利用的资源。此外，中资企业重视环境管理和监测，确保企业的运营符合环境法规和标准。它们建立环境管理体系，制定环境保护措施，并进行定期的环境监测和评估。通过内部和外部的环境审计，中资企业确保生产和运营活动的环境影响得到有效管理和控制。中资企业积极参与乌干达的环境保护项目，与当地政府、非政府组织和社区合作。在项目实施过程中注重森林保护、水源保护、生态恢复和野生动物保护等，推动可持续发展和生态保护。中资企业通过资金、技术和专业知识的支持，加强乌干达的环境保护工作，提升当地社区的生态环境质量。中资企业积极开展环境教育和宣传活动，提高乌干达社区的环境意识和保护意识。定期组织环境培训、举办环境主题活动，向乌干达华人社区传达环境保护的重要性。通过加强环境教育，中资企业促进了环保意识的普及和社会的环境责任感。

综上所述，中资企业在医疗卫生、教育、社会慈善和社会环境等领域为乌干达社会做出了积极贡献。通过投资和支持医疗设施、教育设施的建设和发展，提供可靠的医疗和教育服务；通过捐赠和社区慈善活动，改善社区和弱势群体的生活条件；通过关注环境保护和可持续发展，减少对环境的负面影响，中资企业为乌干达人民和社区带来了实实在在的益处，以上务实举措都为努力推动乌干达社会的进步和可持续发展做出了积极贡献。



图 1-14 中企在沼泽地上建起的 Nambigirwa 长桥



图 1-15 中企在 Paraa 国家公园建起的 Paraa 大桥

### 1.3.5 ICT（信息通信技术）人才生态培养

ICT（信息通信技术）人才生态培养是指对信息通信技术领域专业人才的系统性培养和持续发展，它对于社会和经济的发展具有重要意义。华为技术乌干达有限公司与乌干达政府签署人才生态发展合作谅解备忘录，联合发布人才生态发展白皮书，并开展一系列校企合作，致力于通过数字化人才发展服务，培养产业/行业人才，助力乌干达国家数字化转型与智能升级。主要特色合作项目如下：

**DigiTruck 项目：**2023 年由总统启动，为期三年，内容定制为基础 ICT 技能培训+数字化政府基础技能培训，目标完成 10000 人培训，截止当前已培训超过 4000 人；

**ICT 学院：**和全国 18 所大学合作，致力于国家通信人才培养、帮助国家信息化转型，当前累计免费培训学生超过 7000 人；

**未来种子项目：**总统启动华为未来种子项目，和教育部合作，每年选送 10 名优秀大学生回国培训 2 周，累计培训超过 40 人；

**ICT 大赛：**旨在为全球高校大学生打造国际化竞技和交流平台，提升学生的 ICT 知识水平和实践动手能力，培养其运用新技术、新平台的创新创造能力，推动人类科技发展，助力全球数字包容。华为乌干达每年组织学生参加华为 ICT 全球大赛，乌干达代表队曾获全球一等奖，副总统、高教部长、驻华大使等为获奖队伍颁奖。

**ICT 人才双选会：**会着眼于通过信息通信技术部门解决乌干达的青年失业问题。已举办两届，总统启动第二届人才双选会，提供 1000+工作岗位。

**中小企业 ICT 技术扶持：**自 2022 年至今已培训 7 家中小企业免费使用华为云服务。2024 年，华为云创业计划正式启动，目标是使帮助乌干达中小企业使用数字解决方案进行创新和发展。



图 1-16 总统启动华为 DigiTruck 项目

## 1.4 在乌干达代表性中资企业介绍

### 1.4.1 中交乌干达分公司

中交乌干达分公司是中国交通建设集团有限公司（China Communications Construction Company Limited，简称中交集团）在乌干达设立的分支机构。中交集团是中国领先的综合性建筑和基础设施建设集团，拥有广泛的国内外业务经验和专业实力。

中交乌干达分公司致力于在乌干达开展各类交通基础设施建设项目，包括公路、桥梁、机场、铁路、房建工业基础设施及全水产品等领域，涵盖了乌干达国内各地区的重要交通基础设施，参与了多个公路和桥梁项目的建设，改善了乌干达的道路网络和交通条件，包括乌干达坎帕拉至恩德培机场高速路项目、乌干达 MTP 项目、乌干达 SI 道路项目、乌干达 MKK 道路项目及乌干达 KCCA 市政路项目等。此外，中交乌干达还参与了乌干达恩德培国际机场改扩建项目，提升了乌干达的空中交通能力。

中交乌干达分公司不仅注重工程建设，还积极推动当地的人力资源培养和技术转让。它致力于与乌干达的政府、相关机构和当地企业建立合作伙伴关系，共同推进乌干达的基础设施建设和经济发展。中交乌干达注重培养本地员工，提供技术培训和职业发展机会，为乌干达人才的成长和职业提升做出贡献。

中交乌干达分公司以其专业的技术实力、丰富的经验和高质量的工程成果赢得了良好的声誉。它不仅在乌干达，还在整个非洲地区树立了良好的形象，并成为中国企业在乌干达的重要代表之一。中交乌干达秉承中交集团的优秀传统和专业精神，为乌干达的基础设施建设和经济发展做出贡献。

#### **1.4.2 中国海洋石油乌干达有限公司**

2011年，中国海油积极响应国家“走出去”号召，落实国际化发展战略，从而进入乌干达阿尔伯特湖油气项目。该油气田自2006年陆续在乌干达西部的阿尔伯特湖区域发现，也是乌干达首个商业油气发现，由此揭开了乌干达乃至整个东非地区油气勘探开发的序幕。乌干达油气项目是深化中非合作的重要成果，对推动“一带一路”建设和国际能源合作具有重要意义。中国海油设立中国海洋石油乌干达有限公司负责乌干达境内的油气田勘探开发和生产运营。

乌干达油气项目将助力乌干达实现从原油进口国到原油出口国、从农业化到工业化的历史性转型和跨越，并对乌干达GDP的贡献起到举足轻重的作用，大力提升政府的财政收入。乌干达油气工业的投资建设正在带动油田技术服务产业的发展壮大，物流运输和基础设施建造等业务也为本地公司提供了良好的发展机遇。

中国海油全面落实高质量共建“一带一路”的目标任务，积极引入中资元素参与油气项目建设。秉持“能源为更美好的未来”的企业文化，积极履行企业社会责任，紧紧围绕中非合作“九项工程”，积极践行“文化交流融合工程”、“民生扶持惠民工程”、“捐资助学强基工程”、“创造就业赋能工程”等工程，为乌干达本地人员创造了大量就业岗位、大幅拓宽了就业市场，并修建跨崖道路、拓展饮水工程、举办义诊活动、开展捐资助学等，促进社区共融。

中国海油精湛的技术能力和多彩的社会项目给乌干达民众、社区和政府带来了实实在在的益处，得到了当地民众、乌干达政府、驻乌大使馆等不同层面的高度认可，赢得了良好声誉、树立了良好形象。

### 1.4.3 中国电建乌干达分公司

中国电建是全球清洁低碳能源、水资源与环境建设领域的引领者，全球基础设施互联互通的骨干力量，服务“一带一路”建设的龙头企业，为海内外客户提供投融资、规划设计、施工承包、装备制造、管理运营全产业链一体化集成服务、一揽子整体解决方案的工程建设投资发展商。

中国电建 2009 年进入乌干达市场，主要以中国水电 Sinohydro 和中国电建 PowerChina 的品牌在乌干达进行市场经营活动。截至目前已累计签约 8 个项目，其中在建项目 3 个，合同金额 20 亿美元，范围覆盖电力、房建、交通等多个领域。

作为中乌两国“一带一路”合作的代表性工程，卡鲁玛水电站项目承载着乌干达富民强国的百年梦想。项目由卡鲁玛水电站及配套输电线路工程组成，于 2013 年 12 月开工建设。项目装机 600MW，设计年平均发电量约 40 亿千瓦时，合同金额为 16.88 亿美元。

全部机组投产发电后，将使乌干达发电总量提升近 50%，每年将节约原煤约 131 万吨、减少二氧化碳排放 348 万吨，同时也将使乌干达的电价降低 17.5%。

中国电建进入乌干达市场已差不多 15 年的时间，从 2009 年第一个 Bujagali 水电站机电安装分包项目，到目前的卡鲁玛水电站 EPC 总包项目，当地员工比例实现了跨越式增长，项目在施工高峰期雇佣的当地员工高达 7000 多人，当地员工占比最高达 90%以上，累计雇佣当地员工 1 万多人次。目前，中国电建在乌有中方员工 150 人，当地员工约 720 人。实现员工属地化，这不仅可以降低公司在乌干达的经营成本，而且也为当地提供大量的就业机会，实现企业与当地社会共同发展。

### 1.4.4 中国土木工程乌干达分公司

中国土木工程集团有限公司前身是铁道部援外办公室，1979 年经中华人民共和国国务院批准成立，是中国最早进入国际市场的四家外经企业之一，目前已发展成为拥有中国铁路工程施工总承包特级资质的大型国有企业，连续 23 年入选 ENR 国际承包商排行榜百强行列。

自上世纪 60 年代承建中国最大的援外项目坦赞铁路开始，中土公司不断发展壮大，目前经营领域涵盖工程承包、设计咨询、房地产开发、进出口贸易、酒店管理



等，经营范围遍及亚洲、欧洲、非洲、美洲、大洋洲的 110 个国家和地区。

中土公司非常重视在乌干达市场的发展，并已在乌干达市场经营 20 余年，开展业务涉及公路，铁路，房建，供水，市政等多个领域。大小项目十余个，总合同额超过两亿美元。在乌干达，中土公司积极推行属地化管理，雇佣当地员工人数近些年一直保持在 1000 人左右；积极履行社会责任，为社区修建水井，维护社区道路，培养当地管理和技术人才，促进当地技能发展和就业，尊重当地风俗、宗教文化，与当地民众相处融洽，树立了良好的中国企业形象。

目前，中土公司在乌干达在建有布塞噶（Busega）-姆皮吉（Mpiji）高速公路项目（23.7km），该项目于 2019 年 11 月 22 日开工，原合同额约 1.5 亿美元（含税），原工期为 36 个月，它是中国土木在乌干达市场中标的规模最大的项目，也是 2016 年以来乌干达政府发包的规模最大的现汇公路项目。该项目作为乌干达中部经济走廊的重要干道，是近几年乌干达重点基础设施建设工程，意义重大。

#### **1.4.5 华为技术（乌干达）有限公司**

华为创立于 1987 年，是全球领先的 ICT（信息与通信）基础设施和智能终端提供商。当前拥有约 20.7 万员工，业务遍及 170 多个国家和地区，为全球 30 多亿人口提供服务。华为乌干达公司于 2001 年进入乌干达市场，在乌干达 ICT 市场耕耘超过 20 年，是乌干达主流运营商的第一大供应商，同时也是乌干达企业的主要合作伙伴，为乌干达提供优质的 ICT 产品和解决方案，截止 2024 年 5 月，拥有员工 220 名。

华为乌干达公司践行立足本地，贡献本地的理念，通过多个校企合作项目，培养乌干达 ICT 人才生态，截至目前已启动如 DigiTruck、ICT 学院、ICT 大赛、ICT 人才双选会、SME 云创业计划等项目，为乌干达的 ICT 行业发展持续贡献。此外，华为每年通过向乌干达学校捐赠电脑、办公用品、粮食等方式，积极履行中资企业在海外的社会责任，获得乌干达政府及群众的高度赞扬。

#### **1.4.6 中国水利电力对外乌干达分公司**

中国水利电力对外有限公司（简称中水电公司，英文简称 CWE）是中国水电行业最早参与国际经济合作的国有企业，其前身可追溯至 20 世纪 50 年代的水利电力部援外机构，自 1983 年启用“中国水利电力对外公司”一名。现在是中国交通建设集

团有限公司（简称“中国交建”）的全资子公司，作为中交集团的平台公司之一，专业从事水利水电、新能源业务。目前，公司在全球 32 个国家（地区）常设驻外机构，在建项目 49 个；已投运水电站 8 座，分布在老挝、尼泊尔、柬埔寨、几内亚，总装机 1180 MW，总投资规模 29 亿美元。

乌干达伊辛巴水电站及相关输变电线路项目总装机 183MW，由中国水利电力对外有限公司以 EPC 模式组织建设，业主为乌干达能源与矿产开发部，资金来源的 85%由中国进出口银行提供优惠贷款，另 15%为乌干达政府自筹资金。2019 年 4 月份投产发电以来累计发电量超 50 亿度点，2023 年和 2024 年度发电均超过设计发电水平。

项目重要意义：①极大的降低了当地上网电价，在伊辛巴水电站项目投产以前，乌干达平均上网电价接近 8 美分，伊辛巴电站投产后，政府将伊辛巴电站上网电价确定为 4.16 美分，极大的降低了当地上网电价，为居民用电普及和大规模工业用电提供了基础保证；②创造就业岗位，伊辛巴项目建设期高峰阶段为乌干达创造近 3000 个就业岗位，极大的促进了当地就业和提升了当地百姓的生活水平；③培养水电站专业技能属地化高素质人才，在项目建设过程中，中国水利电力对外有限公司作为总承包商为乌方 22 名运行人员和承包商雇佣的乌干达工程师提供水电专业技能培训，经过培训的运维人员已经分布在上下游各个电站的运行岗位；④项目下游永久交通桥已经成为乌干达境内除金贾大桥外的连接白尼罗河两岸第二条交通要道，极大促进两岸社会经济发展。

#### **1.4.7 中兴通讯（乌干达）有限公司**

中兴通讯是全球领先的综合通信信息解决方案提供商。公司成立于 1985 年，在香港和深圳两地上市，业务覆盖 160 多个国家和地区，服务全球 1/4 以上人口，致力于实现“让沟通与信任无处不在”的美好未来。

中兴乌干达成立于 2010 年，经过长期稳健的经营，当前是乌干达现有运营商 MTN 和 Airtel 的主要设备供应商，并为 MTN 提供全网运维服务。中兴乌干达十分重视本地人才，与 KYAMBOGO UNIVERSITY 签订了校企合作协议，当前子公司本地化率超 80%。截至 23 年底，子公司已在本地培养了超过 1000 名通信专业人才，创造了超过 500 个工作岗位，助力乌干达当地的人才发展与就业。

中兴乌干达也积极履行企业在海外本地的社会责任，23 年 10 月中兴乌干达向本地鲁扬子理工学院捐赠了一批价值 40 万人民币的办公家具，助力教学条件提升，获得社会各界好评。

中兴通讯希望未来依托其先进的技术，加快乌干达社会的数字化转型。

#### **1.4.8 重庆对外建设（集团）有限公司乌干达公司**

重庆对外建设（集团）有限公司是 1985 年成立的国有企业，是经国家商务部、建设部批准，拥有对外工程承包、对外劳务输出、进出口贸易经营权；具有对外援助项目实施企业 A 级，工程施工总承包一级的企业。在海外多个国家拥有公司和办事处并承建大型公路及桥梁工程项目。

重庆对外建设集团乌干达公司是外建集团在乌的分支机构，1995 年在乌注册成立，在乌干达独立开展公路、桥梁和房建工程的施工总承包。在乌干达发展的二十多年中，集团共计完成道路、桥梁项目 24 个，累计合同总额 7.12 亿美元，完成约 642 公里道路建设。主要项目有：

**Fort Portal-Bundibugyo-Lamia 项目：**该项目被誉为“通往地狱之路”，项目由非洲发展银行提供资金，是乌干达历史上最大和最难的道路升级项目，全长 103 公里，合同金额 1.57 亿美元，本项目在乌干达非行项目评比中荣获第一。

**Vurra-Arua-Koboko-Oraba 项目：**该项目由世界银行提供资金，全长 92 公里，合同金额 5551 万美元。该项目是连接乌干达、刚果和苏丹三国的重要纽带。

**Acholibu-Kitegon 项目：**该项目全长 86 公里，合同金额 7734 万美元，由世界银行提供资金的北方道路升级项目。

**Hoima-Butiaba-Wanseko Road 项目：**该项目主路全长 111 公里，合同金额 1.79 亿美元，是乌干达西部油田开发地区重点基础设施建设项目，该项目的建成为乌干达西部地区石油开采的交通枢纽提供至关重要保障道路建设，同时对促进该国经济发展，成为工农业生产、城市和乡村、物质和文化交流的起重要作用。

#### **1.4.9 中国重汽集团国际有限公司**

中国重汽集团国际有限公司（以下简称“国际公司”）成立于 2001 年 11 月，为中国重型汽车集团的全资子公司，是中国重型汽车集团进出口贸易的唯一官方窗口。

中国重汽坚持“走出去”的国际化发展战略，不断提升整车销售、技术服务、配

件供应、改装等能力，完善境外营销网络。截止目前，中国重汽已将产品出口至 110 多个国家，形成了基本覆盖非洲、中东、中南美、中亚及俄罗斯和东南亚等发展中国家和主要新兴经济体，以及金砖国家和澳大利亚、爱尔兰、新西兰等国家和中国香港、台湾等部分成熟市场的国际市场营销网络体系。2023 年重卡出口 13 万辆、创造中国重卡行业出口新纪录、连续十九年位居中国重卡行业出口首位。

中国重汽在乌干达深耕十余年，产品覆盖砂石运输、工业及日用品运输、集装箱运输、快递运输、危化品运输等诸多使用场景。同时涉及当地工程公司、物流公司、制造业、农业、服务业等诸多行业。中国重汽是乌干达当地重卡行业的领头羊，品牌知名度高，市场保有量高，经销网络健全，配件储备充足，可购和可维修程度高。且产品经过市场验证，适合当地路况、气候，质量可靠，性价比高。深为当地用户接受和喜爱。

#### **1.4.10 天唐集团有限公司**

天唐集团是一家位于乌干达的多元化综合性的大型华人企业集团，业务涉及涉及园区投建、生产制造、文旅板块、房地产开发、矿产开发、商贸板块、国际安保服务、新零售板块等八大核心领域，目前在乌拥 30 余家子公司，员工 10,000 余人。自成立之初，天唐集团就坚持走本土化的发展策略，经过二十年的艰苦奋斗，现已成为享誉东非的知名华人企业集团。

天唐工业园成立于 2009 年，位于乌干达工业重镇 Mukono，占地 400 亩，园区涉足钢铁、海绵和板材等制造业，直接解决当地就业 3,600 余人，间接拉动就业 15,000 人以上，园区年产值达数亿美金。作为中国人在乌干达成立的第一家工业园，天唐工业园先后接待了乌干达总统、副总统、总理等一大批政府要员的参观。

2017 年，为积极响应国家“一带一路”战略，天唐集团投资开发占地 5000 余亩的乌干达国家级工业园区——中乌姆巴莱工业园。乌政府给予园区大量优惠政策支持，入园企业可享受进口原材料、机械设备和厂房全免税，十年免征企业所得税，无外汇管制；园区还设立自贸区、保税库和一站式服务中心，为入园企业提供专属便捷服务，目前，工业园涵盖家纺、家电、日化、电子、建材、医药、汽车制造等产业，入驻园区 40 余家，为当地提供两万余就业岗位，成为东非最知名的工业园。

以制造业为核心，注重多元化发展，旗下南京酒店、南京旅行社、拉洛斯地产、

友家控股、明珠机械（三一乌干达独家代理）和昆仑雄狮安保等公司，也都在业界表现卓越。

天唐集团在自身发展和进步的同时，时刻不忘承担社会责任，抗击自然灾害，援建医院和学校，并向政府捐赠，展现了天唐集团的爱心奉献，这些都为增进中非人民之间的友谊做出了重要贡献。天唐集团是中国企业“走出去”的成功范例，对企业进驻非洲具有良好的示范引领效应和推介承接作用。

## 第二章 乌干达营商环境及中资企业评价

### 2.1 营商环境及总体评价

近年来，乌干达政局稳定，穆塞韦尼总统连续多届连任。乌政府致力于经济和社会转型，加强基础设施建设，推动农业及农业工业化，倡导进口替代，并吸引外资。作为东非共同体成员，乌干达实行经济自由化，鼓励外资、货币自由兑换与进出，并对科技先进产业减税。目前，乌经济快速增长，营商环境持续改善，整体经济形势向好。根据世界银行等机构发布的权威报告排名，乌干达在营商环境方面的表现处于中等水平，在某些领域仍面临挑战。

### 2.2 政府支持度评价

乌干达政府对外资企业提供了一定程度的政策支持，如税收优惠、土地优惠等。这些政策有助于降低投资成本和经营风险，增强企业在乌干达的竞争力。

### 2.3 营商便利度评价

中资企业对乌干达营商便利度的评价可能存在一定的差异，但一般来说，政策支持度、审批流程、基础设施建设、法律环境和人才供给是中资企业普遍关注的重点方面。

**审批流程：**一些中资企业反馈在乌干达办理营业执照、工程许可等手续需要的时间过长，审批程序繁琐，一定程度影响企业的项目启动和运营计划。

**基础设施建设：**一些企业对乌干达的基础设施（包括交通、能源、通信等方面）不足感到担忧，认为这会影响到企业的生产和运输效率。

交通运输状况不佳。乌干达境内铁路和水路运输能力弱，主要依靠公路运输，

成本约为中国的五倍。公路多为上下两车道，而且路况较差，经常发生拥堵和交通事故。

水电供应不足。乌干达全国范围内供电不足，电压不稳，企业需自备发电机。

当地电价较高，是中国的三倍。全国只有 23 个城市有自来水供应，其余靠自己打井取水。

**融资困难：**乌干达贷款利率较高，贷款手续复杂，对中资企业的长远发展产生不利影响。

**法律环境：**一些企业对乌干达的法律体系和司法独立性（包括法律透明度、法律执行力等方面）表示担忧，认为法律环境不够稳定和法院判决可预测性差。

**土地所有权和征地：**乌干达的土地所有权较为混乱，部分企业购买土地后，面临他人对土地所有权的诉讼。部分项目征地困难，当地居民要求高价补偿，迫使一些项目被迫改变计划。

**人才供给：**乌干达的人才储备不足，需要更多的技能培训和人才引进。

## 第三章 中资企业在乌干达投资面临的障碍及 相关诉求和建议

### 3.1 中资企业在乌干达投资面临的障碍

#### 3.1.1 治安问题严重

乌干达政局虽稳，但治安形势近年恶化，盗抢、绑架等案件频发，中资企业亦受影响。2018年后，针对中企的群体性犯罪激增，乌总统承诺加强军警力量应对。新冠疫情冲击经济，加剧社会动荡，治安问题加剧，犯罪率微增。商业区、边远地带常现纠纷与冲突，持枪抢劫案频发。2023年，多起针对外国人的袭击致伤亡，包括一起西部恐怖袭击致41死8重伤，治安挑战持续存在。

#### 3.1.2 技术人员短缺且劳工关系紧张

乌干达当地报纸 New Vision 指出，乌干达青年失业率达 83%。乌干达青年失业率高，高技能岗位却大量空缺，包括管理人才、医护人员、工程师等。工会力量强大，罢工频发，中资企业因语言障碍和法律知识不足，常妥协于工会。解聘工人时，中企易遭法律诉讼，常因不了解法律而败诉，需支付高额解散费。

#### 3.1.3 医疗条件匮乏，疟疾等传染病频发

乌公共卫生发展滞后，据世界卫生组织（WHO）数据，2011年乌干达医疗卫生支出仅占 GDP 的 9.3%，人均医疗健康支出（按购买力平价计算）为 123 美元。医疗资源匮乏，2006-2013 年间每万人平均药师数为 1 人，2006-2012 年间每万人平均医院床位数为 5 张，远低于国际水平。全国仅 35% 的人口能使用较安全的卫生设备，而 WHO 估计 2014 年仅有 34% 的人口有条件使用卫生厕所。传染病方面，疟疾尤为严重，乌干达是全球疟疾高发国家之一，超过 90% 的人口面临风险，疟疾是该国的主要死亡原因，尤其是儿童。疟疾不仅占据门诊就诊的 30% 至 50% 和住院的 15% 至 20%，还导致乌干达每年因疟疾造成的平均经济损失超过 5 亿美



元。据 WHO 报告，2022 年乌干达估计有 1,270 万例疟疾病例，预计死亡人数超过 17,556 人。

### 3.1.4 乌干达法律环评风险

在乌干达从事建设领域的中资企业很多，也是重要的中乌经济合作领域之一。乌干达的中资项目主要集中于受环评约束较大的水电站建设、输变电、公路交通、房建和通讯等行业，因环评不利致损是中资企业在乌投资一大难题。2019 年，乌干达基于新《国家环境法》修改了《环境影响评价规章》，细化了环评内容、拓宽了环评范围，进一步收紧了环评通过率。例如，要求企业进行工程全程的环境影响研究、提供详尽的环评报告、设置企业负责人的主动通知义务等。乌干达环评程序的透明度、环评后监督、违规处罚等方面较严格，但在中企相应防范能力弱的情况下，企业的环境违法风险陡然增高。

### 3.1.5 基础设施发展缓慢导致成本较高

在非洲基础设施发展指标（Africa Infrastructure Development Index）中，乌干达仅见 ICT 基础设施显著增长，其余领域进展迟缓，严重制约经济社会发展。关键挑战包括：

**电力供应不足：**主要城市稳定电力覆盖率仅为 23%，农村更低（19%），且电价高昂，为中国三倍。全国供电不稳定，企业常需自备发电机。

**水资源匮乏：**超六成居民缺乏清洁水源，仅 23 个城市拥有自来水供应，其余多依赖井水。

**道路基础设施薄弱：**全国 2.6 万公里道路中，铺设路面占比较低，维修项目滞后，导致交通拥堵与事故频发，甚至出现倒退趋势。

**贸易与物流挑战：**作为内陆国，乌干达依赖进口高价值商品，出口低价值农产品，贸易逆差显著。公路运输为主，但运力不足、效率低下，物流成本高达中国的五倍，削弱国际市场竞争力。新冠疫情进一步限制了道路建设预算，市内交通问题持续引发民众不满。

## 3.2 中资企业在乌干达投资相关诉求和建议

### 3.2.1 对乌干达政府改善营商环境的诉求和建议

#### 【加大税收优惠与透明度】

为投资工业、基础设施及民生项目的中资企业提供更为优厚的税收减免政策，并简化税收申报流程，提高税收征管透明度，增强企业投资信心。

#### 【强化基础设施建设】

重点投入于通信和能源领域，确保互联网和通信网络的广泛覆盖与稳定，同时增加电力供应，为企业提供良好的生产和经营条件。

#### 【支持工业发展，优化园区扶持与服务】

通过税收优惠及长期采购订单，吸引投资建厂，弥补产业链短板，支持 BU BU 政策<sup>①</sup>落地。加大对海外产业园区的扶持力度，除了土地和税收优惠政策外，政府还应积极参与园区宣传与招商，为入驻企业提供贸易渠道支持，促进中乌企业合作。

#### 【提升安全保护与执法公正】

加强地理位置偏远或治安较差地区的安全保护，增加警力配置，同时加强法律体系建设，确保执法公正透明，保护中资企业的财产和人员安全。

#### 【深化经济合作与信息共享】

建立中乌紧密的经济合作机制，定期举办经贸合作论坛，促进信息交流。同时，乌干达政府应提供详细的外贸、税收等政策法规信息，为中资企业提供便捷的咨询渠道，降低企业合规成本，共同推动乌干达经济向多元化、可持续方向发展。

### 3.2.2 对中国政府和商会的相关诉求和建议

政府应作为中资企业在乌干达投资的坚实后盾，鉴于中乌关系良好，期望政府推动更多便利措施，如开通直航航班、简化入境手续，增强双边交流。同时，呼吁

---

<sup>①</sup> BU BU 政策：“购在乌干达，建设乌干达”（Buy Uganda, Build Uganda, 简称 BU BU）是一项政府政策，于 2014 年由内阁批准，并于 2017 年启动，旨在促进消费和采购乌干达当地生产的商品和服务。这将鼓励外国和本地投资者在当地生产；提高当地生产商向政府供货的能力，提高本地和国际市场的质量和竞争力，创造就业机会，推动乌干达实现中等收入水平目标。

政府扩大与乌方在税收优惠、贸易减免上的合作，助力中企投资。鉴于乌干达经济复苏强劲，建议政府积极与乌方沟通，推动基础设施建设、能源、农业及新能源等领域合作，组织推介会及高层交流，助力重点项目落地。

商会作为中企交流的先锋，应强化信息共享，整理乌干达法律政策文件，提供风险提示。针对法规不明问题，建议设立税务、法律、环保等专项咨询组，增强内部援助与信息共享。加强市场调研，定期发布《瞭望乌干达》等报告，为投资提供指引。同时，商会应加强与当地协会的联系，反映中企诉求，共同优化营商环境。

### **3.2.3 对中资企业在乌投资经营的经验分享与建议**

#### **【深入学习乌干达法律，合法合规经营】**

**法律学习：**深入学习乌干达法律，特别是劳动、税务和环境法。

**守法形象：**按法律解决劳资和税务问题，树立良好守法形象。

#### **【尊重当地文化及民众】**

尊重宗教信仰，学习当地文化和语言，建立真诚关系。

深入了解乌干达的用工制度和劳动保障要求，包括《劳工法》、《工会法》、工作许可、签证制度，以及社保和失业保险等法律法规，避免违规。

#### **【深化产融结合、实现优势互补】**

深化两国产能合作，促进产业融合发展，旨在提升制造业与工业水平，共筑技术与制造强国梦。当前，两国经济结构调整深化，原料、矿产、装备制造、基础设施及加工业等领域互补性强。通过加强产业融合，可优化经贸产业结构，特别是助力乌干达产业升级，增强经贸合作紧密度与相互依赖，扩大贸易规模，改善合作层次与贸易结构，提升合作水平，增强抵御外部经济风险能力。

#### **【进一步深化互信，放宽限制，深度融合】**

中乌两国在原料矿产、装备制造出口、基础设施、加工业等多个方面产能优势互补明显，同时两国有着坚实的政治互信，我们亟需进一步强化两国经贸等各领域合作的紧密度和相互依赖度，放宽投资限制，扩大贸易规模，改善当前两国产业合作层次低，贸易结构不合理，易受外部经济环境影响的现状。

#### **【发挥中小企业合作的灵活创新的积极作用】**

中小企业在中乌两国均为创新发展的活力源泉，对提振经济、改善民生至关重

要。建议乌方针对在乌中资中小企业面临的融资、经营、招聘及渠道建设等难题，给予积极引导和支持，使其成为两国经贸合作的主力军，推动贸易规模扩大与增速提升。

### **【推动产业对接与项目合作】**

建议中资企业积极寻求与乌干达本地企业的合作机会，共同开展数字经济和绿色发展项目。可以通过技术合作、项目投资、联合研发等方式，推动产业链的优化升级，实现互利共赢。

### **【技术转移与人才培养】**

建议中资企业与乌干达当地政府和企业合作，开展技术转移和人才培养计划。通过在当地设立培训中心、提供技术培训和交流等方式，促进当地人才的培养和技术水平的提升。

### **【与乌干达媒体良好互动】**

中资企业在乌干达应与媒体建立和谐互动，通过媒体宣传中非经贸合作的互利共赢，积极回应媒体采访，尊重采访权，坦诚面对。遇不实报道，企业应主动澄清，配合当地部门获取权威证据以反驳，维护正面形象。

### **【预防疾病】**

**医疗准备：**乌干达医疗条件有限，重病需转移治疗，注意体检。

**疟疾预防：**防蚊叮咬，使用蚊帐、驱避剂，注意个人卫生。

## 商会简介

乌干达中国商会（英文名“China Chamber of Commerce in Uganda”，以下简称“商会”）成立于 2008 年 4 月 4 日，是由在乌中资企业和机构组成的，于当地合法注册的非营利性的社会团体。2007 年 6 月 8 日，中华人民共和国商务部批复同意成立乌干达中资企业商会；2020 年 1 月 8 日，乌干达中资企业商会正式更名为乌干达中国商会。

目前，商会共有 102 家会员单位，会员单位在乌的中国籍员工总人数约为 3000 人。会员单位中，国有企业 56 家，民营企业 42 家，政府合作组织及社会公益组织 4 家。其中，商会理事单位 21 家，会长、副会长单位 5 家。会长单位为中国交建乌干达分公司，副会长单位分别是中国海洋石油乌干达有限公司、中国水电乌干达分公司、中国土木乌干达分公司及华为技术乌干达有限公司。会员单位涉及贸易、项目承包、石油、信息通信技术、制药、房地产、制造、咨询、仓储、物流、酒店和旅游服务等各个领域。

乌干达中国商会自成立以来，始终秉持“服务会员，促进合作，提升形象，回馈社会”的理念，举办系列活动，致力于为在乌中资企业和华侨华人提供优质服务。通过座谈会、政策宣讲会等形式，商会与乌干达政府、税务局、环境管理局、警察局、乌干达高校及智库媒体界开展常态化交流，重点讨论社会安全、税务政策、安全保障、环保政策及经济合作等内容。2022 年 7 月，商会与乌干达麦克雷雷大学签署战略合作协议并捐赠教学设备，助力乌干达高素质人才培养；2022 年 12 月，在使馆的领导下，商会发布《乌干达中资企业社会责任报告》，展示中国企业积极履行社会责任的事例，赢得了乌干达政府及民众的高度评价；2024 年 1 月，商会与乌干达税务局联合发布中文版《乌干达税法指南》，并签署谅解备忘录，为中资企业合规经营提供保障。此外，商会积极举办系列文体活动，丰富在乌华侨华人的文化生活，增强在乌华侨华人凝聚力，促进中乌两国人民的友好交流。2024 年 1 月，商会积极协办乌干达华侨华人“温暖迎春，共庆中国年”新春庙会及晚会，为在乌华侨华人营造了祥和欢乐的新年氛围，增强了华侨华人的凝聚力和归属感；2024 年 6 月，商会

积极协办旅乌华侨华人龙舟赛，在展示中华文化魅力的同时也拉近了中乌两国人民的距离。

乌干达中国商会以服务会员企业发展为出发点，将自身发展与推动会员企业发展作为落脚点，商会领导班子团结协作，各会员单位共同努力，无私奉献，不断健全商会管理体制和运行机制，逐步提升服务水平和影响力。在服务发展的同时，商会积极履行社会责任，推动树立负责任的中资企业形象，赢得了乌干达有关部门和单位的高度认可。